



El sector público copa el 80% de las grandes adjudicaciones de los 'Next Gen' PÁG. 23

Las comunidades autónomas borrarán en 2024 su superávit PÁG. 24

Criteria descarta una alianza con Hungría en la opa a Talgo

Buscará otros socio industrial tras el rechazo de Moncloa a la oferta de Magyar

La gestora de inversiones Criteria-Caixa, llamada a ser el *caballero blanco* del Gobierno para garantizar el control estratégico de Talgo, no contará con el hasta ahora único oferente por el fabricante español de

trenes, el consorcio húngaro Ganz-MaVag (Magyar Vagon), en caso de que el intento de que fructifique el intento por mantener la titularidad española sobre la compañía. La posibilidad de que la gestora dirigida

por Ángel Simón contase con el *holding* magiar como socio industrial se puso sobre la mesa en un encuentro del propio CEO de Criteria con Javier Bañón, representante de Tri-lantic Capital Partners, accionista

mayoritario de la compañía ferroviaria, a finales de abril. Sin embargo, el rechazo de Moncloa a la oferta magiar obligará a seguir buscando otro socio distinto al controlado por Orbán. PÁG. 5

La banca neutraliza el 'impuestazo' con su menor aporte al Fondo de Garantía

El ahorro alcanza unos 450 millones de euros

Cuando la banca pensaba que sus cuentas se aligerarían de cargas por el fin de las millonarias aportaciones al Fondo de Garantía de Depósitos (FGD) y el Fondo Único de Resolución (FUR), la ampliación temporal del impuesto al sector financiero que nació como extraordinario se come una parte relevante del ahorro previsto. Las cifras de uno y otro se compensan y suponen un ahorro de 450 millones. PÁG. 6

Jaume Guardiola Presidente del Círculo de Economía

“Si no se actúa de forma urgente, la economía española irá a la mediocridad”

PÁG. 25



FCC, Prezero y Befesa se rebelan ante la limitación a mover residuos

Andalucía, La Rioja y Galicia lo restringen

FCC, Prezero, Befesa, Holcim y el resto de empresas de la asociación Asegre se han rebelado ante la limitación al traslado de residuos peligrosos en Andalucía, La Rioja y Galicia. PÁG. 8

La tasa a las pensiones del 'baby boom' sólo ingresa 3.500 millones

Los ingresos irán al Fondo de Reserva y se usarán desde 2033

El denominado Mecanismo de Equidad Intergeneracional (MEI), la herramienta que creó el Ministerio de Seguridad Social durante la pasada reforma de pensiones para afrontar la jubilación masiva de la generación del *baby boom*, lleva acumulada una recaudación

de 3.500 millones de euros para la caja de las pensiones gracias a la subida de las cotizaciones sociales que pagan de forma repartida las empresas y el trabajador. Arahó 2.700 millones durante 2023 y lleva otros 800 ingresados en el primer trimestre del curso, según

los datos de Ejecución Presupuestaria mensuales que publica la Seguridad Social. Estos ingresos van directos al Fondo de Reserva, la hucha de las pensiones que ha recibido dinero por primera vez en más de diez años y se usará desde la próxima década. PÁG. 22

Puig se garantiza ya un puesto en el Ibex entre las 20 mayores cotizadas

Podría entrar ya el próximo 12 de junio

Puig tiene asegurado un puesto en el Ibex 35. La compañía, que protagonizó a principios de mes la mayor salida a bolsa del mundo este año, llegaba al parque español con todas las credenciales para formar parte del índice y los números lo avalan

ahora, después de dos semanas como cotizada. La duda es el cuándo, ya que, aunque la normativa permitiría que entrase en la próxima reunión el 12 de junio, todo queda en manos de los ocho miembros del Comité Asesor Técnico (CAT). PÁG. 19

Endesa se cubre ante el cierre de su central nuclear

Exige al comprador de Ra 1 un contrato a largo plazo para ofrecer precios bajos PÁG. 10

endesa

Holaluz solo tiene financiación hasta julio

La abultada deuda de la distribuidora ahuyenta a los socios industriales PÁG. 12

holaluz

Solarprofit, incapaz de cobrar un crédito fiscal

El auditor avisa de que la firma se imputa unos ingresos que no ha recibido PÁG. 13

SOLARPROFIT

Opinión

Protagonistas



Carlota Pi
PRESIDENTA DE HOLALUZ

En situación crítica

Pese a sus esfuerzos por lograrlo, Holaluz aún no consigue cerrar un acuerdo de financiación ya que su abultada deuda ahuyenta a los socios industriales. Esto aboca a la firma a una situación límite con liquidez solo hasta julio.



Jaume Guardiola
PTE. DE 'CERCLE D'ECONOMIA'

Adecuada advertencia

El presidente del Círculo de Economía avisa en una entrevista en *elEconomista.es* que “si no se actúa de forma urgente la economía española ira a la mediocridad”. Insta con acierto a impulsar la innovación en nuestro país.



Jesús Gascón
SEC. DE ESTADO DE HACIENDA

Reparto desigual de fondos

El sector público copa el 80% de las grandes adjudicaciones de los fondos *NextGen*. Hacienda, el Ministerio encargado de la distribución de la ayuda, debe impulsar un reparto más equitativo para que también alcance al sector privado.



Luis Ussia
PRESIDENTE DE MUTUACTIVOS

Se refuerza en Alantra

Mutua refuerza su posición en Alantra y alcanza el 83,71% de su capital. Este incremento en la participación en siete puntos en la compañía permitirá a Mutuactivos seguir creciendo en el ámbito de la gestión de activos.



Bruno Le Maire
MINISTRO DE ECONOMÍA FRANCIA

Amenaza para el PIB español

El mal desempeño económico de Francia supone una amenaza para el crecimiento de España. Así lo advierte Bruselas que alerta de las repercusiones que el frenazo del PIB galo puede tener en el dinamismo de nuestras exportaciones.

Quiosco

EKATHIMERINI (GRECIA)

El crecimiento económico de Grecia

Bruselas prevé un crecimiento del 2,2% para 2025, dato inferior al que ha publicado el gobierno central del país balcánico. Aun así, esta tasa duplica el crecimiento de la eurozona, situado en un 0,8%. Además, el FMI establece el crecimiento en un 2% para 2024 y un 1,9% para 2025. Esta recuperación de la demanda exterior respaldará las exportaciones y derivarán en una mejor competitividad del mercado griego. Las tasas de desempleo continúan a la alza y el desajuste entre capacidades de los trabajadores parece no disminuir. Se pronostica que el desempleo será del 10,3% este año y del 9,7% en 2025.

WALL STREET JOURNAL (EE.UU.)

El desafío del alquiler en Estados Unidos

Los alquileres en el país norteamericano mantienen unos precios muy elevados que impiden a la Reserva Federal poner fin a la lucha contra la inflación. Durante más de un año, el banco central ha esperado una deceleración de los precios de la vivienda pero eso no ha ocurrido. El problema se remonta año y medio atrás, desde que la inflación no evoluciona de la manera más positiva posible. Y aunque la inflación en la vivienda se ha reducido un 8,2% en el último año, es demasiado lento el avance para los altos costes de los alquileres inclusive los precios de la vivienda para su compra. Este panorama es de la misma forma en todo del país.

El Tsunami

Los 'indepes', molestos con el interés por Eurovisión

Al independentismo más hiperventilado todo aquello que recuerde a España le genera un importante rechazo. Pues bien, el certamen de Eurovisión es uno de esos múltiples acontecimientos en los que el nombre de España acapara protagonismo, motivo por el cual los *indepes* siempre llevan a cabo una campaña de menosprecio al respecto. Pese a ese esfuerzo por denostar el certamen musical, los datos indican que Eurovisión también triunfó en Cataluña en su última edición. En concreto, la retransmisión de TVE congregó a más de 850.000 catalanes junto a la televisión, lo que supuso una cuota de pantalla cercana al 50%. Es más, Cataluña fue la cuarta comunidad autónoma donde más se siguió Eurovisión y solo se vio superada por Murcia, la Comunidad Valenciana y Castilla y León. Un éxito que permitió a La 1 liderar la audiencia durante todo el sábado en Cataluña, con un 22,9% de cuota, seguida de lejos por TV3, con el 8,8%. Y todo ello pese a la mala posición que ocupó el representante español, el grupo **Nebulossa**, que terminó a la cola de las votaciones con su canción *Zorra*. Unos datos que dejan patente que Eurovisión triunfa entre los catalanes por mucho que ello le pese al independentismo que inasequible al desaliento, seguirá tratando de minusvalorar el certamen en ediciones futuras.

Las chocolateras innovan para sortear la crisis

El precio del cacao se ha disparado hasta superar cotas nunca vistas. Un incremento que está generando una importante crisis en la industria chocolatera y que obliga a las empresas a cambiar de estrategia para hacer frente a este con-



El grupo Nebulossa representó a España en Eurovisión. EP

Cataluña fue la cuarta autonomía donde más se vio el certamen musical, pese a los 'indepes'

texto adverso. Con ese fin, los fabricantes están presentando un aluvión de nuevos productos innovadores con los que buscan un doble objetivo: impulsar las ventas y reducir la utilización del cacao a la hora de elaborar los productos. Así, híbridos que mezclan el chocolate con frutas como el maracuyá, la frambuesa o el man-

go se han lanzado recientemente al mercado con notable éxito, según las propias empresas. Una reinvención obligada del sector que está demostrando a otras industrias su capacidad para sobreponerse a un escenario muy negativo debido al incremento del coste de su materia prima principal. Cuentan que el próximo paso para sobrevivir a esta crisis pasará por seguir innovando con el lanzamiento de referencias cada vez más exóticas en las que el chocolate reducirá su peso en el producto final al mezclarse con frutas como la guayaba y la granada. Y por último también se explora con la introducción de nuevos aromas, como la manzanilla.

El pulso de los lectores

Los argentinos tenemos más inflación ahora mismo que hace un año. El país ha vivido un proceso de “marketing” y el gobierno de Milei es consciente de esa situación. Cuando dolaricen la economía, tendremos todavía más desocupados. Hay que hacer políticas que centren la mirada en los trabajadores, o así lo siento yo. Veremos si dentro de cuatro años, revalida el gobierno argentino y demuestra al pueblo que su presidencia fue correcta.
@ COSME LP.

Es una buena noticia el resultado de las cifras positivas de Renfe, Ouigo e Iryo. Este mismo proceso de libre competencia debe acercarse a otros sectores donde el consumidor siempre gana con la posibilidad de analizar los diferentes servicios que se le ofrecen.
@ ALEJANDRO PEDRERA

España dejó atrás gran parte de su miseria cuando dejó atrás el control de la economía y se abrió al libre mercado. Hoy los gobiernos y sobre todo el de España, incrementan su influencia en todos los sectores pensando que así podrán realizar su visión de la igualdad perfecta.
@ NICOLÁS BLESES

La situación de los jóvenes en España se debe a la gran consecuencia de tener una sociedad envejecida. Cuando la política está diseñada para conseguir votos en diferentes sectores de la población, demuestra la falta de políticas demográficas. No podemos esperar a que este problema se solucione con el partido político que en ese momento gobierne.
@ LUIS MOLPECERES

En clave empresarial

Un mejor reparto de los fondos europeos

La actualización del listado de los 100 mayores preceptores de los fondos *Next Generation* del Gobierno desvela que los proyectos de las empresas públicas han asumido el 80% de las ayudas (4.415 millones de un total de 5.660 millones). La gestora Adif es la gran triunfadora al lograr licitaciones por valor de 2.555 millones (45,1%). La mayor capacidad administrativa de las firmas públicas y el hecho de que el principal foco de las licitaciones hasta la fecha sean las infraestructuras hace que sea lógico el predominio de este sector en el reparto. No obstante, resulta aconsejable atender las reclamaciones que llegan desde el ámbito privado y reducir la burocracia. Con ello se incrementará la participación de este tipo de compañías (especialmente las pymes) para lograr un mayor impacto en la economía de unas ayudas que son claves para impulsar las inversiones.

Pérdida de ingresos en las autonomías

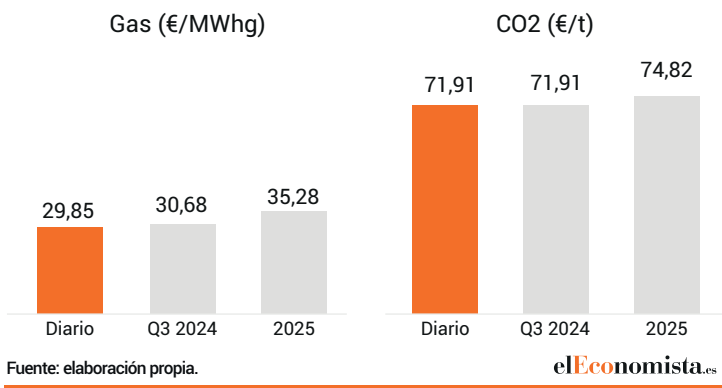
El Gobierno deberá asumir un recorte del 0,3% en su déficit para mitigar el mayor desvío previsto en el saldo de las CCAA y ayuntamientos en 2024. En concreto, la AIREF estima que las regiones cerrarán el año con un desequilibrio entre ingresos y gastos del 0,1%, en lugar del superávit del 0,2% pronosticado a finales de diciembre. Las rebajas impositivas de las CCAA explican este peor comportamiento, ya que restarán 5.719 millones a la recaudación autonómica. Pese a esta pérdida, tanto la propia AIREF como Bruselas estiman que la eliminación gradual del escudo anticrisis y la inercia de la recaudación permitirán al Gobierno compensar los *números rojos* de las autonomías y cerrar el ejercicio cumpliendo el objetivo de déficit del 3%.

Telefónica se adelanta a sus rivales en 5G

Telefónica prueba con éxito una versión de su 5G que resulta eficiente y rentable para los futuros usos del Internet de las Cosas. En concreto, este tipo de conectividad, llamada *5G Red Cap*, es idónea para sensores y sistemas de monitorización industriales. Hasta ahora este tipo de equipos utiliza el 2G, al no requerir gran velocidad y capacidad. Pero las redes de telefonía de segunda generación tienen fecha de caducidad, por lo que la integración de *5G Red Cap* se presenta como oportuna. Con ella, Telefónica se adelanta a sus rivales en el uso de la superbanda ancha en el ámbito industrial.

El gráfico

El gas, invariable en el entorno de 30 euros



ATONÍA TOTAL EN EL HIDROCARBURO. El precio del gas en el mercado mayorista español persiste una semana más en el entorno de los 30 euros el megavatio hora. Un nivel que, lejos de variar, se mantendrá prácticamente inalterable a lo largo del presente ejercicio. De cara a 2025, los futuros del mercado anticipan un cambio en la atonía actual. Ahora bien, se tratará de un cambio mínimo, con una subida hasta los 35 euros.

Castigo inútil a empresa y trabajador

La última reforma fía la sostenibilidad de las pensiones ante el reto que supone el retiro de la generación del *baby boom* a un incremento de las cotizaciones sociales que paga la empresa y el trabajador. Entre las medidas incluidas está la creación de una cuota adicional, llamada Mecanismo de Equidad Intergeneracional (MEI). Dicha tasa se aplica ya sobre todos los salarios y va del 0,6% de 2023, al 0,7% en este 2024 y así hasta llegar al 1,2% en 2029. Pero su recaudación no sirve para pagar las prestaciones actuales ni tampoco el cotizante verá recompensado su mayor esfuerzo cuando se retire ya que no es una aportación contributiva. Muy al contrario, estos ingresos extra sirven para llenar el Fondo de Reserva, la famosa hucha de las pensiones y solo se podrán destinar para financiar las nóminas a partir de 2032. De momento, el MEI generó 2.700 millones en 2023 y otros 800 millones hasta marzo, pero las previsiones del Gobierno apuntan a que la hucha alcanzará entre 120.000 y 130.000

La tasa creada para pagar las pensiones de la generación del 'baby boom' no basta ante la insostenibilidad del sistema

millones. De ese ahorro, el Gobierno de turno podrá disponer de hasta un máximo del 0,91% del PIB. Un porcentaje que será insuficiente a todas luces para abonar las pensiones en el futuro. Sirva para demostrarlo que en la actualidad el pago de estas nóminas ya supera el 11% del PIB, tras medidas tan costosas como ligar el alza de las prestaciones al IPC. Además, las previsiones de la Comisión Europea y la AIREF apuntan a que en 2050 se requerirá el 17% del PIB para abonar las pensiones. El MEI, por tanto, supone un esfuerzo extra que golpeará a los negocios en su capacidad de atraer talento y crear puestos de trabajo. Pero a la vista está que, además, será insuficiente para paliar los desequilibrios del sistema al obviarse en la reforma cualquier medida para racionalizar el gasto.

Criteria mantiene su interés por Talgo

La opción de que Criteria contase con el consorcio húngaro Magyar Vagon en la opa a Talgo se diluye. Desde que se conoció esta operación, el Gobierno ha deslizado en varias ocasiones su rechazo al grupo húngaro ante la posibilidad de que existieran vínculos con Rusia. En este contexto Criteria se erigía como ese caballero blanco que el Ejecutivo busca para evitar que Magyar Vagon se haga con Talgo. Pero que el brazo inversor de La Caixa aleje la opción de una alianza con la firma húngara no implica que deje de ser esa solución que Moncloa anhela. A ello contribuye que Criteria no ha renunciado a comprar Talgo, ya que sigue buscando un socio capaz de aportar el conocimiento que requiere entrar en un sector sumamente técnico, como es el ferroviario y los transportes.

Cifras que avalan el salto de Puig al Ibex

Puig protagonizó a principios de mes la mayor salida a bolsa del mundo en el año y cuenta con todas las credenciales para formar parte del Ibex en un futuro cercano. Así, la compañía catalana ya cumple con dos de los tres requisitos necesarios. Con un 1% supera con creces el criterio de capitalización mínima del conjunto del selectivo, situado en el 0,3%. También es uno de los 35 valores más líquidos de la bolsa española. En concreto se sitúa en el puesto 25 tras mover sus acciones 13,9 millones de media después del debut. El único lunar en la carrera de Puig hasta el Ibex es que no cumple las sesiones mínimas para incorporarse ya al índice en la revisión del índice del 12 de junio. Pero es evidente que su salto al selectivo de referencia es sólo cuestión de tiempo.

La imagen



MILEI DESATA UN NUEVO CONFLICTO DIPLOMÁTICO CON ESPAÑA. El Gobierno llama a consultas 'sine die' a la embajadora española en Buenos Aires, después de que el presidente de Argentina calificara ayer de "corrupta" a Begoña Gómez, mujer de Pedro Sánchez, durante su intervención en un acto organizado por Vox. RODRIGO JIMÉNEZ

Opinión

LA DIRECCIÓN FINANCIERA QUE VIENE



**José María
Martín Balari**

Socio de consultoría para la función financiera en PwC

La historia de la dirección financiera de los últimos veinte años, desde los antiguos departamentos de contabilidad, ha venido marcada por un proceso de transformación muy relevante para convertirla en lo que es en la actualidad. Primero con la llegada de los ERP's, que aseguraron la transaccionalidad y han permitido un nivel de control y cumplimiento que aportan tal solidez en la generación de información que han sentido las bases de lo que cualquier departamento financiero, por pequeño que sea, es a día de hoy.

Después, evolucionando hacia la eficiencia, entendida como una menor contribución al coste total de la compañía, lo cual ha sido y seguirá siendo una obligación para todos los departamentos financieros, tanto por la presión de la alta dirección como por la contribución que el propio director financiero tiene que aplicar a lo que promulga al resto de la compañía. En este sentido, la optimización, reorganización y externalización de equipos ha sido parte inherente al desempeño de la función, normalmente llevada a cabo en determinados momentos de reestructuración interna, pero que ha lleva-

do aparejada procesos de reajuste periódicos posteriores para adaptarse a la realidad del negocio. Otro ámbito de la eficiencia, no siempre bien medida, ha sido la optimización en tiempos de ejecución de los distintos procesos, en los últimos años debidos al uso de RPA, que no únicamente han liberado coste de operación para su uso en otros ámbitos, sino que han aportado un valor añadido a la organización por la mayor capacidad de revisión. Todo ello redundando en un mayor control financiero con su consecuente reducción del riesgo, aspectos ambos de extrema criticidad para la función.

Y ya, en los últimos años, automatizando la generación de información financiera, con

mejoras en el nivel de granularidad y trazabilidad, la velocidad de elaboración y, por tanto, en la calidad. Lo cual ha mejorado sensiblemente el acercamiento de la función al negocio, sobre todo cuando ha venido acompañada de enfoques colaborativos interdepartamentales que han ido incrementando la cultura financiera

en la toma de decisiones en todos los ámbitos de la organización.

El catalizador de estos cambios ha sido fundamentalmente la tecnología, que en los últimos años está disponible en mayor medida del que las compañías son capaces de absorber, sobre todo en modelos SaaS que además de simplificar su disponibilidad y reducir el coste total de uso proporcionan una flexibilidad que está acelerando tanto su im-

plantación como su adopción basada en los estándares a los que obliga. Sin embargo, y como si de un puzzle tecnológico incompleto se tratara, hasta ahora han estado dotando de soluciones muy concretas con capacidades en la mayoría inconexas o con un alto coste de integración... Hasta ahora.

El cambio de paradigma que implica la Inteligencia Artificial está posibilitando cerrar el círculo y aventura una evolución exponencial de la función, aunque su aplicación no es gratuita. Disponer de las bases tecnológicas de la función saneadas, tener unos procesos mínimamente ordenados, un gobierno del dato establecido, modelos analíticos claros y compartidos con el negocio o una cultura de transparencia financiera interna, son algunos de los pilares necesarios que ya permiten hacer un uso extensivo de la IA.

En los análisis y trabajos que estamos llevando a cabo en muchos de nuestros clientes las posibilidades son enormes y van a llegar por oleadas de evolución, cuyo fin todavía es difícil de vislumbrar. En primer lugar, porque la evolución sobre la evolución es potencialmente equivalente al problema de los granos de trigo y el tablero de ajedrez, y en segundo porque los avances que estamos viendo en los principales proveedores de IA multiplican las capacidades de resolución a misma cuestión.

Esta evolución va a llevar aparejada una

obligatoria mejora de las capacidades de los equipos de Función Financiera o upskilling, ya que las tareas administrativas van a ir desapareciendo más pronto que tarde y la verdadera eficiencia se va a generar no sólo por la reducción del coste, sino por el aumento de valor generado en áreas, como la elaboración de información con un nivel analítico muy elevado, por lo que va a ser necesario redirigir tareas. Es decir, en la medida en la que la función financiera vaya haciéndose con la gestión de la información con un coste mucho menor de generación y operatividad así como con un mayor nivel de interacción con el negocio con la propuesta de decisiones en tiempo récord, se va a

lograr el posicionamiento estratégico que históricamente se le ha atribuido y no siempre se ha conseguido.

Las regulaciones en este ámbito van a ser piedra angular de hasta dónde se va a poder llegar y la gestión del riesgo aparejado a estas tecnologías el mayor reto para su implantación. No obstante, la adaptación necesaria al cambio probablemente

irá despejándose de forma natural, pero va a marcar indefectiblemente los tiempos.

En definitiva, ya estamos viendo avances en muy poco tiempo que están imprimiendo una velocidad sorprendente, sobre todo a nivel de reducción del coste de tareas de bajo valor añadido, y que van a justificar una espiral de evolución como nunca habíamos visto.

El uso de la RPA ha optimizado los procesos de ejecución en el sector financiero

La IA está posibilitando a los negocios albergar un mejor funcionamiento

¿DESAFÍO U OPORTUNIDAD PARA LAS FIRMAS DE RECLUTAMIENTO DE DIRECTIVOS?



**Miguel Ángel
Zuñil**

Socio director de Boyden España y miembro del Consejo de Administración de Boyden Global

En la era de la digitalización y la innovación tecnológica, los mercados emergentes como Insurtech y Fintech están experimentando un crecimiento vertiginoso, redefiniendo las industrias tradicionales y ofreciendo un sinfín de oportunidades para quienes estén dispuestos a adentrarse en ellos. Para las firmas encargadas de buscar perfiles de alta dirección (*Executive Search*) este panorama plantea también un interrogante crucial: ¿son estos nuevos mercados un terreno fértil y propicio para expandir y expandir sus operaciones?

En primer lugar, es esencial reconocer el potencial que ambos sectores emergentes ofrecen. Poniendo cifras a esta realidad, en España operan algo más de 1.000 *startups* de *fintech*, de las que casi un 70% son españolas, según un estudio sobre el sector nacional elaborado por la plataforma Finnovating.

Además, es el mercado que concentra más rondas de inversión; habiéndose levantado un total de 664 millones sólo entre 2021 y 2023. Según la plataforma Ecosistema Startup, durante los tres últimos años en España han nacido más de 100 *fintechs* nuevas.

El sector de Fintech e Insurtech ha revolucionado la forma en que las personas y empresas manejan sus finanzas, ofreciendo una amplia gama de productos y servicios más eficientes, accesibles y personalizados. Desde pagos móviles hasta préstamos *peer-to-peer* pasando por la tecnología *blockchain*.

De la misma manera, el ámbito Insurtech también está transformando la industria de los seguros mediante la aplicación de tecnologías innovadoras como el análisis de datos y la Inteligencia Artificial (IA) para mejorar la experiencia del cliente y optimizar los procesos de gestión de riesgos.

Sin embargo, no se pueden pasar por alto

los desafíos inherentes a estos mercados emergentes. La rápida evolución tecnológica y la constante aparición de nuevas *startups* en estos sectores pueden dificultar la identificación de talento cualificado y la evaluación de las habilidades necesarias para tener éxito en estos entornos altamente dinámicos, tales como la tecnología de la información, la segu-

ridad cibernética, la analítica de datos y la gestión de riesgos financieros. La competencia por el talento especializado en tecnología es feroz, lo que puede aumentar los costes de contratación y dificultar la retención de empleados clave.

Pese a estos desafíos, las firmas de *Executive Search* pueden capitalizar en gran

medida el crecimiento de los mercados emergentes si adoptan un enfoque estratégico y proactivo. Diferenciarse será crucial, así como enfocarse en la identificación de talento con habilidades interdisciplinarias y contar con una mentalidad orientada hacia la

innovación y el cambio. Esto implica desarrollar una comprensión profunda de las tendencias y necesidades específicas de cada sector, establecer relaciones sólidas con las principales empresas y profesionales de estos ámbitos, y ofrecer servicios de reclutamiento y consultoría que aporten un valor real a sus clientes.

A medida que el Fintech continúe expandiéndose y evolucionando, la demanda de servicios de búsqueda ejecutiva especializados solo aumentará, consolidando aún más su posición como un socio estratégico clave para las empresas emergentes en la búsqueda y retención del mejor talento disponible.

En conclusión, aunque los mercados emergentes como Fintech e Insurtech presentan desafíos únicos para las firmas de *Executive Search*, también brindan una amplia gama de oportunidades para aquellas firmas dispuestas a enfrentarlos con determinación y una visión estratégica. En última instancia, el éxito radica en la capacidad de anticiparse a las nuevas tendencias del mercado y en la identificación del talento en un sector en constante evolución.

La competencia por el talento tecnológico elevará los costes de contratación

Empresas & Finanzas



Prototipo del tren Avril fabricado por Talgo, en una imagen de archivo. EE

Criteria descarta aliarse con Hungría en la opa a Talgo y busca otros socios

El socio vendedor Trilantic sugirió a la gestora incorporar a Magyar Vagon como socio industrial

Moncloa, que rechaza la entrada de los húngaros, trata de formular una alternativa a Orbán

Víctor de Elena MADRID.

La gestora de inversiones CriteriaCaixa, llamada a ser el ‘caballero blanco’ del Gobierno para garantizar el control estratégico de Talgo, ha descartado contar con el hasta ahora único ofertante por el fabricante español de trenes, el consorcio húngaro Ganz-MaVag (Magyar Vagon), según apuntan fuentes conocedoras de la operación a *elEconomista.es*.

La opción de que la compañía dirigida por Ángel Simón contase con el *holding* magiar como socio industrial se puso sobre la mesa en un encuentro del propio CEO de Criteria con Javier Bañón, representante de Trilantic Capital Partners, el fondo británico que controla la mayoría del accionariado de Talgo, quienes mantuvieron un encuentro a finales de abril.

Esta operación, a priori compleja dado que Ganz-MaVag ya ha lanzado su opa al mercado (pendiente de aprobar por el Consejo de Ministros), trataba de compatibilizar los intereses del Gobierno, lo que garantizaría que el control continuase en manos de empresarios españoles, con los de compradores, que podrían dar uso a sus inversio-

nes en Hungría —han adquirido ocho fábricas— a cambio de renunciar al control de la compañía.

Pero esta opción parece haberse disipado apenas unas semanas después de que aquella reunión celebrada el 27 de abril, en la que el máximo representante del brazo inversor de La Caixa abrió la puerta a estudiar su entrada en la compañía con sedes en Las Matas (Madrid) y Rivabellosa (Álava) y, si salían los números, acudir al único socio industrial interesado, tras varios tanteos al mercado sin éxito.

Preguntados por estos hechos, desde CriteriaCaixa declinan hacer cualquier comentario sobre la operación y mantienen que su interés sigue supeditado a la presencia de un socio industrial capaz de aportar el *know-how* que requiere la entrada en un sector sumamente técnico como es el ferroviario y los transportes.

Hungría descarta el plan

De su lado, desde Ganz-MaVag aseguran no haber tenido contacto alguno ni con CriteriaCaixa ni con el Gobierno. Así, descartan que la opción pueda llegar a concretarse dado el lanzamiento hace ya más de mes y medio de la oferta pública de

Ultima con Taqa una opa sobre Naturgy

El cambio de accionistas de referencia en Naturgy para que CriteriaCaixa aumente su control y dé entrada a la emiratí Taqa continúa pendiente de concretarse, a la espera de cerrar flecos. Ambas compañías ultiman el lanzamiento de una oferta conjunta para adquirir el 100% de la energética, una opa que requiere del visto bueno de Moncloa y de la Comisión Europea. Para garantizar su españolidad, se establecerá un sistema de gobierno corporativo en el que la gestora de la Caixa podrá nombrar al primer ejecutivo.

11.000
MILLONES DE EUROS

Es el desembolso a afrontar por Taqa para quedarse el 41% en manos de CVC y GIP

adquisición sobre Talgo, que obligará a desembolsar hasta 619 millones de euros al consorcio público-privado magiar.

Tal y como contó este medio, la práctica totalidad de los fondos necesarios para acometer la operación serán desembolsados por el estado húngaro a través de varias operaciones aprobadas por el ejecutivo de Viktor Orbán. En concreto, desde enero hasta ahora ha aprobado un crédito a Magyar Vagon, el socio mayoritario y privado del consorcio que lanzó la opa; y ha articulado el traspaso de fondos a Corvinus, el instrumento con el que pretende acometer grandes inversiones nacionales y en el extranjero, como es el caso de Talgo.

Sin noticias de Moncloa

“No hay novedades”, apuntan los portavoces del grupo húngaro en España, en relación con la ausencia de respuesta sobre la documentación remitida a la Junta de Inversiones Exteriores para que evalúe la entrada del capital húngaro. Tampoco ha habido contestación a las distintas cartas enviadas a ministros y altos representantes gubernamentales. Desde que se conoció la operación, Moncloa ha desliza-

do en varias ocasiones su rechazo al grupo húngaro ante la posibilidad de que existieran vínculos con Rusia, a priori descartados tras revelarse el origen del capital. Tras darse a conocer la postura negativa de Óscar Puente, ministro de Transportes, a la compra de Talgo por Magyar Vagon, fueron varios los ministros que se pronunciaron apelando a la necesidad de garantizar la titularidad de compañías consideradas “estratégicas”.

Orbán abre la puerta a China

A la espera de que se resuelva la operación de Talgo, el gobierno húngaro sí ha logrado ejecutar un ‘plan B’ para alcanzar sus ambiciones de recuperar la industria ferroviaria local. La visita de Estado del presidente chino Xi Jinping a Budapest se ha saldado con el acuerdo para que dos filiales de la empresa china CRRC (China Railway Company) inviertan en Hungría.

En concreto, CRRC Zec instalará una fábrica de material rodante ferroviario y tres instalaciones de formación, mantenimiento e I+D; mientras que el acuerdo de CRRC Shandong cubrirá la producción y el montaje conjunto de vagones, informan los medios *hvg.hu* e *IRJ*.

Empresas & Finanzas

La banca neutraliza el impuestazo al no aportar al FGD y ahorra 450 millones

Pagó 1.481 millones por el gravamen frente a los 1.933 que abonaron a esta hucha

Lucía Gómez MADRID.

Cuando la banca pensaba que sus cuentas se aligerarían de cargas por el fin de las millonarias aportaciones al Fondo de Garantía de Depósitos (FGD) y el Fondo Único de Resolución (FUR), la ampliación temporal del impuesto al sector financiero que nació como extraordinario se come una parte relevante del ahorro previsto. Las cifras de uno y otro se compensan y suponen un ahorro de unos 450 millones para las seis grandes entidades del Ibex35 –Banco Santander, BBVA, CaixaBank, Sabadell, Bankinter y Unicaja–. Esta cifra impulsa, junto con el alza de los tipos de interés y la contenida morosidad, el despegue de unas cuentas que llevarán al pago de mayores cuantías del *impuestazo* el próximo ejercicio.

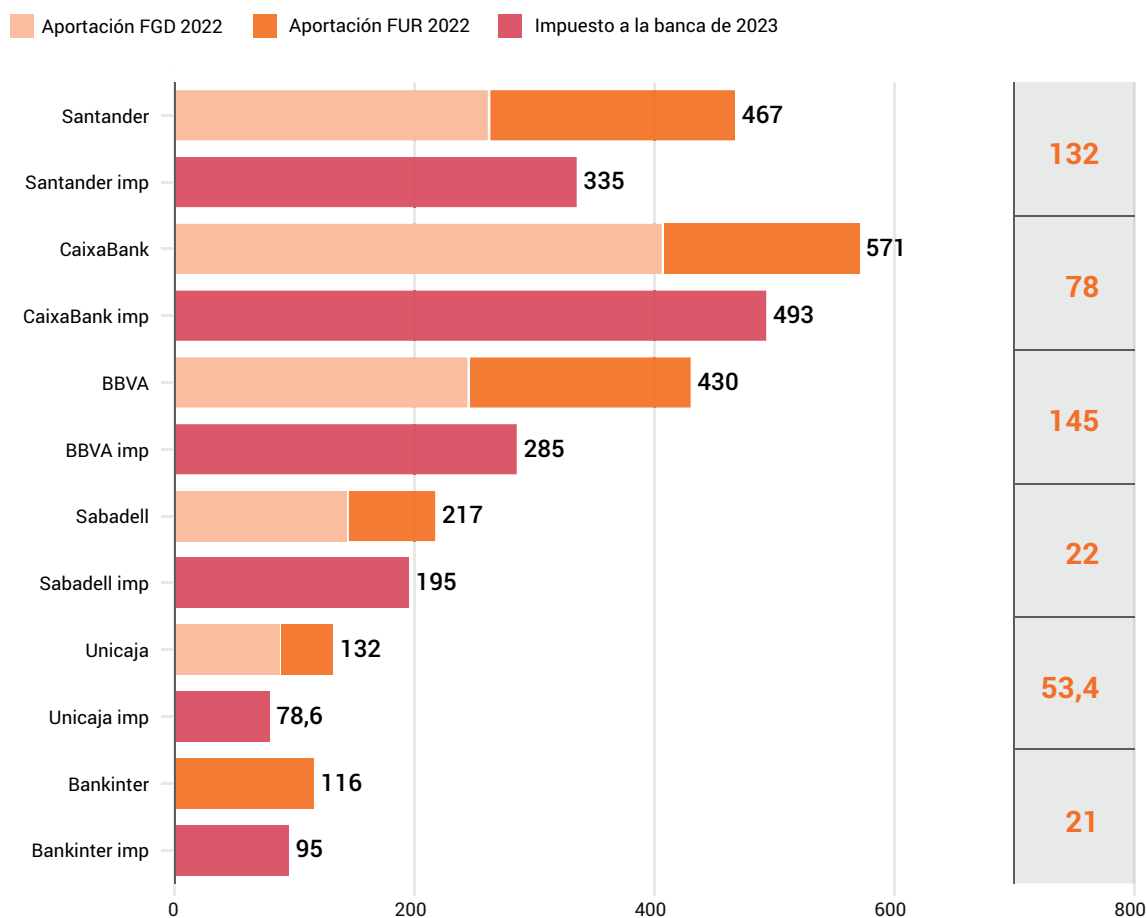
Así, tal y como se ve en el gráfico adjunto, estas seis entidades aportaron en 2022 –último año en el que tuvieron que hacer frente a estas cuantías– 1.933 millones de euros tanto al FGD como al FUR. El primero de ellos es el mecanismo nacional que cubre los primeros 100.000 euros de cada depositante en caso de resolución de una entidad. Durante años, los bancos nacionales hicieron aportaciones anuales para llenar esta hucha hasta cubrir las cuantías establecidas del 0,8% de los depósitos. Pero haber alcanzado este objetivo no implica que las aportaciones hayan llegado a su fin de forma tajante, pues la regulación recoge que el porcentaje de cobertura puede ser elevado hasta el 1%.

Por su parte, el segundo de los fondos que recibieron aportaciones por parte de los bancos fue el FUR, la hucha de emergencia europea que puede utilizarse en tiempos de crisis y cuyo objetivo es evitar que los bancos quiebren una vez agotadas las demás opciones de ayuda de último recurso.

Aportaciones al FGD vs. Impuesto a la banca

Datos en millones de euros

Total (aportaciones menos impuestos)



Fuente: elaboración propia a partir de datos de las entidades.

elEconomista.es

En el lado del impuesto, durante este año –se calcula sobre las cuentas de 2023 y el importe se paga en dos partes, pero se carga íntegramente a el primer trimestre de 2024– las seis grandes entidades hicieron frente a 1.481 millones de euros. Esta cifra es mayor que la pagada en 2023 como consecuencia del auge en los beneficios del sector, pero también será presumiblemente mayor el próximo

año, cuando se pagará sobre unas cifras anuales que aspiran a marcar un nuevo récord. En este caso, se establece un tope del 1% sobre los depósitos garantizados, cifra que se alcanzó en 2023, pero si se produce un aumento en el ahorro bajo protección, podrían requerirse nuevas aportaciones a futuro.

De esta forma, el *gap* de 450 millones que ahora existe entre los aho-

rrros en las aportaciones a estas huchas y el impuestazo pagado por las entidades se cerrará levemente el próximo ejercicio si no se modifican los porcentajes del FGD y el FUR.

BBVA, la que más 'ahorra'

La entidad que más *ahorraría* en términos absolutos con este neteo de las aportaciones frente al *impuestazo* es BBVA, con una dife-

rencia de 145 millones de euros. En concreto, en 2022 el banco que encabeza Carlos Torres hizo una aportación conjunta a estas dos huchas de 430 millones de euros. Por su parte, en el primer trimestre de este año cargó a sus cuentas 285 millones de euros por el *impuestazo* que se refiere a 2023.

Justo por detrás se coloca Banco Santander que se *ahorra* 132 millones de euros al totalizar aportaciones de 467 millones en 2022 a estos mecanismos y pagar 493 millones este año como consecuencia del *impuestazo*.

El poco probable FGD europeo

Más allá de los esquemas de protección de depositantes a nivel nacional, una de las grandes tareas pendientes en Europa es la creación de un Fondo de Garantía de Depósitos a nivel europeo, que cubra por igual –pese a que son varios los países que tienen huchas

Una de las grandes tareas pendientes es la creación de un Fondo de Garantía a nivel europeo

similares– a todos los depositantes de la zona Euro.

La presidenta de la patronal bancaria, Alejandra Kindelán, señalaba hace unos días que hablar del FGD único es “tabú”, y admitía que si quiere avanzar en la Unión Bancaria es “necesario reabrir algunas de estas conversaciones”.

Según Kindelán, este fondo único supondría el “fin” de la fragmentación del sistema bancario en toda la Unión Europea puesto que garantizaría un nivel uniforme de protección de los depositantes, independientemente de donde se ubique la entidad; se rompería el nexo “banco-soberano”; y se garantizaría que las valoraciones y los costes de financiación de los bancos estén determinados por su perfil de riesgo, su rentabilidad y su solvencia, y no por su nacionalidad como ocurre en la actualidad.

Cajamar reelige a Baamonde como presidente hasta 2028

Asumió el cargo en 2016 y encadenará otro mandado de cuatro años

elEconomista.es MADRID.

La asamblea general de Cajamar ha reeligido a Eduardo Baamonde como presidente de la entidad para los próximos cuatro años. El directivo, que asumió esta responsabilidad por

vez primera en 2016, ha recibido el apoyo de los delegados asistentes en representación de los 1,6 millones de socios con los que cuenta la mayor caja rural de España.

La lista de miembros del consejo rector está integrada, además, por José Luis Heredia Celadrán, vicepresidente primero; Bartolomé Viúdez Zurano, vicepresidente segundo; María Luisa Trinidad García, secretaria; y por los vocales Jesús Martínez de Salinas Alonso; Ma-



Eduardo Baamonde, Cajamar. EE

ría de los Angeles Pérez Paracuellos; Francisco Javier Rodríguez Jurado; Francisco José Andújar Lázaro; Lorena López Gómez y Constanza Palomino Pérez, informó *Ep*.

Servicios centrales

La asamblea general de Cajamar, que ha dado también su aprobación al informe de gestión y cuentas anuales del ejercicio 2023, se ha reunido en las instalaciones que a partir del mes que viene albergarán los

nuevos servicios centrales del Grupo Cajamar, ubicadas en el Parque Científico-Tecnológico de Almería.

En el nuevo centro financiero, estrenado hace unos días y que se ha edificado sobre una superficie de 33.800 metros cuadrados, desarrollarán su actividad diaria más de 700 empleados. El proyecto ha sido realizado por el despacho Arquitectos Ayala, cuyo diseño ha sido concebido para cubrir las necesidades de la entidad en los próximos 30 años.

Mutua sube en la gestora Alantra Wealth Management hasta el 83,71%

Aumenta su participación en nueve puntos para seguir creciendo en gestión de activos

Aitor Caballero Cortés MADRID.

Mutua Madrileña continúa con su inversión para progresar en la gestión de activos de la compañía. Ahora ha sido Alantra donde la aseguradora volvió a poner el foco y aumentó su participación en algo más de siete puntos porcentuales hasta llegar al 83,71% de su capital, según notificó la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

En el caso de Alantra, el desembolso fue en el negocio de Alantra Wealth Management, brazo especialista de la banca privada de la compañía, y en la cual Mutua poseía hasta el momento el 74,8% a cierre de 2023. Todo ello tras un ejercicio en el que la participación no varió respecto a la última compra en mayo de 2022, mediante la cual Mutua se hizo con un 24% más respecto al 50% que ya tenía por valor de 16,6 millones de euros. Tampoco ha variado, desde entonces, la participación del 20% en Alantra Asset Management, la gestora de fondos, que Mutua compró a cambio de 45 millones de euros.

De esta manera, Mutua Madrileña ya tiene en su poder al menos el

La gestora de El Corte Inglés sigue sin operar

La alianza más sonada de Mutua es la que tiene con El Corte Inglés. A finales de 2021 se materializó la compra del 50,01% de las dos sociedades aseguradoras de El Corte Inglés y en 2023 la CNMV dio luz verde al proyecto de gestión de activos de ambas marcas. De momento, este proyecto sigue parado a la espera de retocar los últimos flecos, el cual se espera que comience a lo largo del verano, pero desde Mutua prefieren no poner una fecha.

80% del capital de las tres principales gestoras de activos que tiene en propiedad. El caso de Alantra se ha unido al de EDM y Orienta Capital, las otras dos firmas de las cuales la aseguradora tiene el 84,27% y el 87,1% respectivamente.

EDM también fue protagonista



Sede de Mutua Madrileña. DAVID GARCÍA

recientemente, ya que cedió otro 10% del capital a Mutua respecto al 74,05% con el que cerró 2023. Además, dentro de la firma de inversión también se produjo en marzo un cambio en el mandato. Y es que Carlos Llamas pasó a ser consejero delegado previa designación de Mutua y del paso a un lado de Marta Díaz-Morera, hija del fundador de EDM.

Objetivo: 27.000 millones

En la presentación de resultados, Ignacio Garralda, presidente de Mutua, presentó un ambicioso plan en cuanto gestión de activos se refiere. La propuesta era crecer un 30% en 2026 respecto al 2023. Es decir, pasar de gestionar 20.800 millones a 27.000 millones.

De ahí que este 2024, la aseguradora haya comenzado su particular periodo de compras. Al incremento de siete puntos en la participación de Alantra y los 10 en EDM, se sumó el pasado mes de abril la operación por Orienta Capital. Aquí, el paquete accionario adquirido fue del 47,1%, ya que Mutua disponía de esta opción de compra que caducaba antes de final de año. Así, del total que gestionó Mutua en 2023, 11.500 millones formaban parte de Mutuactivos. El resto, conformado por EDM (2.500 millones); Alantra (4.200 millones); y Orienta (2.400 millones) verán incrementada su cifra al total.

Además, Garralda no descartó el crecer vía operaciones: “Tenemos la intención de poder aprovechar nuevas oportunidades que se abran en el mercado”, argumentó.

Salud, autos y vida son los ramos con mayor concentración en el sector seguros

En todos ellos, tan solo tres grupos controlan en torno al 50% de la cuota de mercado

Aitor Caballero Cortés MADRID.

Las fusiones y los acuerdos empresariales no solo tienen como protagonista al sector bancario. Los seguros también forman parte de este juego y, aunque de momento esta corriente de unión se esté dando mayoritariamente en los corredores y brókeres, no significa que tarde o temprano no llegue a las aseguradoras.

La existencia de grupos fuertes en la industria y las muchas alianzas construidas en las últimas décadas, sobre todo, para prescribir sus pólizas a través de las sucursales bancarias hace que buena parte de la tarta de negocio esté concentrada en unos pocos grupos. Y es que en el ramo de automóviles, en el de salud y en el de vida, entre tres grupos dominan alrededor del 50% de la cuota de mercado total.

Vida es el negocio asegurador

más particular. Aquí, los acuerdos de bancaseguros dominan gran parte del ranking: de las 10 primeras entidades con más primas emitidas en el primer trimestre de 2024, cinco de ellas son bancos (Caixa-Bank, Sabadell, Santander, BBVA e Ibercaja). Si se habla de grupos, que recogen los datos de todas las entidades filiales, VidaCaixa, Mapfre y Zurich tienen entre las tres el 54,95% de la cuota de mercado total, a pesar de que en la aseguradora suiza, más del 87% del negocio es reportado por Bansabadell Vida.

Mutua domina en autos y salud

Pasando ya a los negocios de no vida, dentro de los más concentrados está el ramo de salud y de automóviles. Pero ambos tienen algo en común: y es que el Grupo Mutua Madrileña domina en primas.

No obstante, el ser la primera cla-

Concentración empresarial en el sector seguros

Datos de enero a marzo de 2024

Ramo de vida	Primas emitidas (mill. €)	Cuota de mercado (%)	Cuota de mercado acumulada (%)
VidaCaixa	3.278,8	37,66	37,66
Mapfre	867,3	9,96	47,62
Zurich	637,7	7,33	54,95
Ramo de salud			
Grupo Mutua Madrileña	911,1	28,66	28,66
Sanitas	495,2	15,58	44,24
Asisa	374,8	11,79	56,03
Ramo de automóviles			
Grupo Mutua Madrileña	576,9	17,01	17,01
Mapfre	574,3	16,93	33,94
Allianz	492,5	14,52	48,46

Fuente: ICEA.

elEconomista.es

sificada en ambos ramos no sería posible sin el acuerdo de la aseguradora de Ignacio Garralda con VidaCaixa Grupo en 2011, por el cual Mutua Madrileña tiene el control del 50% de la entidad resultante, SegurCaixa Adeslas. Esta sociedad es responsable del 93% de las primas emitidas por Grupo Mutua en salud, siendo las restantes por el reciente acuerdo con IMQ. Entre ambas, conforman el 28,66% de la cuota de mercado.

En segundo lugar se encuentra Sanitas, que capitaliza la oferta con un 15,58% del total, emitiendo algo más de la mitad de las primas de Grupo Mutua. El top 3 lo cierra Asisa, la cual emitió primas por valor de 374 millones hasta marzo y tiene casi el 12% de la cuota de mercado. Entre todas ellas, suman el 56% del total de la oferta en salud.

Por último, autos, uno de los productos más importantes, ya que este seguro es obligatorio para todos aquellos que quieran circular. Grupo Mutua, Mapfre y Allianz poseen prácticamente la mitad del mercado (48,45%). Entre las tres, no obstante, la igualdad es bastante más notable que en los otros ramos, donde VidaCaixa y Grupo Mutua (a través de SegurCaixa Adeslas) duplican y triplican a sus competidores.

Empresas & Finanzas

FCC, Prezero y Befesa se rebelan contra las restricciones al traslado de residuos

Andalucía, La Rioja y Galicia están limitando la entrada desde otras autonomías

Javier Romera MADRID.

Batalla abierta por la libertad de movimientos de residuos peligrosos dentro del territorio español. Lideradas por grupos como FCC, Prezero, Befesa o Holcim, un total de 60 empresas especializadas en la gestión de residuos se han rebelado ante la decisión de Andalucía, La Rioja y Galicia de impedir el traslado de los mismos desde una comunidad autónoma a otra.

Asegre, la asociación que agrupa a las firmas especializadas en la gestión y eliminación de residuos peligrosos e industriales, presentó un escrito el pasado mes de febrero para denunciar estos hechos ante la Secretaría para la Unidad de Mercado, dependiente del Ministerio de Economía. Posteriormente, esta reclamó a la CNMC (Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia) que analizara únicamente los casos de Andalucía y La Rioja teniendo en cuenta que la normativa gallega aún se encuentra en fase de tramitación administrativa.



Movimiento de residuos peligrosos. ISTOCK

Reglamento de residuos

El Reglamento de Residuos de Andalucía prohíbe, en concreto, la entrada de residuos peligrosos procedente de otros territorios, algo que la CNMC ha calificado ya como “desproporcionado”, advirtiendo que vulnera la Ley de Garantía de la Unidad de Mercado. Luis Palomina, secretario general de Asegre, explica que “la restricción aprobada en Andalucía rechaza los residuos en función de la comunidad autónoma que los ha generado y no de su proximidad”. Así, por ejemplo, un residuo podría llegar a Huelva procedente de Almería, pero no de Badajoz, que se encuentra mucho más cerca.

El caso de La Rioja es distinto porque su Plan Director de Residuos limita la entrada de restos fijando

Competencia cree que se está vulnerando la Ley de Garantía de Unidad de Mercado

una distancia máxima para la eliminación de residuos en vertedero de 50 kilómetros. Este criterio se aplica a los residuos generados tanto dentro como fuera de La Rioja, por lo que cumpliría el principio de proximidad, según la CNMC. No obstante, Competencia considera también necesario que la restricción establezca excepcio-

nes por razones justificadas a fin de paliar su carácter absoluto.

Para Palomino, estas limitaciones “constituyen una restricción desproporcionada de la libre circulación de mercancías y son contrarias al principio de unidad de mercado”. El secretario general de Asegre apunta que “la legislación de residuos no contempla que las comunidades autónomas puedan establecer medidas de prohibición general o parcial en relación con los traslados de residuos en el interior del territorio del Estado”, e insiste en que las normativas que se están aprobando son “contrarias al principio de proximidad por el que los residuos deben tratarse en la instalación más cercana”.

De momento, la Secretaría de Unidad de Mercado ha dejado claro ya que las normativas aprobadas podrían no superar el “test de proporcionalidad”, puesto que existen medidas menos gravosas que permiten alcanzar el mismo objetivo, como, de hecho, es el sistema de oposición “caso por caso” previsto en la normativa estatal. En su informe, la Secretaría advierte de que la limitación “pudiera acarrear el riesgo de que algunos residuos no se eliminasen en las instalaciones más próximas a su punto de generación”, lo que conllevaría no solo un coste económico, sino también medioambiental. El próximo paso ahora podría ser una denuncia ante el Tribunal Constitucional.

Vass lanza un plan para facturar 1.000 millones en el año 2028

La tecnológica factura ya más del 50% fuera del mercado español

elEconomista.es MADRID.

Vass, compañía global de transformación digital, ha anunciado este viernes el lanzamiento de su nuevo plan estratégico, cuyo objetivo es alcanzar los 1.000 millones de euros de ingresos en 2028. El nuevo plan de Vass llega tras el éxito de VASS@400 este año, que ha permitido a la compañía alcanzar los 400 millones de euros, con más del 50% de sus ventas proviniendo de fuera de España.

Así, la compañía apostará por una estrategia de expansión y crecimiento, centrándose en la expansión internacional, así como en la adaptación continua de

400
MILLONES DE EUROS

Es la facturación actual de Vass, una empresa global de transformación digital

su oferta innovadora. Su nuevo plan cuenta con el apoyo de One Equity Partners, la firma de capital riesgo estadounidense especializada en combinaciones transformadoras del *mid-market* (empresas de tamaño intermedio que facturan entre 10 millones y 1.000 millones de euros).

Vass ya ha adquirido e integrado completamente 11 empresas en los últimos tres años. Vass ha nombrado a José Pérez Melber como nuevo director global, quien ya ha ejercido como director general de Atento para EMEA durante más de nueve años y ha ocupado puestos de responsabilidad en empresas como Orange y Transcom.

Los usuarios españoles denuncian al gigante 'online' Temu

Por una posible vulneración de la Ley de Servicios Digitales

Agencias MADRID.

Organizaciones de consumidores españoles han denunciado a la plataforma de comercio electrónico china Temu ante la Comisión Nacional de los Mercados y la Com-

petencia (CNMC) por considerar que esta plataforma incumple presuntamente la Ley de Servicios Digitales (DSA).

La Organización de Consumidores y Usuarios (OCU) y la Federación de Consumidores y Usuarios CECU argumentan, en concreto, que Temu, que está controlada por el gigante online chino PDD Holdings, no proporciona determinada información relevante para los consumidores europeos.

De este modo, las organizaciones de consumidores señalan como ejemplos que no indican la identidad del vendedor, para confirmar si el producto cumple con los requisitos de seguridad de la Unión Europea; ni informa de sus sistemas de recomendación, para conocer cuáles son los diferentes criterios que utiliza para proponer determinados productos. Además, la citada plataforma, según comunican los denunciantes, “está plagada” de presuntas “técnicas de manipulación (patrones oscuros) para lograr que los consumidores gasten más de lo que originalmente querían o para complicar el proceso de cerrar su cuenta”.

De momento, la Secretaría de Unidad de Mercado ha dejado claro ya que las normativas aprobadas podrían no superar el “test de proporcionalidad”, puesto que existen medidas menos gravosas que permiten alcanzar el mismo objetivo, como, de hecho, es el sistema de oposición “caso por caso” previsto en la normativa estatal. En su informe, la Secretaría advierte de que la limitación “pudiera acarrear el riesgo de que algunos residuos no se eliminasen en las instalaciones más próximas a su punto de generación”, lo que conllevaría no solo un coste económico, sino también medioambiental. El próximo paso ahora podría ser una denuncia ante el Tribunal Constitucional.

Denuncia en Bruselas

Estas actuaciones de OCU y CECU están coordinadas por la Organización Europea de Consumidores (BEUC), que a su vez ha presentado una denuncia ante la Comisión

Europea por motivos similares contra Temu. Dieciocho de sus miembros (incluidas las dos organizaciones españolas) han denunciado ante sus autoridades nacionales competentes. La falta de transparencia de sus sistemas de recomendación, la debilidad en la protección a los menores o el uso de diversas prácticas manipulativas son algunas de las supuestas infracciones que OCU y CECU han puesto de manifiesto en sus escritos de denuncia.

elEconomista.es

II Foro **Asegurador**

 **21** **Martes**
de mayo

 **De 10:00 a 11:35 hrs.**



D.ª Mirenchu del Valle Schaan
Presidenta de UNESPA



Inscríbete y sigue la jornada en: www.bit.ly/IIForoAsegurador-eE

Patrocinado por:



#IIForoAseguradoreE

Con la colaboración de:  PowerAV

Empresas & Finanzas

Endesa se cubre ante el cierre nuclear con la energía de las solares que vende

Exigirá al socio de los 2.000 MW de su cartera Ra 1 un contrato a largo plazo

Rubén Esteller MADRID.

Endesa se prepara ante el avance de un cierre nuclear en España que puede dejar a la compañía con una amplia necesidad de capacidad de generación. Para evitarlo, la eléctrica puso en marcha hace un año una estrategia con la que aspira a firmar contratos de compra de energía a largo plazo incluso a otros productores por hasta el 12% de su capacidad de generación (10 TWh en 2030).

Ante este escenario, parece lógica que la compañía haya decidido introducir en el proceso de venta de su cartera de plantas fotovoltaicas Ra1 (2.000 MW) una condición innovadora para operaciones de este estilo.

El inversor que entre en su cartera deberá respaldar la firma de un contrato de venta de la energía generada por dichas plantas a muy largo plazo para que la compañía pueda ofrecer a sus clientes la energía más barata.

La operación ha recibido muestras de interés de Masdar, Apollo y algún fondo más que siguen aún en el proceso, ya que no se han celebrado todavía las ofertas indicativas, para cerrar este proceso, según indican fuentes consultadas por este diario.

La incorporación de un socio minoritario a esta cartera tuvo un momento de aceleración el pasado febrero con la emiratí Masdar pero la irrupción de la posible opa de Taqa (matriz del gigante de renovables) sobre Naturgy podría haber enfriado el interés por los posibles problemas de competencia.

La intención de Endesa es destinar el dinero conseguido en esta desinversión a seguir incrementando su inversión tanto en redes, donde lamenta el freno actual, como en generación puesto que tiene que ir



José Bogas, consejero delegado de Endesa. ALBERTO MARTÍN

sustituyendo toda la capacidad de generación nuclear que tendrá que cerrar hasta 2035.

La venta de Endesa se enmarca además dentro de un amplio pro-

ceso de desinversiones que está llevando a cabo su empresa matriz, Enel.

Enel Green Power inició a finales del año pasado la venta de su

cartera de energías renovables en la India. Entre las empresas que han presentado ofertas iniciales figuran las indias Torrent Power y JSW Energy, así como Macquarie Asset Management.

A finales del año pasado, se puso a la venta también Enel X Korea.

Enel también está en proceso de vender su cartera de 2,6 GW de plantas de almacenamiento en baterías y centrales térmicas de gas en Italia y una cartera de hasta 1,2 GW de energías renovables operativas en 11 plantas en México.

Este año, Enel Chile designó a BTG Pactual para la venta parcial de una cartera de energía renovable de unos 780 MW de activos operativos de energía solar.

Un proceso de desinversiones para rebajar el nivel de deuda de Enel

La italiana vendió a Actis una participación del 87% en Enel Generación Perú y una participación del 100% en su filial Compañía Energética Veracruz por 1.300 millones de dólares. A principios de este año, Enel se desprendió también de una participación del 90% en su red de distribución de electricidad en Lombardía a la empresa local A2A por 1.200 millones. Por contra, la empresa frenó su anunciada salida de Argentina tras una reunión de Flavio Cattaneo con el presidente del país, Javier Milei.

Trade Working Capital ficha en KPMG a su nueva directora general

Marisa Yepes se suma al proyecto de Baghdadi Capital

R. Esteller MADRID.

Trade Working Capital (TWC), la compañía especializada en financiación complementaria fundada por Baihas Baghdadi, ha anunciado el fichaje de Marisa Yepes, una profesional con casi 30 años de trayectoria en el ámbito de la auditoría, en la elaboración de informes periciales de daños como Experto Independiente y en la gestión del riesgo de fraude financiero, habiéndose especializado en los últimos 10 años en la prevención, detección e investigación de irregularidades de carácter económico-financiero. Yepes se incorpora a TWC para supervisar todos los

30
MILLONES DE EUROS

Es la facturación total de la compañía especializada en financiación complementaria.

controles y procedimientos, contribuyendo a mantener y reforzar el orden y la eficiencia durante el periodo de crecimiento sostenido que la empresa está experimentando y que afrontará en los próximos años.

Yepes, la hasta ahora socia de KPMG, se une al equipo liderado por Baghdadi, a quien reportará directamente, con el encargo de impulsar y ejecutar la estrategia de expansión de TWC y de los negocios asociados al fondo Baghdadi Capital. En los últimos años, el proyecto ha crecido fuertemente, lo que hizo necesario la creación de una nueva compañía, Higher Bridge Capital (HBC).

Aznar alerta de una sobrecapacidad de energía renovable

Faes ve necesario, por contra, mantener las centrales nucleares

Rubén Esteller MADRID.

La Fundación Faes, que preside José María Aznar, ha presentado el documento "Hitos regulatorios inaplazables para 2024" en el que carga contra las prometidas subastas

de renovables de la vicepresidenta Teresa Ribera.

En el documento, se asegura que carece de sentido "realizar más subastas de renovables, que no harán sino empeorar la situación poniendo en riesgo, además, la viabilidad económica de los proyectos ya existentes. No tiene sentido promover más oferta en un mercado en el que sobra oferta".

Para evitar la volatilidad de los precios de la electricidad, tal y co-

mo recoge la reforma de mercado, Faes ve necesario fomentar la contratación a plazo.

En este sentido, la fundación propone asegurar que esas ventas tengan las coberturas adecuadas mediante la realización de stress tests a las comercializadoras.

Durante la crisis de precios, numerosas comercializadoras rescindieron contratos o cambiaron las condiciones de los mismos como resultado de una situación en que

estaban vendiendo energía a plazo y precio fijo y, sin embargo, no disponían de compras.

Asimismo, Faes entra en el debate sobre el cierre de las centrales nucleares, previsto para el año 2036, lo que, dado el retraso en electrificación y almacenamiento, consideran que elevaría significativamente los precios finales de la electricidad e incrementaría el balance de emisiones, lo que supone la necesidad de revisar el calendario de

cierre previsto. Un intervencionismo excesivo a través del Ministerio para la Transición Ecológica, al que estará adscrita la Comisión Nacional de la Energía, supondría un importante paso atrás y la alejaría de su fin último, garantizar un adecuado equilibrio en el mercado entre empresas, consumidores y Gobierno.

Faes también insta a acometer una profunda reforma de la fiscalidad de la energía.



Giorgia Meloni, presidenta del Gobierno de Italia. REUTERS

Meloni mira a Enel tras vender en Eni para financiar las redes en Italia

Roma tiene un plan para obtener 20.000 millones con la venta de activos

Giovanni Vegezzi MILÁN.

El sector energético vuelve a impulsar las privatizaciones italianas. El Gobierno transalpino acaba de completar la venta de un 2,8% de la petrolera Eni, en una operación que le permitió recaudar 1.400 millones de euros. La venta se enmarca en un plan para desprenderse de activos por hasta 20.000 millones de euros en grandes empresas participadas por el Estado. Supone también un paso adelante en la estrategia energética del Ejecutivo de Giorgia Meloni que busca convertir a Italia en un importante “hub eléctrico” del Mediterráneo, mejorando las conexiones entre el Sur y el Norte del país.

El éxito de la venta de acciones de Eni representa una buena señal para las privatizaciones italianas que llevaban estancadas desde 2016.

La operación llevada a cabo por el Tesoro estaba prevista y sigue el programa de recompra de acciones de la petrolera por 2.200 millones de euros que supuso una doble ventaja para el Gobierno de Roma: por un lado, el Estado no ha bajado del umbral “psicológico” del 30%; por el otro, la recompra aumentó el valor de las acciones que alcanzaron en abril su máximo en los últimos cinco años, a 15,7 euros. El Tesoro italiano realizó una colocación acelerada en Bolsa a 14,85 euros, con un descuento del 1,7%.

Con la desinversión del 2,8% de la petrolera italiana ha obtenido 1.400 millones de euros

El plan de venta de activos busca, según los objetivos oficiales del Gobierno de Meloni, recaudar un punto de PIB (es decir poco más de 20.000 millones de euros) hasta 2027. Se trata de un objetivo considerado demasiado ambicioso por muchos analistas. Sin embargo, la próxima operación promete ser más grande: con la venta de su cuota del 29,26% en Poste Italiane, Ro-

ma podría recaudar hasta 4.400 millones de euros. A cambio, la anunciada privatización de los ferrocarriles se presenta como una operación más compleja ya que supondría la salida a Bolsa desde cero del grupo.

Cattaneo lo descarta

Según los rumores filtrados por la prensa italiana también Enel podría encontrarse entre las grandes compañías interesadas por el plan de venta de activos. El consejero delegado de la eléctrica, Flavio Cattaneo, desmintió esta posibilidad a finales de 2023. “No creo que Enel esté en la lista de las privatizaciones” dijo Cattaneo, subrayando además que la “participación en Endesa permanecerá estable. No

tenemos intención de vender nuestra cuota”. Lo que sí confirmó Enel durante los últimos meses es el plan de venta de activos renovables de Endesa con el objetivo de recaudar liquidez que invertirá en nuevos proyectos.

Sin embargo diferentes analistas indican que, con tal de alcanzar los objetivos presupuestarios, Roma podría reducir ligeramente su participación en Enel. Pasando del actual 23% al 20%, el Estado transalpino recaudaría más de 2.000 millones de euros.

Italia, por un lado, tiene que lidiar con una deuda que, según las últimas previsiones europeas, superará en 2024 el 138% del PIB.

El Gobierno italiano busca fondos para mejorar la red eléctrica entre el sur y el norte del país

Por el otro, busca recursos para financiar un plan energético que mejore las conexiones en el país y con el Norte de Europa.

El plan de Terna

El su último plan estratégico, Terna, la Red Eléctrica italiana controlada por el Estado, anunció su “mayor inversión de siempre”: 16.500 millones de euros hasta 2028, de los que 1.100 millones vendrán de una financiación pública a fondo perdido.

El objetivo, tal y como detalla el plan, es “reducir la dependencia del país de otros proveedores de energía” y también “poner a Italia en el centro del sistema eléctrico europeo como plataforma energética del Mediterráneo”. Esto significa mejorar las conexiones eléctricas entre el Sur, productor de energía renovable, y el Norte rico e industrializado.

Se trata de una necesidad aún más urgente después de la sequía del verano pasado que determinó el parón de varias centrales hidroeléctricas en el Norte y un aumento del gasto energético para las empresas.

OHLA gana las obras de la estación de Parets del Vallès

Realizará este proyecto a través de su filial de construcción y de G&O

elEconomista.es MADRID.

El grupo de infraestructuras OHLA se ha adjudicado la construcción de las obras de la nueva estación de Rodalies de Parets del Vallès (Barcelona) por un importe superior a los 17

millones de euros. La compañía realizará este proyecto de la mano de su equipo de construcción y de su filial especializada G&O.

El contrato se centra en establecer una nueva infraestructura que satisfaga las necesidades actuales y futuras, motivadas por el aumento del tráfico de pasajeros, que mejore la conexión entre el casco antiguo y el barrio del Eixample, además de fomentar la integración urbana. Para lograr estas mejoras, se realizará

la construcción de una plataforma que cubra una sección de las vías, facilitando así el acceso directo de vehículos desde la Avenida de Catalunya hasta esta nueva plataforma.

En esta plataforma se planea erigir un nuevo edificio para viajeros y establecer una zona de aparcamiento para vehículos privados y de transporte público, además de crear una plaza que sirva de acceso al nuevo edificio de viajeros. También se permitirá el acceso a los futuros ande-

nes desde el nivel superior de la plataforma, en lugar de acceder a nivel de la plataforma ferroviaria, evitando así el cruce de vías para moverse de un andén a otro, como ocurre actualmente mediante el paso STRAIL. Además, el acceso principal para peatones a la plataforma se efectuará a través de una pasarela peatonal que conectará la Avenida de España con la plaza adyacente al nuevo edificio de viajeros, solucionando así los problemas de accesibilidad.

OHLA suma destacados proyectos ferroviarios en sus tres áreas geográficas de referencia: EEUU, Latinoamérica y Europa. Recientemente en España se ha adjudicado la construcción en UTE, por 95,7 millones de euros (IVA incluido), de las obras del subtramo 1 del Tramo Norte de la Línea 3 del Metro de Sevilla y participará en la ampliación del Metropolitano de Granada por cerca de 25 millones de euros (IVA incluido).

Empresas & Finanzas

Holaluz afronta nuevos vencimientos en julio sin cerrar su financiación

La abultada deuda de la comercializadora ahuyenta a los socios industriales

Aleix Mercader BARCELONA.

Holaluz sigue en la cuerda floja. Ya ha transcurrido casi un mes desde que la comercializadora catalana anunció su intención de cerrar un acuerdo de financiación para garantizar su supervivencia. Pero desde el pasado 22 de abril, cuando la empresa aseguró que lo tenía “todo preparado” para firmar varios créditos con el Instituto Catalán de Finanzas (ICF) y otros prestamistas por un total de 21 millones de euros, no ha habido novedades.

En paralelo, la compañía que preside Carlota Pi comunicó el 7 de mayo que sondea una alternativa para aliviar su tesorería basada en la entrada de un socio industrial. Este plan B tampoco se ha formalizado. Pese a sus intentos, Holaluz no ha hallado ningún *partner* en el sector energético interesado en tomar una participación de la firma. En parte, no ayuda la división interna en el consejo de administración. Conviene recordar que los dos fondos de la privada, Axon Capital e Inversiones y Geroa Pentsioak, firmaron en desacuerdo las cuentas de 2023.

Consultada por *elEconomista.es*, la empresa no ha despejado las incógnitas sobre ambas negociaciones en marcha. Una incertidumbre que arroja dudas sobre la viabilidad del grupo.

Obligaciones a corto

El principal lastre de Holaluz es su abultado endeudamiento, en su inmensa mayoría a corto plazo. A cierre de 2023, la energética debía un montante de 58,8 millones de euros, una cifra que duplica su actual valor bursátil. Este guarismo es el que más ahuyenta a cualquier socio industrial, apuntan fuentes del mercado. Y eso que esta losa crecería si se computasen como pasivo

La acción pierde la mitad de su valor

En las últimas semanas, los títulos de Holaluz han experimentado un duro revés en el BME Growth. Al cierre de la sesión del pasado viernes, la acción cotizaba a 1,34 euros, un 55% menos en un solo mes. Ya había sufrido una corrección importante desde inicios de año, cuando cayó por debajo de los cuatro euros, una marca que había logrado superar cómodamente a lo largo de 2023. El deterioro bursátil de Holaluz trae causa no solo de los malos resultados de la firma, sino también de la estabilización del precio de la energía.

los créditos ofrecidos a los consumidores para instalar placas solares, que en el balance suman 6,6 millones de euros. Holaluz clasifica estos contratos como ingresos a futuro y destaca que el año pasado ya no concedió ninguno. Estos préstamos *rooftop* para instalaciones fotovoltaicas se otorgaban a los clientes bajo un sistema de devolución en cuotas fijas incluidas en los recibos mensuales durante un plazo de 15 años.

Es cierto que la mayoría de instrumentos financieros del grupo están respaldados por el Instituto de Crédito Oficial (ICO), en condiciones suaves y con un calendario de devolución que se extiende hasta 2027. Pero aún con estas condiciones favorables de endeudamiento, la liquidez de la empresa está bajo mínimos.



Carlota Pi, presidenta ejecutiva de Holaluz. DAVID GARCÍA

Concluido el ejercicio precedente, la compañía presentaba un fondo de maniobra negativo de 44,3 millones de euros. Esta métrica muestra la fortaleza de una sociedad para hacer frente a su operativa ordinaria. A esto se suma que aunque la comercializadora ha logrado liquidar unos pagarés suscritos el año pasado que totalizaban 19,8 millones, afronta en solo dos meses otra ronda de compromisos. En concreto, el próximo 19 de julio encara la devolución de otros pagarés por un importe de siete millones, que se formalizaron este primer trimestre con un interés del 7,30%.

Financiación sin fecha

Desde el entorno de Holaluz se desvincula este vencimiento de la búsqueda de capital vía ICF o vía un socio industrial, una operación que se atribuye a necesidades financieras más a largo plazo. Pero este matiz entra en contradicción con el precurso de acreedores que la

La empresa debe devolver pagarés por un valor de siete millones dentro de dos meses

propia empresa puso sobre la mesa en caso de que la inyección de capital no terminase cuajando. “Seguimos trabajando sin prisa pero sin pausa para cerrar el acuerdo de financiación”, se limitó a comentar Pi en la reciente rueda de prensa con analistas, en la que no se permitió formular preguntas.

En el último ejercicio, Holaluz registró unas ventas de 614,6 millones de euros, un 33% menos en términos interanuales. Además, estrechó su margen comercial un 25%. El resultado neto consolidado arrojó unas pérdidas de 26,2 millones frente a los cinco millones en negativo de 2022. La energética ya comunicó en noviembre del año pasado un expediente de regulación de empleo (ERE) que afectó a 200 trabajadores, casi un tercio de su plantilla.

Fundeen entra en rentabilidad y nombra director financiero

La plataforma aspira a financiar 20 millones en proyectos renovables

Aleix Mercader BARCELONA.

La plataforma de coinversión en parques renovables Fundeen cerró el último ejercicio con una facturación superior a 700.000 euros y un resultado bruto de explotación (ebit-

da) positivo. “En 2023 hemos logrado alcanzar una financiación de más de 10 millones de euros. Hemos cerrado cuatro grandes proyectos ubicados en Zaragoza, Murcia y Comunidad Valenciana, pero sobre todo nos hemos centrado en el impulso de la participación local en Cataluña con 43 proyectos publicados”, ha detallado un portavoz del grupo liderado por los hermanos Nacho y Adrián Bautista. La cartera en Cataluña, al igual que su-

cede en Navarra y Baleares, da acceso a inversores locales y públicos al capital de infraestructuras verdes impulsadas por promotores privados. De cara a 2024, Fundeen pretende doblar la financiación levantada en toda España hasta los 20 millones.

Alianza con MASPV

Este año, la empresa ya ha cofinanciado su primera iniciativa de movilidad eléctrica y ha lanzado un

proyecto solar junto a MASPV que cuenta con su propio PPA (contrato de compraventa de energía a largo plazo) y consiste en un paquete de cinco instalaciones de autoconsumo industrial ya en funcionamiento.

Recientemente, Fundeen ha designado a Carlos Vitoria como nuevo director financiero. “Con este nuevo nombramiento reforzamos nuestro equipo y nuestra política laboral de promoción interna. Ade-

más, supone un gran hito en nuestra historia, ya que debido al crecimiento y complejidad de nuestras operaciones es crucial contar con un líder con dedicación exclusiva en la gestión financiera y estratégica del negocio”, ha señalado la firma. Actualmente, la plataforma emplea a 17 personas entre las oficinas de Ávila y Madrid, aunque más del 80% se halla en la sede central abulense en un empeño de la compañía por el talento local.

El auditor advirtió de la incapacidad de Solarprofit de cobrar un crédito fiscal

De no aplicarse el beneficio las pérdidas se elevarían en cuatro millones de euros

Pepe García MADRID.

Solarprofit no se aleja del ojo del huracán. Tras verse afectada por el frenazo del autoconsumo, la firma decidió reconocer en su primer balance semestral de 2023 -último disponible después de que fuera suspendida de cotización- un crédito fiscal valorado en más de cuatro millones de euros, correspondiente a las pérdidas de ese periodo. Según las cuentas publicadas hasta junio, los números rojos ascendieron a 16 millones de euros antes de impuestos y a 12 millones al aplicar el beneficio fiscal.

La empresa catalana consideraba que su plan estratégico a largo plazo, que incluía un plan de reducción de costes, “evidencia” su capacidad de compensar dicho crédito. No obstante, el auditor de la energética incluyó en el informe financiero de la cotizada salvedades al considerar que, con las cuentas en la mano, no se puede asegurar que dicha desgravación en Sociedades pueda ser activada.

“El grupo ha puesto en marcha una batería de acciones (...) tendentes esencialmente a la reducción de

El pinchazo del autoconsumo

Tras la invasión a Ucrania y la escalada en vertical de los precios energéticos, el autoconsumo vivió un ‘boom’. Empresas como Holaluz o Solarprofit anunciaron contrataciones masivas, que en el caso de la empresa fundada por Roger Fernández y Óscar Gómez derivó en promesas de elevar por cuatro o por cinco los empleados en cuestión de dos años. No obstante, la suavización de los precios eléctricos rebajó la demanda y dió la vuelta a las cuentas de muchas firmas de autoconsumo.

costes operativos, el aumento de los ingresos y la adecuación de su estructura de deuda al nuevo contexto del mercado”, lee el documento elaborado por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España. Sin embargo, debido a que estas medidas no serán visibles hasta el



Roger Fernández y Oscar Gómez, cofundadores de Solarprofit. . EE

“medio plazo”, el Instituto afirma que no dispone de información suficiente para evaluar si se cumplen los requisitos para mantener el crédito fiscal.

La Ley de Impuesto de Sociedades permite a las empresas desgravarse las pérdidas de las empresas en ejercicios posteriores. Uno de los requisitos específica que para acceder a los créditos es necesario estar en posición de obtener beneficios fiscales que permitan la compensación de los números rojos.

En este punto, el auditor desconfía de la capacidad de Solarprofit de reconvertir sus pérdidas en ganancias y de poder cobrarse el crédito fiscal. De cumplirse esta salvedad, las pérdidas de la firma de autoconsumo se dispararían en cuatro millones de euros hasta los 16 millones.

Planes de reestructuración

En su plan estratégico, Solarprofit prometía revisar la financiación y aseguraba estar en conversaciones con entidades financieras y algunos de sus proveedores para adaptar a temporalidad de los compromisos existentes “a la realidad de la nueva situación” hasta que hubieran más ingresos.

Pero la principal medida de la antigua cotizada en el BME Growth fue un ERE que inició en septiembre del año pasado con el que recortó el 28% de la plantilla, con un coste de 800.000 euros en indemnizaciones y un ahorro estimado de 8 millones de euros al año. La empresa comunicó este abril otro ERE para despedir al 90% de su plantilla.

La producción hidroeléctrica anota esta primavera sus máximos desde 2016

Entre marzo y abril las centrales han producido un 60% más que en 2023 y 2022

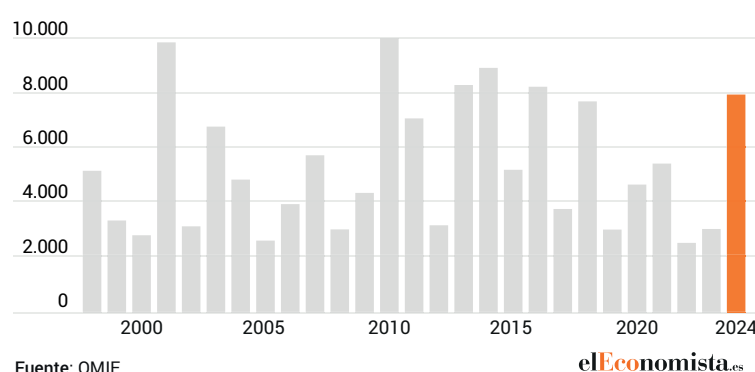
Pepe García MADRID.

Mónica, Nelson, Olivia, Pierrick y Renata. La primavera estado marcada por cinco borrascas con nombre que, más allá de la molestia, han puesto a funcionar las plantas energéticas de la península a pleno rendimiento. Los datos recopilados por el Operador del Mercado Ibérico de Energía (OMIE) indican que entre marzo y abril de 2024 la producción de energía hidráulica en abril y marzo ha anotado máximos en 8.029 gigavatios/hora (GWh), unos niveles que no se registraban desde hacía ocho años, cuando la electricidad generada alcanzó los 8.317 GWh.

Aunque la primavera de 2024 ha sido excepcional y se ha colocado por encima de los niveles medios de producción -situados en los 5.414 GW/h-, los últimos dos años han estado marcados por las sequías. Esta falta de agua ha limitado en gran me-

Análisis histórico de precios cero o negativos

Energía hidráulica de UGHs en el PDBF (GWh)



didada la capacidad de las hidroeléctricas que en esta misma época produjeron un 62% menos en 2023 y un 68% menos en 2022.

Más allá de la primavera, la climatología ha estado movida desde finales del año pasado. Desde octubre España ha sufrido 17 borrascas con

nombre, frente a 14 del año pasado. El tiempo adverso provocó que durante el invierno los embalses se fueran llenando. Según los datos de Red Eléctrica, las reservas hidroeléctricas hasta abril rozan los 14.000 GWh, frente a los 9.446 GWh de todo el año pasado. Por otro lado, el viento

generado por los temporales también fomentó la producción eólica.

Tormenta perfecta

La suma de ambos factores está detrás de los precios históricamente bajos que se han visto los últimos meses. El mercado eléctrico anotó en abril de este año por primera vez precios de la energía negativos. Este hito ha sido el colofón a una primavera de precios históricamente bajos: de 13,3 euros/MWh de media en abril de 2024, frente a 102,34 euros/MWh del mismo mes en 2022, en plena crisis energética por la invasión a Ucrania, según los datos de OMIE.

Las firmas especializadas en el mercado eléctrico afirman que esta tendencia de precios deriva de un efecto péndulo por el funcionamiento del sistema en los años previos. Por un lado, los precios anormalmente altos del gas marcaban en bue-

na medida los costes energéticos diarios y aceleraron las inversiones para la puesta en marcha de tecnología fotovoltaica. Una vez superada la escalada en vertical del gas, el precio está determinado por las renovables, en particular la fotovoltaica durante las horas de sol, con valores de generación mucho más bajos que las energías convencionales.

A este hecho se suma la entrada de la hidroeléctrica en el sistema en un año particularmente húmedo, una situación que desde el sector ven como excepcional, pero que ha dejado la producción energética de lo que llevamos de año muy por enci-

Las reservas hidroeléctricas hasta abril rozan los 14.000 GWh frente a 9.446 GWh de 2023

ma de la demanda.

Las previsiones de AFRY estiman que tanto en el corto como en el medio plazo, la frecuencia elevada de precios cercanos o por debajo de cero euros/MWh va a depender mucho de patrones climáticos como la lluvia o el viento.

Empresas & Finanzas

Atento reducirá hasta un 30% de su plantilla en los próximos cinco años

La compañía trabaja en un proceso de automatización de parte de su actividad

elEconomista.es MADRID.

El consejero delegado Atento, Dimitrius Oliveira, confirmó ayer que la compañía está trabajando en un plan de reducción de plantilla que afectará a “entre un 20% y un 30% de los trabajadores” de varias de las regiones en las que opera debido principalmente al proceso de automatización de parte de su actividad derivado de la implementación de tecnologías como la inteligencia artificial (IA). El proceso -afirmó en declaraciones a *Europa Press*- se llevará a cabo durante los próximos cinco años.

“Creo que, de forma general, en los próximos cinco años la industria (en la que opera Atento) va a reducir (plantilla) entre un 20% y un 30% por el tema de la automatización con inteligencia artificial”, desveló el Oliveira. Atento, que solo entre España, Marruecos y la filial de Bucaramanga (Colombia), cuenta con unos 11.000 empleados, tampoco tiene definidas todavía las regiones en las que se centrarán los recortes de plantilla.

No obstante, Oliveira indicó que el volumen de despidos en cada re-



El consejero delegado de Atento, Dimitrius Oliveira. EP

gión se decidirá tras analizar distintos factores, como los aspectos laborales que rigen en cada país o la madurez y las características de los clientes en cada mercado, entre otras cuestiones. En este contexto, el directivo insistió en que los ob-

jetivos de la compañía recogidos en su nuevo plan estratégico -divulgado el pasado abril- se incluye el aumento de la facturación en la región de Europa, Oriente Medio y África (EMEA) con la entrada en nuevas industrias.

“Creo que el potencial de crecimiento es más grande que la bajada que vamos a tener”, mantuvo. Cabe recordar que en torno a un 70% de la facturación de Atento procede de América Latina, mientras que el otro 30% se divide entre Estados Unidos, España y Marruecos.

El mes pasado Atento presentó su nueva estrategia después que a finales de noviembre de 2023 culminase su reestructuración financiera tras conseguir una inyección

La empresa finalizó su reestructuración financiera tras lograr una inyección de 104 millones

de 104 millones de euros. El nuevo plan se sustenta en tres pilares fundamentales: la diversificación de los ingresos, la “excelencia operacional” y la transformación mediante la implementación de las nuevas tecnologías.

El ‘proxy’ ISS se opone a renovar al vicepresidente de Coca-Cola

Agencias MADRID.

El ‘proxy advisor’ Institutional Shareholder Services (ISS) pidió ayer a los accionistas votar en contra de la reelección como consejeros de los españoles Manolo Arroyo, vicepresidente ejecutivo y director global de marketing de The Coca-Cola Company, y José Ignacio Comenge, en la próxima junta general de accionistas que se celebrará el 22 de mayo en Londres. ISS pide el voto “en contra”, porque “se han identificado posibles problemas de independencia”.

Además, ISS sigue recomendando votar en contra de la dispensa a Olive Partners, como ha hecho cada año durante los últimos ocho años, recomendación que tampoco comparte Glass Lewis, que pide un voto favorable, mientras que el embotellador reitera que la sociedad de Daurella no tiene intención de realizar ningún cambio, pero que, en el caso de alcanzar la máxima participación accionarial potencial que podría obtener, de aproximadamente 40,1034% del capital social emitido de CCEP, esto no afectaría materialmente el funcionamiento de su negocio futuro.

elEconomista.es

Diario líder en información económica en español

¿Megas, gigas y minutos ilimitados?

Consulta el comparador con las

mejores ofertas de fibra y móvil

- ⦿ Ahorra tiempo y dinero.
- ⦿ Compara los paquetes de fibra, datos y minutos.
- ⦿ Claves para contratar la oferta más barata.
- ⦿ Aclara las dudas más comunes.
- ⦿ Analiza tu caso y elige tarifa.



Consulta las mejores ofertas, aquí:

www.bit.ly/comparador_fibraymovil



J&J aterrizza un fármaco para dominar el mercado del cáncer de sangre

Sanidad autoriza la venta de Tecvayli y la multinacional competirá con Pfizer

Javier Ruiz-Tagle MADRID.

J&J ha sacado un nuevo medicamento en el mercado español con el que espera dominar la hematología oncológica durante los próximos años, apoyada en el resto de su portfolio. A su conocida terapia CAR-T y su penúltima innovación, Darzalex, ahora la compañía dispone de un tercer medicamento llamado Tecvayli con el que ofrece a los médicos un abanico terapéutico para cubrir diversos casos de cánceres sanguíneos.

A espera del precio que decida otorgarle Sanidad, la compañía entra en el mercado español a la misma vez que Pfizer, quien también consiguió hacerse un hueco en el negocio tras convencer al departamento que dirige Mónica García de la pertinencia de aprobar Elrexio, medicamento muy similar al de Johnson & Johnson.

La evolución del negocio en la oncología hematológica ha tenido diferentes reyes, pero quizá el más hegemónico fue Bristol Myers Squibb con el medicamento Revlimid. Se trata de un medicamento que durante años fue el más vendido de esta compañía, alcanzando picos de ventas mundiales que rozaron los 13.000 millones. Sin embargo, el fin de la patente deterioró el activo de la multinacional y, con la llegada de genéricos, disminuyó la factura farmacéutica en los países.

España no fue una excepción y ha conseguido rebajas con la llega-



Maria Fernanda Prado, CEO de Johnson & Johnson en España. EP

La multinacional ya dispone de Darzalex y su terapia de CAR-T para tratar estos tumores

da de los medicamentos copia de Revlimid que han rozado el 70%. Con la liberación de los recursos económicos se ha podido ver la llegada de nuevos medicamentos, co-

mo el de Jhonson & Johnson, que fue avalado por la Comisión Europea en agosto de 2022.

La cartera avanza en Europa

Además de la llegada a España de Tecvayli, Johnson & Johnson sigue desplegando su cartera para el cáncer de sangre. La compañía ha anunciado que Europa ha aprobado un nuevo uso para su terapia CAR-T, la tercera que ha llegado al mercado tras las de Novartis y Gilead.

En la Unión Europea se diagnosticaron en 2022 más de 35.000 nue-

vos casos de mieloma múltiple, un cáncer incurable de la sangre. "La mayoría de los pacientes con mieloma múltiple recaen después de los tratamientos estándar. Cada línea adicional de tratamiento se asocia con menores tasas de respuesta, intervalos libres de tratamiento más cortos y mayores tasas de toxicidad y comorbilidades. La tasa de recaídas en el mieloma múltiple y su agresividad hacen necesarios nuevos tratamientos que ataquen la enfermedad de diferentes formas", dicen desde la compañía.

Novo Nordisk y Gilead lideran las compras en el sector hasta marzo

Se produjeron 48 operaciones valoradas en 33.550 millones

R.A. MADRID.

El primer trimestre de 2024 estuvo repleto de acuerdos de fusiones y adquisiciones. De hecho, se produjeron 48 transacciones, con un valor total de 33.550 millones de euros. El pódium de las cinco mayores adquisiciones lo capitanea Novo Holdings, el brazo inversor de Novo Nordisk, que adquirió Catalent por 10.659 millones, según *Evaluate Pharma*. Con esta compra, la danesa añadió a su red tres nuevos centros de llenado y acabado con el objetivo de aumentar la producción de Wegovy.

La segunda mayor adquisición que se produjo la protagonizó Gilead. Compró CymaBay Therapeutics por 3.950 millones, añadiendo a su cartera la molécula seladelpar, que actúa contra una enfermedad hepática. El tercer puesto es para Novartis. Tomó la alemana MorphoSys por alrededor de 2.700 millones para reforzar su cartera contra el cáncer. Esta posee pelabresib contra la mielofibrosis. En el pódium le sigue AstraZeneca, que se hizo con Fusion por hasta 2.210 millones. Se trata de una biofarmacéutica que desarrolla radioconjugados de nueva generación para tratar tumores. En quinto lugar está Sanofi, que anunció la compra de Inhixrx por 2.000 millones con el fin de reforzar su rama de terapias para patologías raras.

Las biotecnológicas españolas captan 228 millones

El volumen de fondos privados asciende un 37% en comparación al año anterior

Javier Ruiz-Tagle MADRID.

La biotecnología española vuelve a vivir un momento dulce en términos de captación de fondos privados. Los nuevos datos de financiación del sector alcanzaron los 228 millones de euros en inversión privada, cifra que representa un aumento del 37% respecto al volumen total captado en 2022. Según las cifras, adelantadas por Ion Arocena, director general de AseBio, el volumen medio de las operaciones se ha situado en los 5,4 millones de eu-

ros. En 2020 se realizaron cuatro operaciones que superaron los 10 millones de euros; en 2021 cinco; en 2022 tres; y en 2023 cinco. En este sentido cabe destacar que el número de operaciones ha descendido hasta 42 en comparación con 2022.

Parte de estas operaciones han ido acompañadas por el programa 'Innvierte' del CDTI, que ha comprometido casi 29 millones de euros en 2023. Desde la puesta en marcha de este instrumento de coinversión en 2019 ha comprometido un total de 101 millones de euros para 35 compañías biotecnológicas.

Arocena ha destacado que el sector biotecnológico se mantiene en el punto de mira de los actores internacionales, tanto de las corporaciones que adquieren compañías



Ion Arocena, director de Asebio. EE

españolas como de los inversores internacionales que apuestan por las innovaciones disruptivas que desarrollan. En este sentido, el número de ampliaciones de capital con participación de inversores internacionales roza los 150 millones de euros en volumen levantado. Un total de 10 compañías han contado con el apoyo de inversores de países como Estados Unidos, Reino Unido, Francia, Noruega, Suecia, Dinamarca e Italia.

Auge del 'crowdfunding'

Un total de 11 compañías, a través de 11 operaciones, han logrado 12,3 millones de euros a través del *crowdfunding*, mediante la plataforma Fellow Funders y, principalmente con Capital Cell. Estas cifras se traducen en un incremento res-

pecto al año anterior en términos de volumen captado del 41%. Cabe destacar que cuatro compañías (Pharmel, IDP Pharma, Laminar Pharmaceuticals y Oncostellae) han superado el millón de euros mediante este tipo de plataformas.

En el capítulo de adquisiciones y fusines en el sector, destaca la compañía dedicada a la oncología de precisión que cotiza en el BME Growth, Pangaea Oncology. La firma realizó la adquisición del 100% de dos compañías: International Oncology Bureau y el Institute of Breast Cancer. Además, adquirió el 75% de Pectus Respiratory Health, especializada en ensayos clínicos en el campo de la neumología. Con estas adquisiciones Pangaea continúa la estrategia de expansión internacional.

Empresas & Finanzas

Telefónica prueba una versión de 5G para los futuros usos del Internet de las Cosas

Emplea una red de capacidad reducida y eficiente para conectar millones de sensores

Antonio Lorenzo MADRID.

Telefónica ha probado con éxito una versión de su 5G, denominada *5G Red Cap* (5G de capacidad reducida), que resulta extraordinariamente rentable para los futuros usos del Internet de las Cosas (IoT). Estos test, realizados por la filial O2 Deutschland en Múnich (Alemania), proyectan relevantes eficiencias no sólo para el operador de telecomunicaciones sino para el conjunto del sector. De hecho, este nicho de la industria espera un número creciente de dispositivos IoT, compatibles con la tecnología *5G Red Cap*, a partir del próximo año.

Según ha informado la compañía española, este tipo de conectividad resulta idóneo para sensores y sistemas de monitorización industriales. A modo de ejemplo, la misma cobertura servirá a los sistemas de cámaras de vigilancia, el monitoreo de contadores inteligentes, el riesgo automatizado en las ciudades y la gestión a distancia de máquinas vending, entre otras aplicaciones de IoT.

Hasta el momento, este tipo de equipos y objetos conectados vienen utilizando las redes de 2G ya que apenas requieren capacidad ni tampoco altas velocidades para la transmisión de los datos inalámbricos. Sin embargo, las redes de telefonía de segunda generación asumen la proximidad de su fecha de caducidad en la mayor parte de Europa, posiblemente en el horizonte de los próximos cinco años.

Red muy ventajosa

Ante un futuro a medio plazo, el encendido del *5G Red Cap* ofrece una salida airosa para los operadores: permitirá conectar cientos de miles de dispositivos, con mayores volúmenes y eficiencias energéticas, además de con una gran economía



Un operario durante la instalación de una cámara de vigilancia. ISTOCK

Los 35 millones de objetos conectados actuales superarán los 360 millones en apenas cuatro años

de recursos en comparación con el 2G. Las prestaciones de esta misma banda estrecha de *5G Red Cap* están al alcance del denominado Narrowband (NB-IoT), sobre redes 4G LTE-M. Esta tecnología ofrece una muy aceptable cobertura en interiores y exteriores con baja potencia. Por lo tanto, el refe-

rido NB-IoT proporciona una mayor duración de batería de los sensores. Todas esas ventajas también forman parte de las cualidades del *5G Red Cap*, a las que se añade una mayor capacidad de conexión simultánea de miles de dispositivos respecto a tecnologías anteriores.

Mallik Rao, Chief Technology & Information Officer de O2 Telefónica, explica que el “*5G RedCap* puede dar un nuevo impulso al Internet de las Cosas, ya que cierra una brecha entre la red 4G anterior y las aplicaciones 5G de alto rendimiento en el sector IoT”. El mismo experto apunta que, con nuestra red, “estamos creando los requisitos técnicos previos para conectar millones de dispositivos de manera eficiente y rentable”.

Necesitan un módulo de radio

Entre otras ventajas, la red 5G de Telefónica en Alemania está preparada para el uso de *5G Red Cap* sin necesidad de instalar nuevas antenas dedicadas, ya que el estándar resulta compatible con las frecuencias 5G normales. No obstante, los dispositivos finales necesitan incorporar un módulo de radio compatible con *5G Red Cap*. En este sentido, fuentes del operador explican que “Telefónica está trabajando con fabricantes de módulos para impulsar el desarrollo y optimizar la interacción entre la red y el dispositivo, con una red que ofrece un rendimiento similar al de LTE.

Los datos transmitidos para la conectividad de los objetos suelen tener un tamaño reducido, de unos pocos kilobytes o megabytes. Los tiempos de latencia de unos pocos milisegundos que teóricamente ofrece el 5G (mejorada en comparación con 4G/LTE para capturar y procesar los datos de forma ágil), son menos relevantes para el IoT, según explican desde la teleco.

Las ‘startups’ creadas en centros tecnológicos logran salir a flote

El 95% de estas empresas superan los cinco años de actividad

elEconomista.es MADRID.

Cerca del 95% de las startups creadas por Centros Tecnológicos siguen funcionando cinco años después de su creación. La conclusión se desprende del Informe Anual que la Federación Española de Centros Tecnológicos (Fedit), donde también se desvela el “Mapa del Emprendimiento 2023”, elaborado por South Summit. Por el contrario, apenas el 30% de las spin-offs españolas sobreviven unos 3,1 años. Lo anterior pone de relieve que el porcentaje de supervivencia de las startups surgidas de la mano de los Centros Tecnológicos supera ampliamente

3,1
AÑOS

Es la supervivencia media de las ‘spin-offs’ españolas, según un estudio promovido por Fedit

al de la media. La creación de este tipo de empresas no sólo tiene un impacto positivo en la creación de empleo de calidad, en el crecimiento del Producto Interior Bruto y en la generación de riqueza económica, sino que impulsa un modelo económico basado en la innovación.

En los últimos cinco años, los Centros Tecnológicos integrados en Fedit han creado 36 spin-offs, de las que 34 continúan operando. El 80% de los ingresos por licencias de tecnologías procedentes de startups en nuestro país, recaen en los Centros Tecnológicos, según el informe encargado por Fedit, bajo la dirección de Áureo Díaz-Carrasco.

Fundación Vodafone impulsa el talento digital de 5.000 menores en situaciones vulnerables

elEconomista.es MADRID.

La Fundación Vodafone en España y Save The Children han cerrado un nuevo curso académico de *DigiCraft Infancia Vulnerable*, un programa que desde 2019 ha ayudado a más de 5.000 niños a desarrollar las competencias digitales necesarias para el mundo actual. Según informó Vodafone, el acto tuvo lugar en el CEIP Vélaz de Guevara de Se-

villa, uno de los centros colaboradores del programa desde su inicio. *DigiCraft Infancia Vulnerable* se fundamenta en el propósito de la Fundación Vodafone en España de reducir la brecha digital y acercar la innovación educativa a los entornos más vulnerables.

Este curso 2023-2024, a través de aulas de refuerzo en colegios públicos, DigiCraft está presente junto a Save The Children en 41 centros.

Solo este año son 1.059 los niños beneficiados, con un total de 101 docentes y 119 grupos de niños que cuentan con unos itinerarios formativos específicos para ellos. En este curso académico el alumnado ha descubierto los diferentes Objetivos de Desarrollo Sostenible y el potencial de la tecnología para contribuir para luchar contra la extinción de las especies y evitar el desabastecimiento de agua.

Inetum nombra CEO para sus mercados en crecimiento

elEconomista.es MADRID.

La consultora tecnológica Inetum ha nombrado a Kathy Quashie como nueva consejera delegada en Reino Unido, Irlanda y para ‘mercados en crecimiento’ (países europeos en los que la compañía no tiene actualmente oficina), según ha informado la empresa en un comunicado. Quashie reportará directamente al consejero delega-

do y presidente del grupo Inetum, Jacques Pommeraud, y su nombramiento tiene como objetivo reforzar la estrategia de la compañía de expandir su presencia en Europa. “El nombramiento se produce cuando Inetum entra en una nueva fase de crecimiento, con adquisiciones en el Reino Unido e Irlanda como Unifi en diciembre de 2023, y de expansión a través de otros mercados”, señala.

Pedro Llamas Vicepresidente para EMEA y director de Innovación en Oracle España

“La IA necesita entrenarse con datos corporativos y no sólo de Internet”

Antonio Lorenzo MADRID.

La inteligencia artificial (IA) está facilitando la vida de las organizaciones más audaces con pasos de gigante. Y los líderes de esta tecnología predicen con el ejemplo, como sucede con Oracle, multinacional tecnológica que da servicio a 430.000 clientes en 175 países. En su caso, y gracias a la integración de la IA en su software empresarial en la nube, la corporación fue capaz de cerrar las cuentas en apenas seis días y presentar los resultados cinco días más tarde, con los libros perfectamente cerrados y auditados. Así lo explica Pedro Llamas, director de Innovación en España y vicepresidente de Oracle para EMEA, y considerado uno de los directivos con mayor conocimiento del mundo en asuntos de Inteligencia Artificial.

¿Cuáles son los principales proyectos de IA en los que actualmente apuesta Oracle?

Muchos de nuestros clientes ya están usando las funcionalidades de la IA de Oracle en la nube, y nuestro acuerdo con Nvidia lo está acelerando. El más reciente es un proyecto con Ingesan, la división de servicios de OHAL, y Kyndryl.

¿En qué consiste ese proyecto?

Estamos ayudando a Ingesan a poner en marcha LumenIA, una plataforma basada en IA que mejora la gestión de contratos de servicios energéticos y que va a ayudar, sobre todo, a las Administraciones públicas a seguir avanzando hacia la eficiencia energética.

¿Cómo integra Oracle la IA en su propuesta de negocio?

Oracle permite acceder a la funcionalidad de IA y IA generativa en todo nuestro portfolio, desde la infraestructura en la nube hasta la plataforma de datos, pasando por nuestras aplicaciones de gestión empresarial. Se trata de que los clientes puedan usar la IA donde la necesiten. Con Oracle, nuestros clientes pueden elegir sus propios modelos de lenguaje grandes (LLM) de última generación para empresas, y enriquecerlos con los conocimientos específicos del sector y los datos corporativos. Además, el enfoque de Oracle para la IA proporciona el control de la seguridad y la gobernanza de los datos, por lo que solo nuestros clientes pueden acceder a sus propios modelos y datos.

¿Qué desafíos afronta Oracle en la puesta en acción de la IA?



EE

Valor diferencial:

“La gran base de datos de Oracle permite responder a todas las consultas inteligentes”

Personalización:

“Los clientes ya enriquecen sus IA con conocimientos específicos y con sus datos corporativos”

Seguridad:

“La pérdida de privacidad es una de las grandes barreras de entrada de la IA”

Uno de los desafíos a los que nos hemos tenido que enfrentar ha sido la escasa disponibilidad de recursos de cómputo existentes en el mercado. Pero una vez sorteado el problema, nuestra alianza con Nvidia nos posiciona como uno de los principales proveedores de esta tecnología. Otro de los retos está siendo el de la soberanía y residencia de los datos. Nuestra nube soberana nos está permitiendo ofrecer a clientes privados y Gobiernos la creación de “factorías” de Inteligencia Artificial en las que sacar todo el partido de sus datos sin comprometer la seguridad de éstos.

¿Cómo ve Oracle el futuro de la IA?

La IA es la piedra angular en el desarrollo de nuevas capacidades, desde la infraestructura hasta las aplicaciones. Para que puedas hacerte una idea de nuestro ritmo de innovación en este sentido: nuestros clientes de ERP o de HCM, por ejemplo, reciben automáticamente nuevas capacidades de IA cada 90 días. Nuevas funcionalidades, nuevos casos de uso de IA genera-

tiva, que pueden empezar a usar desde ese mismo día. No sabemos cuál va a ser el futuro de la IA porque esto va tan rápido que es imposible, pero tenemos claro que nuestro futuro pasa por esta tecnología.

¿Qué consejos daría a las empresas que están empezando a explorar el uso de la IA?

La aplicación de la IA en las empresas ha de vencer aún ciertas barreras de entrada, entre ellas el temor asociado a la privacidad de los datos. Mi primer consejo sería que confiaran en Oracle. Garantizamos el control absoluto sobre la seguridad de los datos y permitimos el gobierno de estos, de forma que todo el procesamiento de datos tiene lugar dentro de nuestra nube. Mi segundo consejo, es que sean conscientes de que los modelos LLM genéricos entrenados con información disponible en Internet no son suficientes para aplicarse en el entorno empresarial. Es necesario el acceso a los repositorios de datos corporativos para poder extraer un conocimiento más relevante, me-

jor contextualizado y actualizado en tiempo real.

¿En qué sectores cree que la IA tendrá el mayor impacto?

Uno de los sectores en los que la capacidad transformacional de la IA y la IA generativa tendrá mayor impacto es, sin duda, es las Ciencias de la Salud. El ejemplo del Asistente Digital Clínico de Oracle es una buena muestra. El Asistente permite aprovechar el poder de la IA generativa junto con los comandos de voz para reducir el trabajo manual de los médicos y así poder centrarse mejor en la atención al paciente en cada consulta. Igualmente, facilita que los pacientes realicen acciones de autoservicio, como programar citas o verificar información clínica, utilizando simples comandos de voz. El Asistente Clínico Digital de Oracle permite responder a comandos de voz conversacionales, como por ejemplo “muéstreme los últimos resultados de la resonancia magnética del paciente” para buscar elementos del registro EHR (Electronic Health Record) de un paciente durante una cita. Tras el comando de voz, se muestra la información y las imágenes en un orden pertinente que ayuda al médico a conocer la vía de tratamiento adecuada sin necesidad de interactuar con varios menús y pasos.

¿Cómo se encuentra Oracle IA frente a sus competidores?

Oracle ha adoptado un enfoque global a la aplicación de la IA en entornos empresariales. Incluso la hemos aterrizado al mundo de las bases de datos. Y es que la IA necesita de datos para su aplicación. Y siendo Oracle una empresa que liga toda su historia a la Gestión del Dato, uno de los claros aspectos diferenciadores de Oracle reside sin duda en las capacidades de su base de datos convergente. La base de datos de Oracle permite acceder a un repositorio único de datos para responder a consultas inteligentes. Datos de cualquier tipo: relacionales, documentales, grafos, espaciales, etc, conviven con un tipo de datos nuevo, los vectores, que resultan críticos en la aplicación de la IA. Oracle permite almacenar datos vectorizados asociados a fuentes estructuradas tales como documentos (pdf), fotografías o vídeos, y establecer consultas extraordinariamente sofisticadas sobre los mismos utilizando el lenguaje natural.

¿Y en IA generativa?

También llevamos ventaja. Somos el único proveedor que cubre toda la cadena de valor de esta tecnología. Desde los clientes que necesitan desplegar modelos LLM y utilizan nuestra infraestructura cloud porque es la que ofrece mayor rendimiento al menor coste, hasta los usuarios finales de negocio que la utilizan de manera natural dentro de nuestras aplicaciones empresariales.

Empresas & Finanzas

La constructora LIC renegocia deuda tras paralizar obras en toda España

La firma culpa de su crisis financiera a los problemas de cobro en Argelia

Ángel C. Álvarez VALENCIA.

La constructora valenciana Levantina, Ingeniería y Construcción (LIC) ha recurrido al juzgado mercantil para tratar de llegar a un acuerdo de reestructuración financiera con sus acreedores. Una situación al que se llega después de que varias de sus obras repartidas por la geografía española lleven meses paralizadas.

Algunos contratos de los trabajos que llevan más tiempo bloqueadas incluso ya han sido rescindidos. Es el caso de la construcción de un colegio en Zaragoza que el Gobierno de Aragón había adjudicado a LIC en verano de 2022 por algo más de 9 millones de euros. Hace unos días, el Consejo de Gobierno autonómico aprobó la resolución culpable de ese contrato por los retrasos acumulados y la paralización completa de la obra en noviembre. Según ha comunicado el Ejecutivo aragonés, además de incautarse de la garantía del concurso se ha abierto un expediente de daños y perjuicios, por lo que podría exigir una cuantía aún mayor a la firma.

A mucha distancia, en Canarias, se vive una situación similar. LIC se hizo con un contrato de casi 6,5 millones de euros para realizar la reforma completa del edificio Royal, que será la sede de la Agencia Tributaria Canarias en Las Palmas. Una obra que se detuvo en diciembre después de que el Gobierno canario no aceptase una certificación de una actuación que ya tenía un alto grado de ejecución. Según la Administración, la empresa paró los trabajos por su precurso.

El mapa de actuaciones que la compañía valenciana ha dejado sin ejecutar también incluye contratos del Ministerio de Transportes de norte a sur, como la instalación de pantallas anti-ruido en el principal



Una estructura levantada por LIC para un proyecto de investigación de la Politécnica de Valencia en Alberic. EE

acceso a Avilés por la autopista 'Y' en Asturias o las obras a medio ejecutar para el acceso por carretera del nuevo centro hospitalario de Lepe en Huelva.

Esas dificultades financieras llevaron a LIC a comunicar al Juzgado Mercantil número 1 de Valencia que se acogía al plazo para negociar con sus acreedores el pasado 7

de noviembre. A finales de abril el mercantil amplió en otros tres meses el periodo para tratar de lograr un acuerdo. La empresa esgrime que la insolvencia se debe a los problemas con los cobros en Argelia, según recoge en las cuentas de su último ejercicio de, 2022, en que menciona el precurso solicitado a finales de 2023. Esa situación se suma a la que ya vivió en Panamá, país que abandonó en 2022 precisamente por los continuos problemas en los pagos. LIC cifraba su cartera de obras en casi 120 millones de euros, incluyendo UTEs., al cierre de 2022. De ese volumen, 25 millones corresponden a contratos en el exterior, la mayoría en Argelia, además de Panamá y Armenia.

La alargada sombra del 'caso Koldo'

Aunque LIC apunta a Argelia como origen de su crisis financiera el año pasado, la puntilla a su situación puede venir por un acontecimiento más reciente: el 'caso Koldo' que estalló en febrero. La empresa de Alberic (Valencia) se ha visto vinculada a la investigación de supuesta corrupción al incluir los informes de la UCO varias reuniones entre José Ruz, gerente y dueño del 20% de LIC, y el que fuera asesor del exministro valenciano José Luis Ábalos. En Valencia existen precedentes de casos mediáticos de corrupción que han supuesto una losa empresarial, como la extinguida Sedesa, de la familia Cotino, protagonista del juicio contra Eduardo Zaplana.

Castellón invertirá 80 millones en crear suelo logístico

Retoma el plan de un macropolígono junto al puerto y la refinería

Á. C. Á. VALENCIA.

Castellón lleva casi dos décadas con la aspiración de crear un macroparque industrial y logístico que permita atraer nuevas inversiones. Ahora el Ayuntamiento de Castellón ha relanzado esos planes con el nombre de LogistiCS su plan para urbanizar 2,2 millones de metros cuadrados de suelo y desarrollar 1,7 millones de metros cuadrados de suelo industrial.

Una iniciativa con la que pretende tomar el relevo de Sagunto como principal espacio con grandes parcelas de suelo industrial disponibles de toda la Comunidad Valenciana y poder

2,2
MILLONES DE M2

Es la superficie que se prevé urbanizar para la instalación de industria y centros logísticos

atraer grandes inversiones como ha ocurrido en el municipio valenciano con la gigafactoría de PowerCo o el macrocentro logístico de Mercadona.

Según el consistorio de la capital castellanense, LogistiCS es el espacio con disponibilidad industrial más grande en la Comunidad Valenciana en estos momentos y "la pastilla de suelo industrial más importante de todo el Arco Mediterráneo". Una nueva plataforma logística e industrial que busca aprovechar el potencial del puerto y de su futura estación ferroviaria intermodal, muy cerca de la refinería de BP y del complejo químico de la japonesa UBE.

Marina d'Or reabre con dos touroperadores británicos

Cierra acuerdos con easyJet Holidays y On The Beach Holidays

Á.C.Á. VALENCIA.

Magic World, el reconvertido complejo turístico de la antigua Marina d'Or en Oropesa de Mar (Castellón), ya cuenta los días para la que será la primera temporada de sus

nuevos dueños, Grupo Fuertes (El-Pozo) y la hotelera Magic Costa Blanca. Y lo hará tras haber sumado a dos grandes touroperadores británicos a la red comercial con la que los dos socios quieren aprovechar su experiencia previa en Benidorm, uno de los grandes referentes del turismo inglés en España.

La nueva empresa que adquirió los hoteles y parques de ocio de Marina d'Or en septiembre pasado ha

llegado a acuerdos con las grandes agencias easyJet Holidays, vinculada a la aerolínea de low cost que ofrece paquetes turísticos con vuelo incluido, y On The Beach Holidays, una agencia online que gestiona cerca de 1,5 millones de viajes vacacionales al año.

El mercado del Reino Unido es una de las principales apuestas de Magic World, que a finales de este mes abre parte de sus hoteles tras realizar una inversión de 40 millo-

nes en renovar y tematizar sus instalaciones. El resto de alojamientos del resort irán incorporándose paulatinamente para estar operativos al 100% durante julio y agosto.

Además del mercado británico, touroperadores de países como Islandia, Italia, Polonia, Letonia, Portugal o Suecia ya han mostrado su interés en colaborar y comercializar el resort entre el público internacional, señalan desde la empre-

sa, que tiene el reto de hacer rentable este verano el mayor complejo hotelero de toda la Comunidad Valenciana. Magic World suma 5 hoteles con más de 1.200 habitaciones en la propia ciudad de vacaciones. Además el grupo turístico posee 2 hoteles urbanos con más de 100 habitaciones ubicados en Villarreal (Castellón). La firma también gestiona 150 apartamentos turísticos y 5 parques temáticos y espacios para eventos.

Bolsa & Inversión

Puig enfila el Ibex entre las 20 mayores cotizadas y las 25 más negociadas

Hay una excepción que le permitiría entrar en la revisión del 12 de junio pese al debut muy reciente

Meliá es la que corre más riesgo de salir, aunque a futuro también está pendiente la opa a Naturgy

Isabel Blanco MADRID.

Puig tiene asegurado un puesto en el Ibex 35. La compañía, que protagonizó a principios de mes la mayor salida a bolsa del mundo en lo que llevamos de año, llegaba al parque español con todas las credenciales para formar parte del índice y los números lo avalan ahora, después de dos semanas como cotizada. La única duda es el cuándo, ya que, aunque la normativa permitiría que entrase ya en la próxima reunión fijada para el 12 de junio, todo queda en manos de los ocho miembros del Comité Asesor Técnico (CAT).

La norma general es que una empresa esté cotizando al menos los seis meses que analiza este comité para poder incorporarse al Ibex. En el caso de la reunión de junio, sería desde el pasado 1 de diciembre hasta el 31 de mayo. Para compañías que acaban de salir a bolsa, existe la opción de incluirlas si han cotizado una tercera parte de ese periodo, es decir, dos meses. Puig no cumple con ninguna de estas fechas marcadas. Pero hay una excepción recogida en la norma. Es posible incluir a una empresa si su capitalización flotante de cómputo en el índice es una de las 20 mayores. Y Puig logra colarse entre esos puestos, por lo que ya estaría justificada su entrada.

La familia Puig se quedará con un 71,7% del capital si se vende la última parte reservada a los colocadores para el mes siguiente al debut (conocido como *green shoe*). Con ello, BME debería aplicar un coeficiente del 40% para ajustar valor en bolsa (es el utilizado para tramos de capital flotante o *free float* entre el 20% y el 30% como es este caso), que daría como resultado algo más de 5.850 millones. Esta capitalización la situaría en el puesto 18. Estaría por delante de empresas con más capitalización como Naturgy, que tienen poco *free float*. Con ese puesto, Natalia Aguirre, directora de análisis de Renta 4, cree que podría entrar en la revisión del 12 de junio.

“El Comité Asesor Técnico tomará, en todo caso, las decisiones de inclusión o exclusión de valores en los índices que estime oportunas atendiendo a circunstancias especiales no recogidas en las estipulaciones correspondientes”, indican en BME.

Por tanto, queda en manos del comité incluirla en junio o esperar a las reuniones de septiembre o diciembre. Son pocas las sesiones en las que Puig ha cotizado después de su es-

Entrar al índice después de salir a bolsa

Las opciones de Puig para entrar en los próximos meses

1. ¿Está entre los valores más líquidos y cumple capitalización mínima?	Sí
2. ¿Cumple las sesiones mínimas para la reunión del 12 de junio?	No
2.1 ¿Cumple excepción: capitalización flotante entre los primeros 20 valores del índice?	Sí

Posición por volumen	Volumen medio diario (sin día estreno, mill. €)
25	13,9
Puesto por capitaliz. flotante	Capitalización flotante (mill. €)**
18	5.850
Peso en el Ibex**	1,0%

Fuente: elaboración propia con datos de Bloomberg y BME. *Fecha de salida al Mercado Continuo desde BME Growth. **Con un coeficiente del 40% según las normas de BME y con la capitalización actual. Datos a 16 de mayo.

Es posible llegar al índice en menos de dos meses si es una de las 20 grandes por valor ajustado

El comité podría también retrasar su decisión a las citas de septiembre o diciembre

treno el pasado 3 de mayo. Pero si se analiza su negociación, ya se puede comprobar que claramente es uno de los 35 valores más líquidos de la bolsa española (eso es lo que trata de recogerse en el Ibex). Sus acciones han movido 13,9 millones de euros de media al día después del debut, lo que la situaría en el puesto número 25. Estos volúmenes aún pueden estar distorsionados, pero ya dan una primera idea de la liquidez que tiene.

Últimas salidas a bolsa que han acabado en el Ibex 35

Puesto	Fecha salida a bolsa	Fecha entrada (reunión)
Acciona Energía	Jul-21	Jun-22
Cellnex	May-15	Jun-16
Merlin Properties	Jun-14	Dic-15
MásMóvil	Jul-17*	Jun-19
Aena	Feb-15	Jun-15
Bankia	Jul-11	Sep-11
Dia	Jul-11	Dic-11

Los valores que corren más riesgo de salir del índice

Puesto	Empresa	Volumen medio 6 meses (mill. €)*	Peso sobre media Ibex según cap. media 6 meses ajustada a coef. free float (%)	¿Cumple criterio capitalización mínima?
35.	Meliá	3,55	0,20	✗
34.	Logista	4,77	0,35	✓
33.	Lab. Rovi	5,30	0,39	✓

También cumple sin dificultad con el criterio capitalización mínima. Aunque se emplee la ajustada, esta representa un 1% del conjunto del Ibex 35 (más del 0,3% exigido).

Otros casos recientes

Si Puig entra en junio o septiembre, no sería la primera vez que una empresa nueva en bolsa alcanza el Ibex antes de seis meses. La falta de grandes salidas a bolsa, eso sí, provoca que haya que remontarse hasta 2015. El 11 de febrero de ese año, el Estado privatizó un 49% de Aena. El comité del Ibex se reunió un mes después, en marzo, pero no fue hasta junio, cuatro meses después del debut, cuando anunció la incorporación de Aena al índice. Hay que tener en cuenta, no obstante, que las reuniones de marzo y septiembre se consideran “de seguimiento” y no suelen realizar muchos cambios esperando más a las citas de junio y diciembre.

Otra compañía que tardó muy poco en estar en el Ibex 35 fue Bankia. La entidad financiera, absorbida por CaixaBank en 2020, se estrenó como cotizada el 20 de julio de 2011 y 50 días después, el 8 de septiembre,

el CAT decidía su entrada en el índice gracias a su liquidez y su elevada capitalización, acogiéndose a la excepción de incluirla sin llevar cotizando dos meses por estar entre las 20 mayores empresas.

Ese mismo mes de julio de 2011 también debutó Dia en el parque. Su entrada al Ibex tampoco se hizo esperar demasiado, aunque en lugar de incorporarse con Bankia lo hizo tras la revisión de diciembre de ese año. Algo más tardaron otras empresas que hoy continúan en el Ibex y cuyos debuts se han producido en la última década, como el de Acciona Energía (tardó 12 meses), Cellnex (13 meses) o Merlin Properties (18 meses). En todos los casos las entradas se han producido en revisiones ordinarias, no extraordinarias.

Valores con riesgo de salir

No solo Puig está pendiente de lo que decida el CAT. Una de las empresas más atentas a la reunión de junio y de las próximas es Meliá. La hotelera es la compañía del índice con más riesgo de salir, según los volúmenes de negociación de los últimos meses que la sitúan como el

Cronología

2022

Últimos cambios

El Ibex mantiene los mismos 35 valores desde 2022. Los últimos movimientos se realizaron en diciembre de ese año, cuando entró Unicaja en una revisión extraordinaria para cubrir la vacante de Siemens Gamesa. Ese mismo mes, en la ordinaria, se incorporó Logista por PharmaMar.

Nueva cotizada

Acciona Energía también se incluyó en el Ibex ese 2022, en junio, casi un año después de su OPV. Es la última salida a bolsa que ha llegado al índice. Entró junto a Sacyr mientras salieron Almirall y CIE.

2021

Otras dos entradas

En 2021 hubo dos cambios. En diciembre entró Rovi por Viscofan y en marzo hubo reunión extraordinaria en la que se expulsó a Bankia y Fluidra ocupó su puesto.

valor menos líquido del Ibex. Además, su capitalización lleva mucho tiempo sin alcanzar el 0,3% del total del índice (esto último, no obstante, no obliga a excluirla).

Pero podrían darse otras circunstancias. El grupo energético Taqa lanzará, junto a Critería, una opa sobre Naturgy que podría *remover* el índice. La idea no es excluirla de bolsa, y podrían continuar varios de los grandes accionistas actuales. Pero su permanencia en el Ibex dependerá de lo que decidan hacer los más de 500.000 accionistas minoristas que tiene la española y de si Taqa y Critería deciden posteriormente poner más acciones en mercado para elevar su liquidez (ya solo hay un 12,9% de *free float*). Esto último es algo que ya se vio con Endesa, que llegó a quedarse con solo un 8% del capital libre en bolsa en 2007, tras la opa de la italiana Enel. Siete años después, esta última realizó una OPV con la que redujo su participación y mejoró así su liquidez. Durante ese intervalo de tiempo, las acciones de Endesa movieron dinero para seguir como cotizada, aunque estuvieron fuera del Ibex entre diciembre de 2013 y diciembre de 2014.

Bolsa & Inversión



Renta variable

Dell alcanza máximos históricos

Las acciones de Dell Technologies se han visto beneficiadas con un máximo histórico, con la previsión de un informe en el que la compañía obtendría ventas gracias a la demanda de servidores de inteligencia artificial. Se espera que la firma genere alrededor de 10.000 millones de dólares en ingresos relacionados a

la IA en su año fiscal 2025. Además, analistas de Morgan Stanley elevaron el precio objetivo de las acciones de 128 a 152 dólares. Uno de los impulsos es la estrecha relación con Nvidia, al estar basado su plataforma en chips de esta compañía. En lo que llevamos de año, acumula una rentabilidad superior al 90%.

Fondos recomendados

Datos a un año (%)	Rentabilidad	Volatilidad
Amundi Fds US Pioneer A EUR C	40,08	11,97
Amundi IS S&P 500 ESG Index AE Acc	30,01	10,56
Vontobel mtx Sust EmMkts Ldrs H EUR	9,81	16,81
DPAM B Equities Eur Sust B € Cap	11,52	12,09

Fuente: Morningstar. Texto y recomendación: Tressis. [elEconomista.es](#)

Bolsas

ÍNDICES		VARIACIÓN 5 DÍAS (%)	A UN AÑO (%)	PER 2023 (VECES)	RENT POR DIVID. (%)
Ibex 35		2,00	22,97	11,22	4,56
Cac40		-0,63	10,38	14,38	3,09
Dax Xetra		-0,36	17,26	13,26	3,12
Dow Jones		1,07	19,49	19,61	1,87
CSI 300		0,32	-6,76	12,47	2,84
Bovespa		0,28	16,90	8,07	6,37
Nikkei 225		1,46	25,90	22,49	1,74

Renta fija

Monitorizar la inflación de EEUU

Tanto la inflación subyacente como la titular en EEUU ralentizaron su crecimiento en abril. Las ventas minoristas no crecieron, indicando que la presión en los precios podría relajarse. Habrá que monitorizar esta cifra, ya que el consumo supone el 70% del PIB americano, y un exceso de debilitamiento podría llevar a

una caída fuerte en el crecimiento. El mercado se mantiene volátil, tratando de ajustar las perspectivas de los bancos centrales. La publicación del coste de las importaciones nubló de alguna manera los datos de IPC que habían salido el día anterior, impulsando al alza los tipos de la deuda americana el jueves.

Fondos recomendados

Datos a un año (%)	Rentabilidad	Volatilidad
Mutufondo A FI	5,52	2,78
Fidelity Euro Short Term Bond A-Acc-EUR	4,3	3,45
MS INVF Euro Strategic Bond A	5,94	5,59
T. Rowe Price Glb Aggt Bd Q EUR	-2,6	5,25

Fuente: Morningstar. Texto y recomendación: Tressis. [elEconomista.es](#)

Renta Fija

PAÍSES	LETRA A 6 MESES (%)	BONO A 2 AÑOS (%)	BONO A 10 AÑOS (%)	BONO A 30 AÑOS (%)
España	-	3,20	3,27	3,89
Alemania	3,51	2,99	2,52	2,65
Reino Unido	5,17	4,31	4,13	4,60
EEUU	5,36	4,82	4,42	4,56
Japón	0,09	0,34	0,95	2,06
Brasil	-	10,73	11,64	-

Materias primas

Repunte del platino desde mínimos

Son varias las materias primas que han registrado movimientos casi verticales en 2024, como el platino. Comenzó el ejercicio con un comportamiento débil, pero desde que tocó mínimos el 9 de febrero ha escalado más de un 20%. Este repunte ha sido más fuerte en las últimas semanas, apuntándose en mayo más

de un 12%. Detrás hay algunos problemas en la producción de este activo en Sudáfrica, con interrupciones frecuentes por cortes de energía que dificultan mucho las labores de producción. Además, por el lado de la demanda y como ya sucede con otros metales, es clave para la transición energética.

Fondos recomendados

Datos a un año (%)	Rentabilidad	Volatilidad
Carmignac Pf Climate Transiti A EUR Acc	7,07	11,01
Guinness Sustainable Energy C EUR Acc	-3,19	23,07
CT (Lux) Enhanced Cmdts AEH	8,42	12,32
Ofi Invest Precious Metals R	0,31	14,93

Fuente: Morningstar. Texto y recomendación: Tressis. [elEconomista.es](#)

Materias Primas

	FUTURO	PRECIO	CAMBIO 5 DÍAS (%)	CAMBIO 12 MESES (%)
Petróleo Brent		83,73	1,14	8,80
Petróleo WTI		79,69	1,83	9,42
Oro		2.414,30	1,65	21,63
Cobre		505,00	7,60	34,92
Níquel		19.670,76	4,25	-6,53
Aluminio		2.559,09	1,81	14,12
Cacao		452,50	-0,71	-19,41
Trigo		1.225,75	1,72	-8,32

Gestión alternativa

Interés del institucional en el Bitcoin

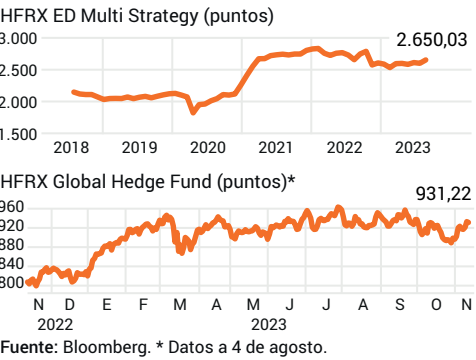
El fondo de pensiones del estado de Wisconsin ha realizado una inversión de 160 millones de dólares en ETF de Bitcoin (BTC), marcando un hito en la adopción de criptomonedas por parte de clientes conservadores. Este movimiento refleja una creciente confianza en la estructura de este tipo de productos. In-

versores institucionales, incluidas firmas de capital privado, compañías de seguros y fondos de cobertura, poseían estos activos en el primer trimestre. Este cambio indica un mayor interés en las criptodivisas con una perspectiva de adopción gradual, lo que podría impulsar una mayor aceptación en el mercado.

Fondos recomendados

Datos a un año (%)	Rentabilidad	Volatilidad
Renta 4 Pegasus R FI	6,04	3,51
CT (Lux) Credit Opps 1E	3,86	2,20
Candriam Bds Crdt Opps N EUR Cap	4,44	1,68
Dunas Valor Prudente I FI	5,59	0,78

Fuente: Morningstar. Texto y recomendación: Tressis. [elEconomista.es](#)



Divisas Actualidad y perspectivas para los próximos trimestres

VALORES	ÚLTIMO CRUCE	PREVISIONES			
		MAR/23	JUN/23	2024	2025
Euro-Dólar	1,09	1,09	1,07	1,12	1,13
Euro-Libra	0,86	0,85	0,86	0,86	0,85
Euro-Yen	169,13	161,00	163,00	159,00	151,50

VALORES	ÚLTIMO CRUCE	PREVISIONES			
		MAR/23	JUN/23	2024	2025
Euro-Franco Suizo	0,99	0,97	0,98	1,00	1,01
Libra-Dólar	1,26	1,30	1,25	1,30	1,31
Dólar-Yen	155,61	148,00	153,00	141,00	135,00

VALORES	ÚLTIMO CRUCE	PREVISIONES			
		MAR/23	JUN/23	2024	2025
Dólar-Yuan	7,22	7,18	7,25	7,07	6,85
Dólar-Real Brasileño	5,11	4,90	5,11	5,00	4,98
Dólar-Franco Suizo	0,91	0,88	0,92	0,90	0,89

Ibex 35

	PRECIO	CAMBIO DIARIO (%)	CAMBIO 12 MESES (%)	CAMBIO 2024 (%)	VOLUMEN DE NEGOCIO AYER*	RENT.÷DIV 2024 (%)	PER 2024†	PRECIO OBJETIVO	CONSEJO
⬇️ Acciona	122,50	-1,45	-26,05	-8,10	7.266	4,05	16,44	147,59	🟢
⬇️ Acciona Energía	21,94	-1,44	-29,45	-21,87	6.463	2,04	18,33	26,41	🟡
⬇️ Acerinox	10,50	-0,57	5,63	-1,45	3.554	5,81	8,27	13,81	🟢
⬆️ ACS	39,84	0,20	28,56	-0,80	19.718	5,33	15,74	38,40	🟡
⬇️ Aena	178,80	-1,22	17,25	8,96	26.110	5,18	15,12	199,58	🟡
⬇️ Amadeus	65,58	-0,12	-1,74	1,08	54.694	2,07	22,68	71,10	🟢
⬇️ ArcelorMittal	24,28	-0,21	-0,98	-5,40	3.771	1,93	6,06	31,31	🟢
⬆️ Banco Sabadell	1,89	1,67	100,69	69,68	44.573	5,08	7,35	1,99	🟢
⬆️ Banco Santander	4,86	1,17	53,91	28,60	185.739	4,40	6,77	5,38	🟢
⬆️ Bankinter	7,69	2,37	47,51	32,64	23.285	6,59	7,69	8,12	🟡
⬆️ BBVA	10,02	0,46	57,35	21,81	118.414	6,71	6,82	11,47	🟡
⬆️ CaixaBank	4,89	1,37	44,41	31,16	49.390	8,94	6,96	5,74	🟢
⬆️ Cellnex	35,26	0,69	-8,26	-1,12	91.119	0,16	-	44,04	🟢
⬇️ Enagás	14,09	-0,28	-22,33	-7,70	11.461	7,98	13,98	16,69	🔴
⬆️ Endesa	18,24	0,03	-8,18	-1,22	23.112	6,05	11,56	20,88	🟡
⬆️ Ferrovial	37,02	0,82	26,39	12,11	28.759	2,07	51,13	39,29	🟡
⬆️ Fluidra	23,86	0,08	44,08	26,58	5.511	2,43	21,53	22,38	🟡
⬇️ Grifols	9,89	-0,64	-10,17	-36,03	18.862	0,00	13,54	16,47	🟡
⬇️ Iberdrola	12,32	-0,36	5,66	3,79	103.032	4,73	15,39	12,90	🟢
⬇️ Inditex	43,15	-0,35	39,66	9,43	77.431	3,63	22,88	46,05	🟡
⬆️ Indra	20,42	1,09	72,47	45,86	9.586	1,41	13,76	22,55	🟢
⬇️ Inm. Colonial	6,20	-3,13	13,69	-5,34	9.801	4,45	19,25	6,59	🟡
⬆️ IAG	2,08	0,68	13,46	16,68	15.133	2,36	4,52	2,57	🟢
⬇️ Logista	26,76	-0,37	15,05	9,31	2.526	7,49	11,25	30,97	🟢
⬆️ Mapfre	2,35	0,34	25,25	20,74	8.402	6,65	8,44	2,42	🟡
⬆️ Meliá Hotels	7,84	1,82	37,54	31,54	3.125	1,01	13,88	8,55	🟢
⬇️ Merlin Prop.	10,82	-3,74	41,53	7,55	11.414	4,13	17,91	11,25	🟢
⬆️ Naturgy	25,02	0,72	-9,54	-7,33	9.820	5,57	13,81	24,20	🔴
⬇️ Redeia	16,75	-0,12	3,24	12,34	12.873	5,01	18,11	17,93	🟡
⬆️ Repsol	14,87	1,29	12,31	10,56	49.183	6,19	4,72	17,86	🟢
⬆️ Rovi	86,35	0,70	102,22	43,44	3.321	1,33	26,67	85,93	🟡
⬇️ Sacyr	3,67	-1,66	25,24	17,47	5.471	3,70	16,18	4,03	🟢
⬇️ Solaria	11,02	-3,42	-24,05	-40,78	13.172	0,00	14,52	15,19	🟡
⬆️ Telefónica	4,14	0,34	5,18	17,15	61.673	7,29	12,90	4,26	🟡
⬆️ Unicaja	1,33	1,77	42,12	48,99	11.299	7,77	6,66	1,36	🟡

Ibex 35



Otros índices

	CIERRE	CAMBIO DIARIO %	CAMBIO 2024 %
Madrid	1.123,88	0,30	12,72
París Cac 40	8.167,50	-0,26	8,28
Fráncfort Dax 40	18.704,42	-0,18	11,66
EuroStoxx 50	5.064,14	-0,16	12,00
Stoxx 50	4.521,92	0,01	10,47
Londres Ftse 100	8.420,26	-0,22	8,88
Nueva York Dow Jones	39.917,23	0,12	5,91
Nasdaq 100	18.553,30	-0,03	10,27
Standard and Poor's 500	5.296,06	-0,02	11,03

Mercado continuo

Los más negociados del día

	VOLUMEN DE LA SESIÓN	VOLUMEN MEDIO SEIS MESES
Banco Santander	185.739.400	143.453.200
Bbva	118.413.900	127.381.400
Iberdrola Sa	103.032.200	133.896.400
Cellnex Telecom	91.118.810	41.983.060
Inditex	77.430.580	96.715.380
Telefonica	61.672.580	71.868.460

Los mejores

	VAR. %
Prosegur Cash Sa	5,79
Fcc	2,51
Bankinter	2,37
Tubos Reunidos	2,16
Edreams Odigeo S	1,91
Melia Hotels Int	1,82

Los peores

	VAR. %
Obrascon Huarte	-8,41
Bodegas Riojanas	-4,93
Grupo Ezentis Sa	-3,85
Merlin Propertie	-3,74
Solaria Energia	-3,42
Inmobiliaria Col	-3,13

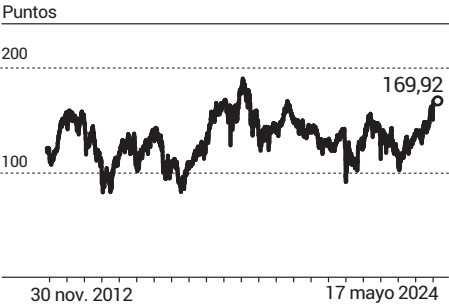
Los mejores de 2024

	CAMBIO 2024 %	MÁXIMO 12 MESES	MÍNIMO 12 MESES	VALOR EN BOLSA€†	VOLUMEN SESIÓN*	PER 2024†	PER 2025‡	PAY OUT* ‡	DEUDA/ EBITDA§
1 GRUPO EZENTIS SA	123,71	0,25	0,09	93	396	-	-	0,00	-
2 PESCANOVA	101,95	0,57	0,20	12	80	-	-	-	-
3 BANCO SABADELL	69,68	1,97	0,91	10.274	44.573	7,35	7,74	19,70	-
4 VOCENTO SA	69,09	1,05	0,51	116	43	18,60	17,22	85,12	-
5 AUDAX RENOVABLES	50,77	1,98	1,07	863	1.964	18,85	14,63	0,00	8,68

Eco10

Calculado por STOXX CUSTOMIZED*	169,92	0,43	0,25%	14,77%
	CIERRE	VAR. PTS.	VAR.	VAR. 2024

*El Eco10 se compone de los 10 valores, equiponderados, con más peso de la Cartera de consenso de eEconomista, elaborada a partir de las recomendaciones de 53 analistas. Se constituyó el 16 de junio de 2006.



Eco30

Calculado por FACTSET STOXX* CUSTOMIZED*	2.772,56	-11,07	-0,40%	12,70%
	CIERRE	VAR. PTS.	VAR.	VAR. 2024

*El Eco30 es un índice mundial creado por elEconomista. Utiliza datos de la consultora en consenso de mercado FactSet, está calculado por la gestora de la bolsa alemana y forma parte de la familia de índices Stoxx.



Notas: (1) En millones de euros. (2) En miles de euros. (3) Número de veces que el beneficio por acción está contenido en el precio del título. (4) Porcentaje del beneficio neto que la empresa destina a dividendos. (5) Deuda total de la compañía entre su beneficio bruto de explotación. Fuentes: Bloomberg y Factset. 🟢 La recomendación media de las firmas de inversión que cubren al valor equivale a un consejo de compra. 🟡 La recomendación media de las firmas de inversión que cubren el título representa una recomendación de mantener al valor en cartera. 🔴 La recomendación media de las firmas de inversión equivale a un consejo de venta de la acción.

Mercado continuo

	PRECIO	CAMBIO DIARIO (%)	CAMBIO 12 MESES (%)	CAMBIO 2024 (%)	VOLUMEN DE NEGOCIO AYER*	RENT.÷DIV 2024 (%)	PER 2024†	PRECIO OBJETIVO	CONSEJO
➡ Adolfo Domínguez	5,48	0,00	1,48	9,60	2	-	16,36	-	🟢
⬆️ Aedas Homes	20,20	0,75	58,57	10,87	279	10,29	8,70	22,62	🟢
⬇️ Airbus	158,90	-0,23	24,54	13,91	282	1,54	24,36	181,29	🟢
⬇️ Airtificial	0,14	-0,29	74,29	5,12	367	-	-	-	-
⬆️ Alantra Partners	9,18	0,88	-12,57	8,77	89	-	-	-	-
⬇️ Almirall	9,27	-2,52	10,75	10,03	1.551	1,83	32,19	11,33	🟢
⬆️ Amper	0,11	0,53	-3,80	36,12	733	-	22,76	0,15	🟢
⬇️ Amrest	6,19	-1,28	19,50	0,32	4	-	17,44	6,70	🟢
⬆️ Applus+	12,72	0,16	43,97	27,20	3.333	1,12	12,47	11,85	🔴
⬆️ Árima	8,30	0,48	3,75	30,71	2.669	-	-	9,78	🟢
⬆️ Atresmedia	4,94	1,54	39,15	37,45	1.032	8,70	9,29	4,99	🟢
⬆️ Audax Renovables	1,96	1,66	51,47	50,77	1.964	0,00	18,85	2,06	🟢
⬆️ Azkoyen	6,50	0,62	0,62	2,20	93	5,54	9,29	9,60	🟢
⬆️ Berkeley	0,22	0,47	-14,29	23,57	149	-	-	-	-
⬇️ Bodegas Riojanas	4,24	-4,93	0,95	-8,23	6	-	-	-	-
➡ CIE Automotive	27,90	0,00	-0,36	8,48	1.510	3,36	9,72	32,65	🟢
⬆️ Clínica Baviera	28,80	0,35	50,00	25,22	255	-	-	26,30	🟡
➡ Coca-Cola European P.	69,50	0,00	13,01	15,07	26	2,85	17,56	-	-
⬆️ CAF	34,00	0,59	13,14	4,29	1.039	3,62	10,39	44,55	🟢
➡ Corp. Financ. Alba	50,30	0,00	9,59	4,79	81	1,99	13,40	79,40	🟢
➡ Deoleo	0,24	0,00	-3,81	5,26	70	-	-	-	🟡
➡ Desa	13,40	0,00	-7,59	11,67	-	6,27	8,43	-	-
⬇️ Dia	0,01	-0,73	-4,90	15,25	89	-	-	0,03	🟢
⬇️ DF	0,60	-2,58	-16,11	-7,36	288	-	-	-	-
⬇️ Ebro Foods	15,88	-0,25	-5,70	2,32	741	4,42	13,19	20,07	🟢
➡ Ecoener	3,80	0,00	-17,03	-10,38	43	-	14,34	5,89	🟢
⬆️ eDreams Odigeo	6,93	1,91	31,50	-9,65	696	-	85,56	8,74	🟢
⬇️ Elecnor	20,95	-0,24	73,14	7,16	485	25,08	28,70	25,50	🟢
⬇️ Ence	3,50	-0,23	12,48	23,52	1.957	3,37	16,42	4,06	🟢
➡ Ercros	3,50	0,00	0,72	32,58	94	1,29	20,00	4,55	🟢
⬆️ Faes Farma	3,66	1,67	7,96	15,82	1.112	3,50	12,80	3,72	🟡
⬆️ FCC	13,90	2,51	48,50	-4,53	592	3,31	13,02	15,57	🟢
➡ GAM	1,42	0,00	-	-	28	-	13,74	-	-
⬇️ Gestamp	3,03	-0,82	-25,22	-13,63	581	4,88	5,79	4,20	🟢
⬇️ Global Dominion	3,54	-0,28	-6,23	5,36	362	2,91	11,53	6,50	🟢
⬇️ Grenergy	28,35	-2,74	4,92	-17,20	565	0,00	15,75	39,00	🟢
⬆️ Grupo Catalana Occ.	37,05	0,82	32,56	19,90	418	3,31	7,66	49,11	🟢
⬇️ Grupo Ezentis	0,20	-3,85	123,71	123,71	396	-	-	-	-
➡ Iberpapel	19,20	0,00	19,25	6,67	25	29,79	10,46	27,00	🟢
⬇️ Inm. Sur	8,00	-0,62	15,40	14,29	10	4,00	11,71	10,70	🟢
➡ Innov. Solutions	0,57	0,00	0,18	0,18	-	-	-	-	-
⬇️ Lab. Reig Jofre	2,73	-0,73	6,23	21,33	28	1,83	12,41	-	-
⬆️ Lar España	7,19	1,27	52,25	17,71	611	9,50	10,42	8,33	🟢
⬇️ Línea Directa	1,09	-0,73	34,41	27,61	169	3,04	26,49	1,02	🔴
➡ Lingotes	6,88	0,00	-4,44	12,42	-	4,51	20,85	-	-
⬇️ Metrovacesa	9,21	-0,97	32,46	13,99	1.329	9,58	35,15	8,05	🟡
⬆️ Miquel y Costas	13,00	0,78	6,73	10,36	44	-	-	-	-
➡ Montebalito	1,39	0,00	8,59	-4,79	-	-	-	-	-
⬆️ Naturhouse	1,67	0,30	-4,86	2,78	8	8,41	9,79	-	-
⬇️ Neinor Homes	11,02	-0,90	34,36	9,51	334	24,26	12,16	12,67	🟢
⬇️ NH Hoteles	4,29	-1,38	-2,05	2,39	37	3,31	12,54	4,26	🔴
⬇️ Nicolás Correa	6,70	-1,18	19,64	3,08	23	4,03	7,70	10,70	🟢
⬆️ Nueva Exp. Textil	0,35	0,57	-29,60	-7,37	50	-	-	-	-
➡ Nyesa	0,00	0,00	-38,46	0,00	10	-	-	-	-
⬇️ OHLA	0,43	-8,41	-13,99	-4,58	10.210	0,00	53,63	0,89	🟢
➡ Opdenenergy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
⬇️ Oryzon	2,03	-1,46	-1,46	7,52	136	-	-	6,46	🟢
⬆️ Pescanova	0,41	0,73	14,36	101,95	80	-	-	-	-
⬆️ Pharma Mar	36,72	1,32	5,28	-10,61	1.561	1,76	95,63	49,12	🟡
⬆️ Prim	10,20	0,49	-6,05	-2,39	14	9,02	8,95	-	🟢
➡ Prisa	0,36	0,00	-8,77	25,52	14	-	19,16	0,48	🟡
➡ Prosegur Cash	0,55	5,79	-14,38	2,05	1.298	7,12	8,56	0,68	🟢
⬆️ Prosegur	1,74	1,16	3,32	-1,02	337	5,80	9,68	2,25	🟡
⬇️ Puig	25,58	-0,70	-	-	1.329	-	-	-	-
⬆️ Realia	1,03	0,98	0,98	-2,83	62	-	24,52	1,12	🟢
➡ Renta 4	10,30	0,00	0,98	0,98	556	-	-	7,00	🟢
⬆️ Renta Corp	0,94	1,51	-26,56	17,50	31	-	-	2,48	🔴
⬆️ Sanjose	4,65	0,87	22,69	34,39	365	2,15	9,89	8,78	🟢
⬇️ Soltec	2,60	-0,76	-42,88	-24,46	967	-	6,50	4,60	🟢
⬆️ Squirrel Media	1,60	0,31	-34,96	7,38	66	-	-	-	-
⬇️ Talgo	4,36	-0,11	29,96	-0,68	273	2,59	18,47	4,75	🟡
⬆️ Técnicas Reunidas	10,73	1,61	28,35	28,50	2.828	0,00	7,87	12,06	🟢
⬆️ Tubacex	3,19	1,43	21,80	-9,00	821	4,30	7,96	4,89	🟢
⬆️ Tubos Reunidos	0,71	2,16	-6,58	10,08	451	-	-	-	-
⬇️ Urbas	0,00	-2,38	-31,67	-4,65	239	-	-	-	-
⬆️ Vidrala	111,00	1,65	29,50	18,34	3.577	2,87	13,67	112,85	🟢
⬆️ Viscofan	62,70	1,13	-3,24	16,98	6.952	3,78	17,99	70,55	🟢
⬇️ Vocento	0,93	-1,06	43,08	69,09	43	19,89	18,60	1,27	🟢

Economía

La tasa para pagar las pensiones del 'baby boom' recauda ya 3.500 millones

El Mecanismo de Equidad generó 2.700 millones en su primer año y otros 800 hasta marzo de 2024

Los ingresos van destinados a la 'hucha' que ayudará a financiar las prestaciones desde 2032

José Miguel Arcos MADRID.

El denominado Mecanismo de Equidad Intergeneracional (MEI), la herramienta que creó el Ministerio de Seguridad Social en la pasada reforma de pensiones para afrontar la jubilación masiva de la generación del *baby boom*, lleva acumulada una recaudación de 3.500 millones de euros para la caja de las pensiones. Lo consigue con la subida de las cotizaciones sociales que pagan de forma repartida las empresas y el trabajador. *Araña* así 2.700 millones durante 2023 y lleva otros 800 ingresados en el primer trimestre del curso, según los datos de Ejecución Presupuestaria mensuales que publica la Seguridad Social.

Es una cuota finalista "aplicable en todos los regímenes y en todos los supuestos en los que se cotice por la contingencia de jubilación, que no será computable a efectos de prestaciones", según recoge el

La sobrecotización que paga la actual población activa no mejora las futuras prestaciones

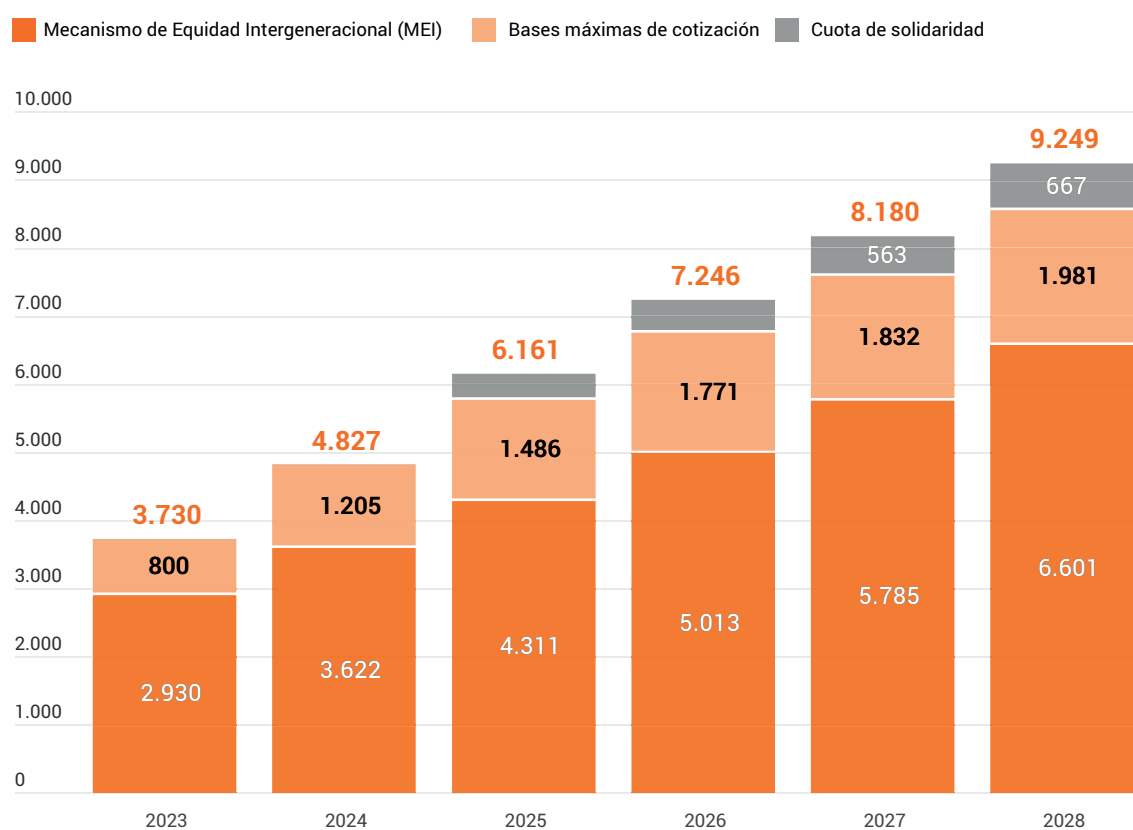
documento de *Proyecciones de gasto público en pensiones contributivas del sistema de la Seguridad Social*. ¿Esto en qué resulta? No beneficia al trabajador con un derecho adicional a prestaciones ni ofrece mejoras en la futura pensión, pese al esfuerzo adicional. Estos ingresos van directos al Fondo de Reserva, la famosa hucha de las pensiones que ha recibido dinero por primera vez en más de una década y se usará desde la próxima década.

Este incremento del tipo de las cotizaciones sociales por contingencias comunes (las que financian, la jubilación y las prestaciones contributivas) arrancó en enero de 2023. El antiguo encargado del área de las pensiones, José Luis Escrivá, abordó la reforma de pensiones introduciendo lo que en un principio iba a ser una sobrecotización del 0,6% para todos los trabajadores –excepto aquellos empleados por cuenta propia– que abonen cotizaciones en concepto de jubilación.

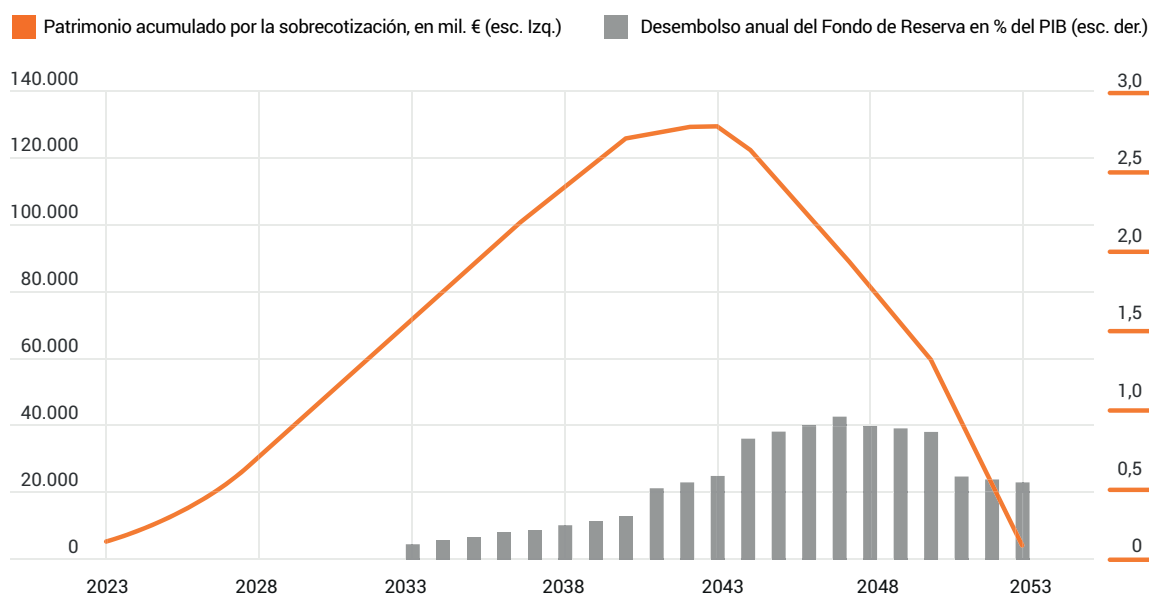
En el proceso negociador, el Gobierno terminó adoptando el concepto del MEI que idearon los sin-

Ingresos previstos por las medidas de la reforma de pensiones

El Mecanismo de Equidad será el gran motor recaudatorio



¿Cómo se usará la 'hucha' para pagar las pensiones del 'baby boom'?



Fuente: Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal (AIReF) y Seguridad Social.

elEconomista.es

dicatos: esta cuota adicional subirá de forma progresiva hasta el 1,2% en 2032 y se mantendrá en ese nivel hasta mitad de siglo. Esta modificación, que se aprobó en marzo de 2023, terminó por convencer a la Comisión Europea, que está siendo quien revisa con luz y taquí-

grafos las diversas reformas estructurales que exigió a España a cambio de recibir los fondos de recuperación *Next Generation EU*.

La puesta en vigor de esta cuota, cuando comenzó a gravar el 0,6% del salario, ya sorprendió a los trabajadores. Según lo establecido en

la reforma, de nuevo subió en enero hasta el 0,7% del coste laboral de cada trabajador y pegó un nuevo pellizco en la primera nómina del ejercicio. Esta cuota se reparte el 83% a cargo de la empresa y el 17% a cargo del trabajador, igual que el resto de las cotizaciones por con-

tingencias comunes. De esta forma, la empresa abona el 0,58% y el empleado el 0,12%. De esta manera, el 28,3% del salario se va contingencias comunes, más otro 0,7% adicional que se usarán para pagar las pensiones del *baby boom*. En total, el 29%.

Uso de la 'hucha' de pensiones

Las previsiones del Gobierno apuntan a un trasvase de entre 120.000 y 130.000 millones de euros que irán destinados al Fondo de Reserva para afrontar el elevado gasto provocado por el proceso de envejecimiento de la población y la jubilación boomer. Si la Seguridad Social generara más ingresos que gastos, el superávit también iría a parar a esta hucha.

De este ahorro hasta mitad de siglo, el Gobierno de turno podrá disponer de hasta un máximo del 0,91% del PIB anual en la etapa de mayor tensión financiera por el retiro del

El tipo de cotización para pagar las pensiones alcanza ya el 29% y subirá otro medio punto

baby boom, a finales de la década de 2040. Pero solo será a partir de 2033 cuando el Gobierno pueda usar esta hucha.

Así, en una década la reforma permitirá al Gobierno de turno la opción de disponer de una cantidad anual del Fondo de Reserva para afrontar el pago de las pensiones. Previo acuerdo en Consejo de Ministros, la Seguridad Social podrá disponer desde un 0,1% del PIB para pagar pensiones en 2033, una cantidad que subirá progresivamente hasta casi un punto del PIB a finales de la década siguiente, en 2047.

Dentro del paquete de medidas para mejorar los ingresos del sistema y salvaguardar el futuro del sistema también se incluye la subida de la base máxima de cotización o la creación de la llamada cuota de solidaridad que las rentas altas aporten más a la caja de las pensiones, o el impulso de la jubilación demorada para tratar de elevar la edad media de retiro y generar un ahorro al sistema. La revalorización de las pensiones con el IPC será el componente que más aumente el gasto.



Locomotora de Adif para su red convencional. EE

El sector público copa el 80% de las grandes adjudicaciones de 'NextGen'

El principal beneficiario desde 2023 es Adif, con un total de 2.555 millones

Noelia García MADRID.

El Gobierno ha publicado una actualización de la lista de los 100 mayores preceptores de los Next GenerationEU y nuevamente hay un notable porcentaje de fondos asignados al sector público, que incluye empresas públicas, ministerios, ayuntamientos y comunidades (Cataluña). El peso del sector público representa casi el 80% (4.415 millones de los 5.660 millones que suman los 100 principales beneficiarios). Entre ellos destacan 25 ayuntamientos (11,4%), tres ministerios -Agricultura, Pesca y Alimentación; Transportes y Movilidad Sostenible; y Transición Ecológica y el Reto Demográfico- (6,2%), dos museos nacionales, tres autoridades portuarias, cuatro Empresas municipales de transportes (4%) y ocho instituciones públicas de diversa índole -Mancomunidad de la comarca de Pamplona, INCIBE, INECO, TRAGSA, Red.es, Barcelona Supercomputing Center, Centro de Telecomunicaciones y Tecnología de la Generalitat y la Cámara de Comercio de España- (12,20%).

En concreto, el 52% de los grandes adjudicatarios del documento son de titularidad pública. El principal receptor de los fondos europeos sigue siendo Adif, con 2.555 millones de euros recibidos (45,1%).

Los datos preliminares del Plan de Recuperación de ELISA muestran que se han movilizado más de 62.400 millones de euros en convocatorias publicadas, con más de 35.000 millones de euros en convocatorias resueltas hasta la fecha. Esto significa que aproximadamente

te la mitad de los fondos asignados a través de transferencias en la primera fase del plan ya se han concedido. Más de 600.000 beneficiarios han sido identificados, con el 78,5% proveniente del sector empresarial y cerca del 40% siendo microempresas y pymes.

La situación en 2024 no cambia

Si se hace la comparativa con el anterior listado (diciembre 2023), se observa que la situación no ha variado mucho. En ese momento, los principales beneficiarios recibían un total de 5.112 millones de euros, con una presencia relativamente menor del sector privado. El 60%

de los receptores eran entidades públicas, como empresas, ministerios y ayuntamientos, que además acaparaban el 88% del total del dinero distribuido.

En la última actualización, publicada a primeros de mayo, se han incluido nuevas empresas privadas relacionadas con la industria automotriz y energética, como Ford, Envision AESC y Tecnología Extremeña del Litio. Además, se han añadido varias organizaciones no gubernamentales (ONG) o fundaciones, como Cáritas, la Fundación Jaume Bofill y la EAPN Canarias.

Se han incorporado nuevas empresas privadas vinculadas al sector energético y automovilístico

Lista de los 100 mayores receptores de fondos europeos

Estos son los ayuntamientos que más fondos 'Next Gen' reciben, datos de abril 2024

Denominación	Total (€)
Ayuntamiento de Madrid	76.161.690
Ayuntamiento de Zaragoza	59.454.318
Ayuntamiento de Alicante/Alacant	38.410.091
Ayuntamiento de Valladolid	28.675.227
Ayuntamiento de Murcia	18.976.379
Ayuntamiento de Bilbao	18.643.687
Ayuntamiento de Vigo	16.974.399
Ayuntamiento de Valencia	16.343.494
Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	14.823.844
Ayuntamiento de Ourense	12.260.304

Los mayores beneficiarios de los fondos europeos 'Next Generation EU', datos de abril 2024

Denominación	Total (€)
Adif	1.602.743.048
Adm. de Infraestructuras	952.613.573
Minis. de Transportes Y Movi.	307.841.838
Ins. N. de Ciberseguridad	202.117.619
Envision Aesc Spain	200.000.000
Emp. Mun. de Trans. de Madrid	163.456.045
C. Oficial de Comercio, Ind. y Ser.	120.962.148
Autoridad Portuaria De A Coruña	107.931.994
Power Holdco Spain	97.539.011
Stellantis España	95.337.507

Fuente: Gobierno de España.

elEconomista.es

De acuerdo con el monto total recibido por España de la Unión Europea hasta ahora, que supera los 38.000 millones de euros, las 100 empresas citadas en la lista ya han adquirido aproximadamente un 15% de esos fondos.

La publicación y actualización de este centenar de preceptores es obligatoria desde marzo de 2023, cuando se incluyó esta exigencia en el reglamento del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia (MRR). La norma marca que la lista se debe actualizar dos veces al año, y la Comisión Europea recomendó que se haga en abril y octubre, coincidiendo con los informes semestrales. El año pasado, el Gobierno no cumplió con este plazo en dos ocasiones (no publicó el documento hasta diciembre), pero sí lo ha hecho esta vez.

Automoción y ferroviario

La segunda empresa privada que más fondos capta es Envision AESC Spain (2 millones de euros), la tercera es Power Holdco Spain (97.539.011 euros), Stellantis (95.337.507 euros) e IMS Technology Europe (61.591.997 euros). Otros que también aparecían en el listado son Mercedes-Benz España (55.152.867 euros), Rail & Truck Strait Union (45.6162.639 euros), Medway Operador ferroviario de mercancías (42.793.056 euros), Ford España (37.602.350 euros), VTG Ferroviaria Española (37.5558.000 euros) o Continental Rail (34.137.423 euros).

El economista Javier Martínez de EsadeEcPol señala que el reparto de los fondos NextGenEU es más desigual en comparación con otras subvenciones y licitaciones, favoreciendo a empresas grandes con recursos para presentar solicitudes.

Esto podría darles una ventaja competitiva significativa sobre empresas más pequeñas.

Además, según un estudio del Banco de España, las grandes em-

presas tienden a obtener contratos de licitación mientras que las pequeñas empresas reciben más ayudas directas.

Dado que el monto de las licitaciones suele ser mayor que el de las subvenciones, esta disparidad podría explicar el reparto desigual de fondos. Ángel Gavilán, director general de Economía y Estadística del Banco de España, señaló que las licitaciones asociadas al programa *Next Generation EU* están siendo principalmente obtenidas por empresas de mayor tamaño, de 50 a 250 empleados.

Las grandes compañías obtienen licitaciones mientras que las pymes, más ayudas directas

Economía

Las CCAA borrarán su superávit en 2024 por la caída de los ingresos

El saldo de Madrid será tres décimas peor al estimado y caerá en un déficit del 0,1%

Carlos Reus MADRID.

El Gobierno deberá asumir un recorte del 0,3% en su déficit para mitigar el mayor desvío previsto en el saldo de las CCAA y ayuntamientos en 2024. En concreto, las regiones cerrarán el año con un desequilibrio entre ingresos y gastos del 0,1%, en lugar del superávit del 0,2% pronosticado a finales del año pasado por la AIReF. Buena culpa de ese incremento del déficit autonómico proviene del peor comportamiento estimado para los ingresos por el efecto de las medidas fiscales acometidas por determinadas comunidades, que restaron 5.719 millones a los ingresos tributarios en 2022, según un informe de la Fundación Alternativas.

La pérdida de recaudación es desigual entre los diferentes territorios, el saldo positivo mostrado por Baleares -de 550 millones- contrasta con la merma que los ingresos fiscales sufrieron en la Comunidad de Madrid. Los recortes de impuestos acometidos restaron 6.255 millones de euros en 2022. “Madrid es la comunidad que, con gran diferencia, más ha reducido sus impuestos, perdiendo 928 euros por habitante, el 2,39% de su PIB, o el 26,1% de sus ingresos tributarios”, detalla el análisis. Madrid es una de las cinco CCAA que cerrarán el año en déficit, según el organismo presidido por Cristina Herrero, que prevé que la región registre un saldo negativo cercano al 0,1 en 2024 como consecuencia de “las nuevas medidas de ingresos adoptadas por la comunidad”, según la AIReF. Para evitarlo, Fedea y el Consejo General de Economistas proponen una revisión del sistema de retenciones y entregas a cuenta para que si las CCAA rebajan los impuestos su impacto se traslade de forma inmediata a sus cuentas. Una medida -



El presidente castellanomanchego, Emiliano García Page saluda a la madrileña, Isabel Díaz Ayuso. EFE

Saldo recaudatorio

Medidas ejercidas por las CCAA. Datos 2022

CCAA	Saldo millones €)	% Ingresos tributarios
Cataluña	1.199	4,7
C. Valenciana	683	4,9
Islas Baleares	550	13,0
Extremadura	207	10,4
Asturias	46	1,7
Aragón	-21	-0,6
Murcia	-61	-1,9
La Rioja	-63	-8,0
Galicia	-147	-2,4
Cantabria	-201	-12,9
Castilla-La Mancha	-238	-5,6
Castilla y León	-353	-6,2
Canarias	-363	-10,5
Andalucía	-703	-4,1
Madrid	-6.255	-26,1
TOTAL	-5.719	-4,8

Fuente: AIReF, INE.

[elEconomista.es](#)

que según los expertos- sería especialmente efectiva en el caso del tramo autonómico del IRPF.

En este contexto, y a pesar de la pérdida de ingresos regionales, la Comisión Europea avaló el pasado miércoles la senda fiscal prevista por el Ejecutivo. Los cálculos de Bruselas coinciden con los de Moncloa, que vaticinan que el déficit caerá al 3% este año. “Los ahorros derivados de la eliminación gradual de las medidas restantes para mitigar los precios de la energía (0,3 puntos porcentuales) contribuirán a la reducción del déficit”, apuntan los de Ursula von der Leyen. La AIReF coincide. La retirada del escudo anticrisis y la inercia de la recaudación, serán suficientes para contrarrestar el desequilibrio autonómico. Las cifras se contradicen -no obstante- con respecto a la estabilidad presupuestaria en 2025. La Comisión Europea estima un déficit al 2,8%, tres décimas superior al previsto por el Gobierno.

Aun así, Moncloa tiene margen de maniobra para corregir el rumbo. Los presupuestos para 2025 podrían incluir una batería de ajustes con las que fortalecer los compro-

misos fiscales. A ello, se suman posibles modificaciones tributarias que permitan apuntalar la recaudación. Sumar ya ha adelantado que tratará de incluir alzas de impuestos a las rentas altas.

Además, el Ejecutivo cuenta con otra vía: la reforma fiscal que España debe aprobar para disfrutar del quinto desembolso de los fondos europeos. Bruselas exige redirigir el sistema de responsabilidad fiscal dentro del listado de hitos. Sin embargo, Moncloa sigue despejando balones y no acometerá el texto hasta que el calendario comunitario no lo exija. La reforma podría incluir una modificación del mapa tributario para corregir la competencia fiscal que mantienen varias de las autonomías y que ha derivado en una pérdida de ingresos en 2023. “Entre una centralización completa y una competencia fiscal desafiada y malentendida hay un punto intermedio”, apunta Diego Martínez-López. El catedrático de Economía Aplicada en la Universidad Pablo Olavide e investigador de Fe-

Las rebajas fiscales aprobadas por los gobierno regionales restaron 5.719 millones en ingresos

dea apuesta por aprovechar para armonizar determinadas figuras como punto de equilibrio ante una “competencia fiscal sin límites”, afirma. No es el único cambio que podría integrar el futuro texto. Hacienda podría aprovechar para incluir un tipo mínimo a impuestos de recaudación autonómica. Es el caso de Sucesiones, bonificado al 100% en varias CCAA. “Podría tener sentido, para evitar la desaparición del impuesto”, afirma Ángel de la Fuente, director de Fedea. En cuanto a IVA y especiales, de la Fuente afirma que “puesto que la UE no permite tipos distintos dentro de un estado, el tipo autonómico tendría que ser el mismo en todas las comunidades y por tanto habría que establecer un mecanismo multilateral para fijarlo”, asegura.

Díaz convocará la mesa sobre la jornada laboral el día 31

Se reunirá con los agentes sociales para avanzar en la medida

Agencias. MADRID.

La vicepresidenta segunda del Gobierno y ministra de Trabajo y Economía Social, Yolanda Díaz, confirmó que el próximo 31 de mayo se desarrollará ya de “manera direc-

ta” una mesa de diálogo social junto a agentes sociales para emprender la reducción de la jornada laboral y mejorar el registro horario en España.

“Vamos a modificar la norma para que podamos conocer en tiempo real cuáles son las jornadas que están realizando los trabajadores en nuestro país, de manera que la Inspección de Trabajo pueda conocerlo directamente”, aseguró la titular de Trabajo el pasado vier-

nes. El Gobierno quiere llevar la jornada laboral de las 40 horas semanales actuales a las 37,5 horas sin merma salarial para 2025 en dos tramos: hasta las 38,5 horas en 2024 para concluir en 2025 con una jornada laboral en 37,5 horas. Las negociaciones se estaban realizando de manera paralela en dos mesas: una tripartita entre agentes sociales y el Gobierno y otra bipartita solo de los sindicatos y la patronal. “Esta va a ser la legislatura del tiem-

po, va a ser la legislatura del tiempo de vida”, reiteró Díaz durante el acto, donde ha afirmado también que, con la reducción de la jornada laboral, se va a hacer también, como sucedió con el salario mínimo, “un país mucho mejor”.

Por ello, ha animado al tercer sector a que se “implique” en esta reducción de la jornada laboral, para poder “ganar tiempo de vida” y reducir los problemas de salud mental que están relacionados con las

largas jornadas de trabajo. “Les pido a ustedes, al tercer sector, que nos ayuden en ganar tiempo de vida para que la gente viva mejor”, añadió.

En este sentido, defendió una política de “afectos” frente a las políticas de odio, que “no quieren acabar con la pobreza, lo que quieren es acabar con los pobres”. “Hay una política del amor y de los afectos, que en definitiva se gesta desde abajo, desde lo más profundo”, dijo.

Jaume Guardiola Presidente del Cercle d'Economia

“Si no se actúa de forma urgente, la economía española va a la mediocridad”

Carles Huguet BARCELONA.

El Cercle d'Economia ha marcado el tema que definirá las jornadas que anualmente celebra en Barcelona: la productividad. La entidad catalana reunirá durante esta semana a empresarios, expertos y también políticos para debatir como mejorar la economía española en un contexto geopolítico tan complejo como el actual.

Por ello, su presidente, Jaume Guardiola (1957, Barcelona) se sienta con *elEconomista.es* en la sede de la institución para desgranar los retos y propuestas con los que el lobby pretende influir en el devenir del panorama actual del país.

En la nota emitida llama mucho la atención su advertencia sobre la mediocridad a la que se puede ver abocada la economía española

La frase de ‘una economía abocada a la mediocridad si no se actúa de manera urgente, coordinada y con determinación’ es una advertencia que queríamos lanzar. Es obvio que en temas macro la economía española y catalana parece que se comporta bien, pero cuando pones estos datos por cápita ves que la realidad es diferente. Queremos recalcar que si queremos una sociedad más justa tenemos que ser capaces de competir en renta per cápita con los países europeos que marcan la pauta. La parte buena es que esto no es inamovible y en los ránquings de productividad cada año hay cambios y se puede mejorar

¿Cómo se evita esta mediocridad?

Un factor es la composición sectorial. Por ubicación geográfica e historia, sectores como la hostelería y el turismo tienen mucho peso y tu debes trabajar para lograr un mejor balance con actividades de mayor valor añadido. Luego hay otro tema que es el tamaño de las empresas, que en el país hay empresas más pequeñas y son menos productivas. Pero hay muchas iniciativas: hay que incrementar el porcentaje del PIB destinado a innovación, mejorar las infraestructuras, hacer un plan de educación o simplificar la administración.

Elogian al País Vasco, ¿por qué?

Es la única comunidad que no ha perdido productividad respecto a Europa. Evidentemente tiene influencia el modelo de financiación que tienen, pero creemos que el factor más importante es que tienen una mirada a largo plazo. A diferen-



KIKE RINCÓN

Calidad de vida: “La economía se comporta bien a nivel macro, pero los datos per cápita son diferentes”

Política fiscal: “Europa se tendrá que poner seria en algún momento con la competencia fiscal”

Cataluña: “Necesita estabilidad, quiero ser optimista y pensar que no habrá repetición electoral”

cia de Cataluña, que llevamos cinco administraciones desde 2010, en el País Vasco hay una estabilidad que permite hacer cosas a años vista. Luego tienen otros retos, como el envejecimiento de la población, pero en términos de productividad es el ejemplo a seguir.

¿Y cómo valoran la política fiscal? De Cataluña se habla desde algunas esferas como un infierno fiscal Cataluña tiene claramente un marco fiscal peor que sus vecinos. Antes era Madrid, pero ahora empiezan también las Baleares y la Comunidad Valenciana. Esto puede tener riesgos a la hora de competir por atraer el talento y creo que la Generalitat tendrá que plantearse en algún momento. Sí que es cierto que Europa tarde o temprano tendrá que ponerse seria con la competencia fiscal entre territorios, porque al final son los que tienen mayores ingresos y consumen menos recursos los que se pueden mover. Hay que destacar, por eso, que en España hay unos tipos relativamente altos, pero la recaudación no es tan alta. Esto tiene una razón: la economía sumergida existente.

Algo que se arrastra es el gran pacto de Estado en educación, ¿todavía confían en que se pueda dar? Creemos que sí, que es posible. Al

final los países que han ido bien son aquellos que han tenido un plan poco politizado, diseñado por expertos y que se vaya evaluando periódicamente y cambiado aquellos puntos que no funcionen. Requiere de acuerdos políticos, claro, pero sí que habría que plantearlo en todas las etapas. La primaria con el incremento de la inmigración, la secundaria con los malos resultados del informe Pisa, en formación profesional se están dando pasos en la dirección correcta y luego inequívocamente la universidad, que necesita clarísimamente hacer una revisión de gobernanza. Hay además un factor como son unos sindicatos muy corporativistas que tampoco ayuda.

Las jornadas de este año llegan dos semanas después de las elecciones catalanas, ¿cómo valora la situación política?

En primer lugar, creemos que Cataluña necesita estabilidad. Para empezar, acabar las legislaturas. No puede ser que hace cuatro días haya habido elecciones y ya se esté hablando de repetición electoral. Esto son el tipo de cosas que provoca desapego hacia la política, como se está viendo entre la gente más joven. Luego, en Cataluña el eje nacional ha dividido en dos a la clase política cuando seguramente mu-

chos de los puntos ideológicos no eran tan diferentes. Pedimos romper esta política de bloques, aunque no nos metemos en la composición ni la fórmula política. Se trata de volver hacia el centro.

¿Confía en que no habrá repetición electoral?

Quiero ser optimista y creo que al final se impondrá el sentido común, pero estamos poniendo a prueba la democracia desde hace tiempo. Cuesta de entender como un partido de izquierdas termina provocando unas elecciones por motivos electoralistas o personales por unos presupuestos históricamente expansivos, que casi como economista te hacen pensar si este nivel de gasto es sostenible en el tiempo.

¿Y el Cercle que propone en materia de financiación?

Nosotros en 2018 hicimos una propuesta ya para que el Estado y las comunidades puedan compartir bases fiscales y que cada uno pueda tener su parte para pagar sus gastos. Sería una reforma que iría más allá de un mero retoque, pero creemos que es asumible y realista, políticamente. En la financiación, además, lo que sí pedimos es que se tenga en cuenta el coste de la vida a la hora de hacer los cálculos de solidez.

Economía

Milei abre otro conflicto con España tras llamar corrupta a Begoña Gómez

Albares llama a consulta al embajador y amenaza con tomar otras medidas

elEconomista.es MADRID.

El presidente del Argntina desató ayer un nuevo conflicto diplomático con España. Javier Milei calificó de “corrupta” a la esposa del jefe del Ejecutivo español, Begoña Gómez, y cargó contra el partido socialista. “No saben qué tipo de sociedad y país puede producir el socialismo y qué calaña de gente atorillada en el poder y qué niveles de abuso puede llegar a generar. Aún cuando tenga la mujer corrupta, digamos ensucia, y se tome cinco días para pensarlo”, aseguró durante su intervención en la conveción ‘Viva 24’ organizada por Vox en Madrid para la campaña europea.

Ante esto, el Gobierno decidió ayer llamar a consultas ‘sine die’ a la embajadora en Argentina, María Jesús Alonso. El ministro de Exteriores, José Manuel Albares amenazó -además- con medidas adicionales si no se produce una disculpa pública por parte de este, quien aún sigue en Madrid. “El respeto mutuo y la no injerencia en asuntos internos es un principio inquebrantable en las relaciones internacionales y es inaceptable que un presidente en ejercicio, en visita a España, insulte a España y al presidente del Gobierno”, denunció.

También el ministro de Justicia, Félix Bolaños, reaccionó a las palabras de Milei. “La Internacional Ultra en Madrid demuestra que la ultraderecha es igual en todo el mundo: bulos, odio y recortes. Un peligro para la democracia. Sus terminales en España son Vox y el PP más extremista. Por eso fueron a la toma de posesión de Milei y no condenarán sus insultos”, dijo en sus redes sociales.

En paralelo, Montero y la portavoz del Gobierno y ministra de Educación, Pilar Alegría, apelaron al lí-



El presidente argentino, Javier Milei, junto a los empresarios y directivos españoles, el sábado en Madrid. EFE

Los primeros directivos de las grandes empresas españolas evitaron la cita madrileña

der del Partido Popular, Alberto Núñez Feijóo para señalar al líder de Vox, Santiago Abascal. “Señor Feijóo: estos son los aliados a los que alimenta. Odio puro y duro, despre-

cio a la democracia e insultos constantes. No hace nada para pararlo, sólo sigue alimentando esta política del odio”, afirmó Alegría en un comunicado en respuesta a un vídeo de Abascal difundido ayer en el que el responsable de Vox se pregunta: “¿Cómo es posible que no hayamos echado a este Gobierno a patadas y a gorrazos recordando todas las barbaridades que han cometido y que están por cometer?”. El presidente argentino culminó ayer su primer viaje en España, en el que no se ha reunido ni con el

Rey Felipe VI, ni con el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez.

Su itinerario por España le llevó a reunirse a empresarios y directivos españoles con la intención de explicarles sus políticas económicas. Sin embargo, ese encuentro no contó con la presencia de los principales líderes empresariales. BBVA o Telefónica, optaron por enviar a representantes de segundo nivel. Carlos Torres y José María Álvarez-Pallete López declinaron la invitación del dirigente argentino, y en su lugar enviaron a los respon-

sables para América Latina, Jorge Sáenz-Azcunaga y Alfonso Gómez Palacios. Tampoco respondieron a la llamada de Milei los presidentes de Naturgy, Francisco Reynés o Mapfre, Antonio Huertas. En encuentro -a puerta cerrada- sí contó con la presencia del presidente de la CEOE, Antonio Garamendi, al que el líder argentino explicó, junto al resto de directivos, su programa económico. Milei busca involucrar a las empresas extranjeras con intereses en el país a aumentar los proyectos y la inversión en Argentina. Para ello, pretende implementar una legislación que propicie la estabilidad y la seguridad jurídica, pasando así página a casos como la expropiación en mayo de 2012 de YPF a Repsol a cargo del Gobierno de la expresidenta Cristina Fernández de Kirchner, y por el que la República Argentina fue condenada a pagar 16.000 millones de dólares.

La cita sí contó con la presencia del CEO de Santander Héctor Grisi, o el de Abertis, Jose Aljaro. También asistieron el consejero delegado de Dia, Martín Tolcachir, y Marco Sansavini, presidente de Iberia. Hasta el momento no ha trascendido el contenido de la entrevista, más allá de las breves declaraciones que Milei dedicó a la prensa al salir de la embajada de Argentina en Madrid, “ha ido fabulosa”, dijo. Las reacciones a la reunión no se hicieron esperar. “Es absolutamente incomprensible”, dijo el secretario general de CCOO, Unai Sordo ayer sobre el encuentro. “Lo que está en juego son los fundamentos básicos de los modelos de sociedad que construyamos en el futuro. Y no es ninguna anécdota que toda la extrema derecha internacional, que todo el neopopulismo nacionalista de extrema derecha se esté reuniendo en Madrid”, añadió.

También la vicepresidenta segunda, Yolanda Díaz, se refirió a la cita de Milei con los empresarios españoles. “Seguí con bastante atención el encuentro de los empresarios españoles con Milei y puedo decir que no siento más que tristeza. Ese es el sentimiento que tengo”, afirmó la también ministra de Trabajo ayer en un acto de Sumar celebrado en las Palmas.

elEconomista.es

Nada más importante que tu vida

Compara y analiza los mejores

seguros de vida y sus coberturas



- ✓ Calcula el precio para las coberturas más demandadas.
- ✓ Las mejores compañías con las mejores tarifas.
- ✓ Contrata sin comisiones ni costes añadidos.
- ✓ Compara precios y ahorra hasta un 25%.
- ✓ Todos los tipos de seguros de vida.



Consulta las mejores ofertas, aquí: www.bit.ly/comparador_segurosvida

Guillermo Dorronsoro Doctor ingeniero industrial y profesor en Deusto Business School

“El Gobierno vasco debe volver a dar máxima prioridad a la industria”

Maite Martínez BILBAO.

Para Guillermo Dorronsoro, doctor ingeniero industrial y profesor de Deusto Business School, la frase ‘Cualquier tiempo pasado fue mejor’ -recogida en una estrofa de Jorge Manrique-, es válida para su aplicación a la industria vasca.

El también consultor en la firma Zabala Innovation y director de Zeddarriak, foro de empresarios que analiza la economía vasca y propone cambios y soluciones para su desarrollo, añora los tiempos en los que la política industrial era el centro y la apuesta por este ámbito de actividad era “más contundente”.

En el escenario actual de transiciones energética, digital y medio ambiental en las que se configura la nueva economía mundial, Dorronsoro considera necesario volver a apostar por la industria en Euskadi, que supone el 24% del PIB vasco y el 40% sumando los servicios asociados, dándole la máxima prioridad en el nuevo Gobierno. “Creo en la industria y me gustaría ver más coherencia en esa apuesta dentro del Ejecutivo. Si apuestas por todo al final no apuestas por nada”, afirma rotundo.

Con motivo de una jornada sobre Universidad-Empresa que se celebra hoy en Bilbao, Guillermo Dorronsoro desgrana para *elEconomista.es* los objetivos de este encuentro y la importancia que tiene para el futuro económico vasco.



JON BERNÁRDEZ

Se celebra la ‘II Jornada sobre confluencia Universidad-Empresa’. ¿Cuándo se separaron?

La regulación llevó hace 20 años a la universidad a incentivar la investigación tras un *baby boom* más centrado en la docencia, ya que uno de los grandes organismos investigadores de un país es la universidad. Y ese mundo centrado en las publicaciones científicas está totalmente alejado de la empresa, aunque sea un *paper* de economía o de administración de empresas no tiene conexión con el mundo de la empresa. Y por tanto, también se alejaron de la educación los profesionales que impartían clases.

¿Qué objetivos se quieren conseguir con este encuentro?

Los promotores de la jornada entienden que es una carrera de fondo, ya que lo que se ha alejado hace 20 años no se arregla en uno. Uno de los retos es aplicar la formación dual, más asumido en la FP, y que de cuatro años de carrera la mitad

se haga en la empresa, pero formación, no prácticas. Esto mejorará la empleabilidad y se estará muy próximo al perfil que la empresa necesita. Otro gran reto es la atracción de talento. Necesitamos gente en todas las categorías profesionales. Hay que trabajar mucho en la conexión entre la FP y la Universidad, y atraer talento extranjero y talento expatriado.

¿Está Euskadi en buena posición para atraer talento?

Las grandes metrópolis como Madrid y Barcelona siempre han sido imanes y ahora todavía más, porque la globalización sopla a su favor. A nosotros nos falta masa crítica, marca global e infraestructuras como la alta velocidad. De nuestro lado, en el sur de Europa Euskadi es claramente una isla de prosperidad en términos de PIB per cápita, en temas de seguridad, sistema de salud, si te comparas con el mundo el País Vasco está entre el 5% de los mejores sitios para vivir e igual hasta en el 1%.

¿Y qué me dice del peso de la industria y la creación de empleo?

Euskadi tiene un 24% de PIB industrial que llega al 40% con los servicios asociados y eso es algo que hay que defender. Ahora mismo hay una pelea global por captar grandes proyectos industriales en torno a la descarbonización, nuevas formas de energía, movilidad, digitalización, etc, porque una planta de baterías supone una inversión que perdurará en el tiempo y en el territorio. Sirve como ejemplo Mercedes que se instaló en Vitoria hace más de 70 años y acaba de aprobar nuevas inversiones que apuntalan su futuro aquí. En torno a la industria del hidrógeno va a haber oportunidades; tenemos grandes activos y una tradición industrial, pero la competencia es brutal y nos penaliza la conflictividad laboral, el absentismo, los salarios altos, etc.

¿Cuáles son las propuestas para aprovechar estas oportunidades?

Es importante que dentro del Gobierno se dispongan de todas las

palancas para apostar por la industria, tal y como sucedió en la década de los noventa. Tenemos que volver a una apuesta más contundente. Ya estamos apostando por la industria, pero igual que por el turismo, que por el producto local vasco, etc. Si apuestas por todo no apuestas por nada. Si de verdad quieres apostar por la industria porque sabes que nos la estamos jugando, hay que hacerlo de forma contundente, sabiendo la ventaja de la industria que genera puestos de trabajo más estables, de calidad, etc. Yo creo en la industria y me gustaría ver coherencia en esa apuesta.

¿Y qué papel juega la inversión en I+D en esta ecuación?

Euskadi se mantiene a la cabeza de las comunidades autónomas en I+D con el 2,32% de inversión sobre el PIB según Eurostat, por encima de la media europea del 2,27%. Pero la industria del futuro está cada vez más conectada con la inversión en I+D, con centros de investigación y universitarios punteros. Y Euska-

Deslocalización:

“Necesitamos una comunidad financiera activa para no perder más empresas”

I+D:

“La industria del futuro necesita inversión en I+D. China ya nos ha superado”

Estrategia:

“En Euskadi se hacen bastantes cosas bien, pero es necesario hacer muchas más”

di comparado con regiones industriales del norte de Europa, con las que compiten las empresas vascas, está a la mitad. Ahí tenemos que dar un salto adelante muy grande. En Euskadi se hacen muchas cosas muy bien desde la empresa y desde las instituciones, pero hay que hacer el doble. China lo está haciendo y ha pasado de estar al 1,7% al 2,5% y quiere llegar al 3% y lo va a hacer.

¿Ayudará el nuevo clúster financiero en todo este proceso?

Cuando se hace el primer informe de diagnóstico de Zeddarriak uno de los elementos importantes a lograr es una comunidad financiera muy activa, importante para retener el talento y los centros de decisión porque, de nuevo, las grandes metrópolis se llevan esos centros. Y el recién creado clúster financiero e inversor vasco ayudará en este reto. Una de las grandes plazas financieras europeas es Glasgow y no es mucho más grande que Bilbao.

¿Qué habría que hacer para frenar la pérdida de centros de decisión de empresas industriales?

Lo primero, darle la máxima prioridad dentro del Gobierno vasco. Necesitamos personas que asuman el reto de la industria en primera persona. Carteras más sólidas y más peso a la industria, personas potentes, estrategias y recursos.

Economía

La debilidad en Francia y Alemania ya amenaza la economía española

Bruselas advierte de las repercusiones sobre el dinamismo de las exportaciones

Lidia Montes BRUSELAS.

Tras las perspectivas pesimistas que ensombrecían el devenir económico de la UE, la economía empieza a dar signos de recuperación. El bloque deja atrás la sombra de una recesión y los meses de estancamiento económico de 2023 dan paso a un primer trimestre de 2024 con un ligero repunte. Mientras no llega el impulso económico que se espera para 2025, las diferentes marchas de las principales economías del euro podrían repercutir en las perspectivas de España. Bruselas advierte de que la debilidad del PIB alemán, francés e italiano amenazan la economía española.

La Comisión Europea advirtió en sus previsiones económicas de primavera, que presentó la pasada semana, que “la débil situación económica situación de los principales socios comerciales de España limitaría el dinamismo de las exportaciones globales y la contribución de la demanda externa al crecimiento”.

Si 2024 cerrará con un avance del PIB español del 2,1%, según unas estimaciones de Bruselas que mejoran las propias del Gobierno, en 2025 se producirá una desaceleración al 1,9%. La Comisión Europea pronostica “una evolución positiva” de la actividad turística y la ex-

Sus efectos se dejarán sentir en la demanda externa y en la inversión privada

portación de servicios no turísticos a lo largo del año. Sin embargo, las perspectivas económicas de Alemania, Francia e Italia podrían propiciar que menos turistas de estas nacionalidades visiten España o, si lo hacen, gasten menos dinero en sus vacaciones. Lo que repercutiría directamente en el desempeño de la economía española.

El Ejecutivo comunitario advierte en su análisis que, de producirse “sorpresas a la baja en la evolución de la actividad económica de los principales socios comerciales de España, éstas podrían influir negativamente en las perspectivas de la actividad económica” del país del sur de Europa. Unos efectos que se de-

jarían sentir, principalmente, en la demanda externa y la inversión privada.

España registró en 2023 el segundo mejor dato histórico de exportaciones, después de 2022, hasta los 383.688 millones de euros, lo que supone una caída del 1,4% respecto al año anterior. Dado que este ligero descenso es menor que el de socios comunitarios, España gana peso en la tanda de exportaciones de la UE y representa el 5,9% del total, un nivel que no había registrado hasta la fecha. No obstante, organismos como Banco de España advierten que la contribución de las exportaciones al cre-

cimiento de la economía será menor en los próximos años.

Perspectivas económicas

La marcha de las economías alemana, francesa e italiana desprenden de incertidumbre sobre el PIB español. Tras experimentar una recesión del 0,3% en 2023, el PIB germano se enfrentará al estancamiento este ejercicio, según la Comisión Europea. La demanda interna repuntará lentamente este año y el próximo, de forma gradual, y acompañada del aumento de los salarios. “El poder adquisitivo se recuperó significativamente el año anterior, pero el consumo privado continuó siendo flojo en 2023”, ana-

lizó Bruselas, una coyuntura que no favorecerá el crecimiento en 2024.

Para Francia, Bruselas estima un crecimiento del 0,7% en 2024, aupado por el consumo privado y una recuperación de los salarios. La actividad económica en Francia será moderada este ejercicio, tras una importante desaceleración en el segundo semestre de 2023, y prevé una contracción de la inversión este año. La economía continuará ganando impulso en 2025, con un repunte del 1,3%, gracias a la recuperación de la inversión y a una menor inflación. De cara al próximo año, la contribución de las exportaciones netas se verá contrarrestada por el alza de las importaciones a medida que se recupere el consumo en los hogares.

El crecimiento económico se ralentizó al 0,9% en 2023 en Italia, una cifra en la que Bruselas estima que se mantenga este año, para aumentar al 1,1% en 2025. Las expor-

El plan de Recuperación tendrá un impacto positivo en la evolución del PIB en 2024 y 2025

taciones contribuyeron positivamente al crecimiento y, aunque registraron una caída, este descenso fue menor que el que registraron las importaciones. Además, el comercio de servicios obtuvo un buen ritmo de crecimiento. Se suma a ello que Bruselas prevé una recuperación del consumo, tras la contracción que experimentó el pasado año.

A la mejora de la economía española contribuirá, además, la aplicación del Plan de Recuperación apuntalará el crecimiento de la inversión hasta 2026. Bruselas estima que desembolsará unos 20.000 millones de euros por año en 2024 y 2025 y que reformas cruciales como la de las pymes o la administración pública tendrán un pacto positivo en el crecimiento.

Moncloa apurará el plazo para nombrar el relevo a De Cos

El Gobierno no anunciará su decisión hasta mediados de junio

C. R. MADRID.

El Gobierno mantendrá en secreto el nombre del elegido para sustituir a Pablo Hernández de Cos al frente del Banco de España hasta que el final del mandato del respo-

sable del regulador bancario, el próximo 11 de junio. “Estamos haciendo una valoración de quiénes podrían ser los candidatos y las candidatas para el puesto. Están suficientemente preparados para seguir la labor, la excelente labor que ha estado haciendo el actual gobernador”, dijo el ministro de Economía, Carlos Cuerpo, la pasada semana, en declaraciones a *Onda Cero*.

La ausencia de respuestas por parte de Moncloa ha levantado una

tormenta de especulaciones en torno a la persona que finalmente sea elegida por el presidente, Pedro Sánchez. Uno de los nombres que se mantiene en las quinielas es del ministro para la Transformación Digital y de la Función Pública, José Luis Escrivá, que desde la marcha de Calviño a la presidencia del Banco Europeo de Inversiones ocupa un discreto puesto dentro del Consejo de Ministros. “Que me vengán con esta historia, sinceramen-

te, no”, respondió el pasado viernes tras ser preguntado por los periodistas ante posible internada en el BdE.

Lo cierto, es que Escrivá cuenta con experiencia dentro del Banco de España. Allí comenzó su carrera, empujando diferentes puestos en el Servicio de Estudios. Continuó posteriormente en Europa como asesor del Instituto Monetario Europeo, jefe de la División de Política Monetaria del Banco Central

Europeo en Frankfurt y director para las Américas del Banco Internacional de Pagos de Basilea. Entre 2004 y 2012 trabajó en BBVA.

Si consumado el plazo, el Ejecutivo no nombra un sucesor para De Cos, será la subgobernadora, Margarita Delgado -otra de las candidatas- quien asuma la dirección de la institución monetaria de forma temporal y como máximo hasta septiembre, cuando expirará su propio mandato.

China rescata su sector inmobiliario con una flexibilización hipotecaria

También ha pedido a los gobiernos locales que compren las viviendas no vendidas

elEconomista.es MADRID.

China ha anunciado oficialmente su plan más ambicioso hasta el momento para proteger a su mercado inmobiliario, atrapado en una crisis histórica. Para lograrlo la principal herramienta ha sido una flexibilización total de las hipotecas, además de invitar a los gobiernos locales a comprar propiedades no vendidas para convertirlas en viviendas asequibles.

Respecto a la ofensiva hipotecaria, el Banco Popular de China ha eliminado por completo los tipos de interés mínimos para estos préstamos que se imponen a nivel nacional (las regiones también tienen capacidad para establecer sus propias marcas). Además, ha reducido la tasa mínima de pago inicial al 15% para primeras propiedades y al 25% para segundas viviendas. Así lo comunicó el banco central a través de un comunicado emitido este viernes y que espera que suponga un punto de inflexión para su crisis. Antes de este ajuste las tasas se situaban en el 20% y el 30%, respectivamente.

Pekín también dijo que los gobiernos locales deberían adquirir viviendas a precios “razonables” y convertirlas en pisos asequibles, según destacaba la agencia de noticias estatal Xinhua, que citó al viceprimer ministro chino He Lifeng. “El sector inmobiliario está relacionado con el interés de las masas y el desarrollo económico”, defendió el alto cargo. Es por ello que “es necesario garantizar las responsabilidades de los gobiernos locales, los promotores y las instituciones financieras”.

Estas medidas son hasta ahora la acción más fuerte para despertar del ladrillo en el país. Las autoridades están dando un carácter de urgencia a esta crisis, ya que los datos oficiales del viernes mostraron que los precios de las viviendas en abril registraron las caídas intermensuales más pronunciadas en una década. Esto incluso después de que ya se hayan lanzado una serie de propuestas para ayudar al sector.

“Esta es la política de pago más relajada jamás adoptada en China”, dijo Yan Yuejin, director de investigación del Instituto de Investigación y Desarrollo E-house de China. “Esto indica que el gobierno central realmente está dando prioridad a la demanda de compra de viviendas”.

En cualquier caso, el anuncio supone una nueva fase en la campaña del gobierno para abordar el mayor obstáculo para el crecimiento



Empleados chinos trabajan en una obra de construcción en Shanghai. EFE

económico. La crisis inmobiliaria en China está amenazando la estabilidad social a medida que aumentan las protestas y el inventario de viviendas sin vender ronda su nivel más alto en ocho años. Con las obras de construcción paralizadas y los promotores en mora, alrededor de 5 millones de personas co-

El Banco Popular del país ha eliminado por completo los tipos de interés mínimos

rren el riesgo de sufrir desempleo o una caída sensible en sus ingresos.

La medida “es inesperada y positiva para las acciones inmobiliarias”, dijo Jeff Zhang, analista de Morningstar. El índice inmobiliario de la bolsa de valores de Shanghai subió tras la declaración, con una avance de hasta el 3,2% antes de aminorar la marcha. Las acciones de los promotores chinos subieron un 3,68% tras el anuncio. El

índice de referencia ha subido un 31% en mayo.

Hipotecas ‘descentralizadas’

El viceprimer ministro dijo que las autoridades locales deberían recomprar o retirar parcelas de tierra que se han vendido pero que permanecen inactivas, como medio para aliviar las tensiones de flujo de caja de los promotores. También enfatizó la necesidad de impulsar los llamados “tres grandes proyectos” que involucran vivienda asequible, renovación urbana e infraestructura pública.

China comenzó a reducir el suelo nacional de las hipotecas en 2022 y permitió a las localidades que sufrieron las mayores caídas establecer sus propias marcas mínimas. Estas medidas han llevado a una caída en la tasa promedio de las hipotecas recién otorgadas al 3,69% en el primer trimestre (la más baja desde que comenzaron los registros en 2009), pero no lograron estimular las compras y reanimar el sector.

Estas nuevas medidas probablemente reduzcan aún más los márgenes de los bancos estatales chinos. La prolongada crisis inmobiliaria ya ha reducido su margen de

interés netos (diferencia entre ganancias por préstamos que cobra una entidad frente a intereses de deuda) y ha aumentado los préstamos incobrables. El margen de interés neto de los bancos chinos cayó a un mínimo histórico del 1,69% a finales del año pasado, muy por debajo del umbral del 1,8% consi-

Casi 5 millones de personas corren el riesgo de sufrir desempleo o una caída en sus ingresos

derado necesario para mantener una rentabilidad razonable.

Algunos analistas dicen que aún no está claro que estas medidas sean lo suficientemente efectivas y que todo depende de su aplicación. “Los efectos dependerán de si los consumidores se animan”, explicaba Shen Meng, director del banco de inversión Chanson & Co. Si no se ejecuta bien “es poco probable que estimule la demanda e induzca un cambio estructural”.

Brasil desarrolla un plan para descarbonizar el sector industrial

Desarrollará un grupo de trabajo sobre energías renovables

Agencias MADRID.

El Gobierno de Brasil, a través del Ministerio de Desarrollo, Industria, Comercio y Servicios ha creado el Grupo de Trabajo del Plan Sectorial de Mitigación de Gases de Efecto Invernadero con el fin de descarbonizar algunos sectores industriales.

Coordinado por la Secretaría de Economía Verde, Descarbonización y Bioindustria, el grupo debatirá y ayudará a establecer objetivos de descarbonización de la industria en el contexto de los compromisos asumidos por Brasil en el Acuerdo de París. Con el objetivo de construir un plan aplicable por el sector privado, el grupo cuenta con la presencia de la Confederación Nacional de la Industria (CNI) y las Federaciones de Industrias de los Estados de São Paulo (Fiesp) y Minas Gerais (Fieng), además de representantes de los seis sectores industriales que más emiten: cemen-

La industria es responsable de la emisión del 6% del total de gases

to, papel y celulosa, aluminio, acero, productos químicos y vidrio.

Actualmente, la industria es responsable de la emisión del 6% del total de gases de efecto invernadero emitidos por Brasil, de los cuales el 85% son difundidos por los sectores que participan de este comité.

Los resultados serán presentados al Ministerio de Ambiente y Cambio Climático, organismo responsable de crear el Plan Climático, hasta noviembre. El documento rector para que Brasil mantenga el ritmo de reducción de la deforestación y para la transición hacia una economía baja en carbono hacia la neutralidad climática debería ser publicado en 2025 por el ministerio.

También se instalará un grupo de trabajo sobre energía eólica, con el objetivo de promover el desarrollo industrial de este sector. La energía eólica es la segunda fuente de energía renovable de la matriz eléctrica nacional, aportando el 14,8% del total, según la Agencia Nacional de Energía Eléctrica (Aneel).



Aprovecha las ventajas de ser suscriptor de **elEconomista.es** y elige el plan que más te guste.

DIARIO IMPRESO
fin de semana

45% dto.

68€ al año Antes 124€

DIARIO IMPRESO
de martes a sábado

20% dto.

399€ al año Antes 516€

Y además, **gratis**, una **tarjeta regalo** con 100 € de El Corte Inglés



Recíbelo en **casa**, en tu **oficina**, o en tu **quiosco** de confianza.

Todas las suscripciones incluyen ediciones especiales y revistas.

Acceso a **hemeroteca digital** y **APP Kiosko**.



Suscríbete ahora visitando la página: www.eleconomista.es/suscripciones/ o llámanos al teléfono: 91 138 33 86

Suscripción anual. *Consultar zonas geográficas con reparto.

El regreso de los yihadistas del Dáesh

Análisis

Jorge Cachinero

Directivo y consejero. Experto en relaciones con Gobiernos, riesgos políticos y reputación.

El Dáesh o Estado Islámico (EI) fue derrotado en Siria y en Irak a finales de marzo de 2019, cuando perdió Al-Baghoudz, último bastión sirio de este grupo terrorista yihadista, lo que puso fin a la fantasía de terror que se inició con la proclamación de su llamado Califato en junio de 2014.

Más de 40.000 terroristas extranjeros o yihadistas globales viajaron a esos territorios del Oriente Próximo durante aquel lustro, desde 80 países distintos, para incorporarse a sus filas.

Esta cifra fue más del doble del número de árabes musulmanes que viajaron a Afganistán para unirse a Al-Qaeda en su lucha contra el Ejército de la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS) a lo largo de los años 80 del siglo pasado.

La llamada del EI a crear un Califato atrajo no sólo a decenas de miles de esos yihadistas globales, sino que arrastró, también, a sus familias, mujeres e hijos, y a muchas otras jóvenes que buscaban unirse a aquellos que las habían seducido para ese proyecto vital de yihadismo familiar a través de las redes sociales.

Asimismo, centenares de miles de iraquíes y de sirios tuvieron que desplazarse desde sus hogares, una vez que el EI comenzó a extenderse en la región -ocupó un tercio del territorio de Irak, a comienzos de 2014-, a otras áreas de sus países respectivos y otros tantos quedaron en zonas bajo el control del EI, bien porque lo apoyaban o bien porque no tenían a dónde ir.

Aquel empeño demencial sigue reverberando en las sociedades que lo sufrieron o que fueron fuente de combatientes para el EI, ya que ni unas, ni otras saben qué hacer con los supervivientes de esta organización.

Al ser derrotado el EI, los habitantes originarios de las comarcas ocupadas por el EI regresaron a casa, mientras que los que le apoyaron fueron trasladados a campamentos de detención.

En la actualidad, esos terroristas yihadistas, sus mujeres y miles de menores de 17 años, muchos huérfanos, bien de padre, bien de madre o bien de ambos, están reclusos en los campamentos de Siria y de Irak creados a tal efecto.



Detención de una mujer en Melilla vinculada al yihadismo. REUTERS

Al-Hol y Roj son los principales asentamientos de este tipo en el noreste de Siria.

Al-Hol es el más grande y alberga a 50.000 individuos -de los cuales 20.000 son iraquíes y 6.500 son yihadistas globales de terceros países-, con 7.555 familias identificadas, y a 10.000 prisioneros, que se encuentran a escasos 30 kilómetros de la frontera de Irak.

1.925 de estas familias han sido repatriadas y transferidas hasta un campamento de rehabilitación para terroristas en Mosul, Irak.

El campamento de Roj es más pequeño que el de al-Hol, ya que acoge solamente a 2.700 individuos, aunque la mayoría de ellos son terroristas yihadistas provenientes de terceros países.

El 90% de los ocupantes de al-Hol y de Roj son mujeres y niños -la mayoría de éstos, entre 5 y 17 años- y dentro de aquellos acantonamientos nacen 70 nuevos bebés al día.

Estos asentamientos están incubando la generación de la venganza, que se está convirtiendo en una bomba de relojería para el Oriente Próximo y para todos los países desde los que salieron sus progenitores para unirse al yihadismo global.

Muchos occidentales, beneficiarios directos de las aportaciones internacionales que se hacen a la labor realizada en esos campamentos, defienden que la rehabilitación de los yihadistas globales es posible.

No obstante, la violencia en el norte de Siria está creciendo desde el final de 2023 y estos miles de yihadistas globales, iraquíes, sirios o de países terceros, se están convirtiendo en un problema creciente de seguridad para Siria y para Irak.

El gobierno de Irak está presionando para que estos terroristas importados sean devueltos a sus países de origen en Occidente, bien

para ser juzgados en sus Estados o bien porque quiere quitárselos de encima al repatriarlos, es decir, para sacarse de encima este problema presente y los que se puedan generar en el futuro.

Las políticas adoptadas por las naciones involucradas en este problema han variado.

La Unión Europea intentó crear un tribunal internacional que procesara a sus yihadistas globales una vez que fueran retornados y fracasó en el intento.

Otros países han privado de sus nacionalidades a estos terroristas y algunos sistemas judiciales de otras naciones han dictado sentencias contra estos yihadistas sin reincorporarlos, es decir, in absentia, con lo que, para ellos, el problema está resuelto.

36 países han aceptado readmitir mujeres y niños de sus nacionalidades respectivas.

Alemania, por ejemplo, está utilizando, caso a caso, las justicias nacional e internacional para juzgar a estos individuos de nacionalidad alemana por delitos que van desde los crímenes contra la humanidad hasta el genocidio, pasando por la privación de libertad.

Francia ha retornado a todas las mujeres

La violencia en el norte de Siria está creciendo desde el final de 2023

francesas, 60, junto a sus hijos, y las ha arrestado, juzgado, sentenciado y enviado a prisión, alejadas de sus hijos.

Algunos países de Asia Central están haciendo regresar a mujeres y a sus hijos juntos, 700, por ahora, y ha condenado a 7 hombres y a 13 mujeres de entre sus nacionales yihadistas globales.

La ilusión de la reintegración normal en la sociedad de todos estos terroristas internacionales, sus mujeres y sus hijos es el fruto combinado de la indulgencia, del sentimiento de superioridad y del racismo tan extendidos en el mundo de hoy en día.

Entre tanto, Estados Unidos (EEUU) está entrenando intensamente a yihadistas terroristas del EI dentro de las zonas de Siria que todavía controla para ser utilizados en sus guerras híbridas o a través de apoderados en Oriente Próximo o en Europa.

Israel propone un arancel a las importaciones turcas

Es una tasa del 100% en represalia por parar el comercio con Tel Aviv

elEconomista.es/ N. G. MADRID.

El ministro de Finanzas israelí, el ultraderechista Bezalel Smotrich, ha propuesto este jueves una medida para imponer un arancel del 100 por ciento a las importaciones proceden-

tes de Turquía en represalia por el anuncio de Ankara de interrumpir todas sus relaciones comerciales con Israel. De hecho, el país otomano decidió parar en abril la exportación de una serie de productos, entre los que se incluyen combustible para aviones y acero, que son utilizados por las fuerzas armadas israelíes. Según el Ministerio de Comercio de Turquía, esta medida responde al "empeoramiento de la tragedia humanitaria en Palestina". Además, el go-

bierno turco había advertido que implementaría estas restricciones de manera "firme y decisiva".

Ahora, según el texto, que tendrá que ser sometido a la aprobación del gabinete liderado por el primer ministro, Benjamin Netanyahu, la medida estará vigente hasta el final del mandato del actual presidente turco, Recep Tayyip Erdogan.

Asimismo, Smotrich también ha adelantado que buscará poner fin al acuerdo de libre comercio con Tur-

quía, país que a principios de mes ordenó interrumpir todas las exportaciones e importaciones con Israel, un volumen comercial valorado en torno a 6.800 millones de euros en 2023, ha recogido el portal de noticias israelí Ynet.

La medida anunciada por Ankara fue justificada por la "agresión contra Palestina en violación del Derecho Internacional y los Derechos Humanos" llevada a cabo por Israel contra Gaza. El Ministerio hizo así

referencia a los casi 35.000 palestinos muertos como consecuencia de los ataques israelíes.

Cabe destacar que el comercio entre Turquía e Israel alcanzó los 6.800 millones de dólares el año pasado, con un notable beneficio para Turquía, cuyas exportaciones representaron el 76% del volumen total de comercio. Turquía se posicionaba como un socio comercial crucial para Israel, ocupando el sexto lugar en la lista de importaciones israelíes.

Normas & Tributos



LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL DESEMBARCA EN LA JUSTICIA

Servirá, por ahora, para eliminar tareas repetitivas o que no sean asuntos interpretativos, propios del juez.

Xavier Gil Pecharromán MADRID.

El ministro de Justicia, Félix Bolaños, ha subrayado la relevancia del RDL 6/2023, “para adaptar estructuras del siglo XIX a la sociedad del siglo XXI” y ha vaticinado que los actuales estudiantes de Derecho van a ejercer en juzgados que se van a parecer bastante poco a los actuales. La Justicia está experimentando una transformación significativa centrada en la digitalización. Según la Comisión Europea para la Eficacia de la Justicia (Cepej), España se sitúa entre los líderes en el uso de tecnologías de la información en el ámbito judicial.

El Plan Estratégico 2030 impulsado por el Ministerio de Presidencia, Justicia y Relaciones con las Cortes, que preside Félix Bolaños, busca la modernización y reforma del sistema de Administración de Jus-

ticia, para dotarla de mayor accesibilidad, eficiencia y sostenibilidad.

El Real Decreto-ley 6/2023, de 19 de diciembre, que aprueba medidas urgentes para la ejecución del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia en la Justicia, es una de las piedras angulares del proceso y en ella se aborda algunos de los objetivos actuales, como la realización de procedimientos judiciales de manera remota, lo que reducirá los desplazamientos y los costes asociados sin comprometer la integridad del proceso.

Justicia basada en datos

La Carpeta Justicia permite al ciudadano acceder a sus expedientes y solicitar citas desde cualquier lugar. Además, se amplía el uso de la robotización y la inteligencia artificial para agilizar la resolución de casos rutinarios, liberando así recur-

Los servicios que ya están en funcionamiento se verán enriquecidos por el uso de la IA

sos humanos para tareas más estratégicas dentro del sistema judicial.

Los datos son esenciales en la sociedad actual y son clave en la gestión de los servicios públicos. Su análisis impulsará la inteligencia del sector Justicia, mejorando la capacidad de desarrollar políticas y servicios sostenibles, inclusivos y confiables. Este enfoque proporcionará información relevante para la toma de decisiones de diversos actores, fomentando la colaboración y el consenso tanto dentro como fuera del

sistema judicial. Facilitar el acceso a la Justicia y la labor de los juzgados a través de la tecnología, así como favorecer una relación digital entre los ciudadanos y el sistema judicial son dos de los principales objetivos que centran el trabajo del Ministerio en esta materia.

Además, el sistema apoyará a los operadores del sistema judicial, ofreciendo una visión interna de la gestión de la Justicia a través de un sistema de información ágil y simple, que simplificará y sistematizará su trabajo.

Ley de Eficiencia Organizativa

La futura Ley Orgánica de eficiencia organizativa del servicio público de Justicia es un paso crucial en la transformación de la Administración de Justicia, siguiendo las medidas de eficiencia digital y procesal ya implementadas en los RDL

5/2023 y 6/2023. Esta norma aborda una reforma completa para adaptar la estructura judicial a las necesidades de una sociedad más conectada y exigente con los servicios públicos. Se destacan tres cambios principales: la creación de Tribunales de Instancia por partido judicial, la implementación de Oficinas Judiciales únicas para cada tribunal y la introducción de Oficinas de Justicia en los Municipios en lugar de los juzgados de paz.

Gracias al despliegue de nuevas tecnologías que se está llevando a cabo, se permitirá la comunicación telemática entre todos los actores involucrados y la propia ciudadanía.

Plataforma de protección de consumidores Esta normativa representa un avance significativo en la protección de los consumidores y usuarios al establecer un proceso

Normas & Tributos



El avance de la Justicia no debe perder de vista los grandes peligros que la IA puede representar. ISTOCK

unificado para tratar demandas colectivas. Además, define las entidades autorizadas para representar a los afectados y utiliza plataformas electrónicas para agilizar y simplificar el proceso. Esto es especialmente relevante dado el aumento del 120% en pleitos masivos en Europa entre 2018 y 2022.

Los afectados podrán ejercer acciones de cesación de la conducta nociva para los consumidores, introduciendo como novedad la reclamación previa al empresario o profesional como requisito para que resulte admisible la demanda, y resarcitorias, para solicitar una indemnización, a través de plataformas electrónicas.

Un paso importante se ha dado con la solicitud de copia de expediente judicial electrónico, que permite a las partes que comparezcan sin representación procesal y a los que tengan la condición de interesados solicitar al órgano judicial correspondiente, el acceso al expediente judicial electrónico, de manera íntegramente telemática.

La solicitud será examinada por el órgano judicial correspondiente, quien determinará en última instancia la aprobación o denegación del envío de la copia. Se trata de una iniciativa del Ministerio de Justicia que se aplica al territorio de su competencia y también a otros, en colaboración con algunas Comunidades Autónomas con competencias transferidas.

Ya está implantada en Tribunal Supremo y Audiencia Nacional. Pueden intervenir las partes interesadas sin profesionales o representantes de los colectivos de profesionales del sector de la Justicia.

En la actualidad ya están en funcionamiento: el sistema LexNet, Acceso a grabaciones de vistas, Portal de subastas electrónicas, Aviso de señalamientos, Consulta del estado de tramitación, para el acceso de profesionales. Apoderamiento Apud Acta de profesionales, el servicio de Servicio de gestión de expedientes de Justicia Gratuita, el servicio de Verificación de documentos (CSV), la presentación telemática de escritos, las notificaciones electrónicas, la validación de firma, la plataforma de liquidación de bienes y el servicio electrónico de microempresas en situación de insolvencia, el Registro de Mediadores e Instituciones de Mediación, son servicios para ciudadanos.

Empleo de la IA

La inteligencia artificial (IA) se va haciendo un hueco en la Administración de Justicia. Así, algunos de los proyectos más relevantes en el uso de la IA que se están implantando, por ejemplo, en materia de concesión de nacionalidades y cancelación de antecedentes penales.

El propio ministro, Félix Bolaños, ha anunciado que “ya tenemos una aplicación que traduce una sentencia de docenas de páginas a un lenguaje que sea más comprensible para personas que no son juristas”. Los trabajos en este campo se están llevando a cabo buscando las debidas garantías de seguridad y privacidad. Los servicios que actualmente ya están en funcionamiento se verán enriquecidos por el uso de la IA. Los artículos 56 a 58, del RDL 6/2023, contemplan por primera vez la intervención de la inteligencia artificial en la producción de resoluciones judiciales y procesales.

Entre éstas se incluyen las tareas de trámite o resolución simples que no requieren interpretación jurídica, posibles gracias a la orientación al dato, que facilita actos mecánicos previamente basados en la lectura y procesamiento de documentos. Entre otros ejemplos, se incluyen el numerado y paginado de los expedientes, la comprobación de representaciones o la declaración de firmeza.

Por otra parte, la interconexión de los sistemas de distintas Administraciones Públicas facilita el uso de datos recogidos para diversas finalidades (como laboral o fiscal) en la Administración de Justicia. Este uso permite generar notificaciones o avisos automáticos sin intervención manual. Y, finalmente, se prevén las actuaciones asistidas, en las que se genera un borrador total o parcial de documento complejo basado en datos, que puede ser producido por algoritmos, y puede constituir fundamento o apoyo de una resolución judicial o procesal, pe-

El primer paso se da con los Registros

La reciente apertura al público del nuevo Registro Electrónico supone la digitalización total de sus trámites y servicios, lo que posibilitará la existencia de una sede electrónica única a nivel nacional, que a su vez ofrecerá nuevos servicios, a los que se podrá acceder tanto con certificado o firma electrónica o mediante el sistema Clave o DNI electrónico. Los cambios introducidos por mandato de la nueva ley se refieren a la llevanza de un registro electrónico que obliga a la firma electrónica de los asientos registrales con el certificado cualificado de firma del Registrador. Otorga la mayor certeza y seguridad a la firma de los asientos que, sin necesidad de impresión quedan, una vez firmados bajo la salvaguarda de los Tribunales. Es el caso de las carpetas registrales, que contendrán notificaciones, comunicaciones, expedientes y procedimientos sobre el usuario, que podrá saber como va su asunto en todo momento.

ro nunca constituirá una resolución judicial, ya que ésta precisará la validación definitiva por el juez. El Comité técnico estatal de la Administración judicial electrónica es el encargado de definir especificaciones, programación, mantenimiento, supervisión y control de calidad y, en su caso, la auditoría del sistema de información y de su código fuente.

El Ministerio ha recibido este año el segundo Premio Europeo al Sector Público, en la categoría de Trans-

formación Digital, por sus iniciativas en materia de Automatización de Procesos Robóticos (RPA). Entre las iniciativas destacadas de la candidatura está la aplicación de RPA a los trámites de concesión de nacionalidad por residencia y a los de cancelación de antecedentes penales, agilizando tramitaciones que afectan a miles de ciudadanos y ahorrando miles de horas de trabajo manual y repetitivo de la Administración. Otra iniciativa destacada ha sido la aplicación para acelerar las anotaciones de ingresos y pagos desde el sistema informático de gestión procesal de cada juzgado en la cuenta de depósitos y consignaciones judiciales.

El nuevo Registro Civil

El nuevo modelo de Registro Civil, impulsado por Presidencia, Justicia y Relaciones con las Cortes, alcanza ya a la mitad de la población de nuestro país, gracias a la progresiva implantación de Dcireg, un sistema integral de tramitación de expedientes por vía electrónica que contribuye a acercar este servicio a la ciudadanía, con independencia de su lugar de residencia.

Este nuevo Registro Civil se configura como único y electrónico, y permite la interoperabilidad entre administraciones públicas, simplificando así los procedimientos, agilizando los trámites y contribuyendo a la eliminación de desplazamientos y la disminución de tiempos de espera para los usuarios. Está basado, además, en el registro individual, mediante el cual cada persona se identifica de forma unívoca por su código personal y da fe de los hechos y actos del estado civil de cada persona ordenados de forma lógica y cronológica.

Es un modelo que pone en el centro a las personas, a sus derechos y sus necesidades, con independencia del lugar en el que residan y del manejo que tengan de los medios tecnológicos. Con el objetivo de contribuir a la cohesión territorial y digital, se mantiene una oficina

del Registro Civil en cada municipio, garantizando el acceso a toda la ciudadanía.

Objetivos de la digitalización

La digitalización busca mejorar el sistema de Justicia español al hacerlo más eficiente, accesible, transparente y moderno. Estos cambios han beneficiado tanto a los ciudadanos como a los profesionales del derecho, contribuyendo a una Justicia más efectiva y adaptada a las necesidades del siglo XXI.

Se trata de una obra complicada y extensiva, que acaba de superar uno de sus hitos más destacables al poner en marcha los nuevos Registros digitales de la Propiedad Mercantiles y de Bienes Muebles. La digitalización tiene como objetivos varios aspectos clave, como es la eficiencia y rapidez.

La digitalización debe ampliar el acceso a la Justicia al permitir que los usuarios puedan realizar trámites y consultas en línea. Esto es especialmente beneficioso para aquellos que viven en áreas remotas o tienen dificultades de movilidad, ya que ahora pueden acceder a servicios judiciales desde cualquier lugar con conexión a Internet. Junto a ello, los últimos Gobiernos trabajan en la modificación de la Planta Judicial y en la actualización constante de la Oficina Judicial.

La dotación presupuestaria y el incremento de la plantilla de funcionarios que conforman el sistema judicial es un complemento fundamental, máxime teniendo en cuenta el incremento de las jubilaciones.

También, tiene como meta esta renovación de estructuras en una mayor transparencia en el sistema judicial al facilitar el acceso a la información sobre casos y procedimientos.

Los ciudadanos pueden seguir de cerca el progreso de sus casos y entender mejor cómo funciona el sistema. Además, los sistemas digitales pueden ayudar a reducir los errores humanos y garantizar una mayor precisión en la gestión de casos y documentos. Esto contribuye a una mayor fiabilidad en el sistema judicial y a una disminución de los errores administrativos. Pero siempre, bajo el control humano y sin que puedan extenderse los escritos a la categoría de sentencias o resoluciones, reservadas a los jueces.

Y, como es lógico, la introducción de tecnologías digitales debe servir para modernizar el sistema judicial español, alineándolo con los estándares internacionales y mejorando su competitividad en un mundo cada vez más digitalizado. Esto puede atraer inversiones extranjeras y mejorar la percepción internacional del sistema judicial español.

Para leer más
www.economista.es/kiosco/

Buen Gobierno | Juris&Lex y RSC
elEconomista.es



YA ESTÁ DISPONIBLE EL NUEVO NÚMERO DE 'BUEN GOBIERNO, JURIS&LEX Y RSC'. La revista de buenas prácticas de *elEconomista* analiza, entre otros asuntos de interés, en su número de mayo los avances sobre digitalización y la llegada de las primeras aplicaciones de inteligencia artificial al mundo de la Justicia, que, en este último caso, se han iniciado con traductores de las sentencias para lograr sentencias sencillas de entender por el ciudadano no versado en el mundo del Derecho.

Normas & Tributos

Eduardo de Urbano 'Of Counsel', responsable del área de Derecho Penal de Kepler-Karst. Magistrado en excedencia.

“Si Hacienda pudiera hacer lo que quisiera estaríamos perdidos”

Xavier Gil Pecharromán MADRID.

Ya es firme la sentencia, dictada por la Audiencia Provincial de Madrid, que absuelve al empresario Pedro Trapote de las reclamaciones de la Agencia Tributaria (Aeat), de en torno a 42 millones de euros, entre multas, recargos e intereses por responsabilidad fiscal, además de penas de prisión superiores a seis años para el empresario y sus dos hijos. Ni la Fiscalía ni la Abogacía del Estado la han recurrido en el plazo legal establecido para ello.

Hablamos de este asunto con el abogado que ha llevado adelante la defensa del empresario. Se trata de un magistrado en excedencia, que actualmente actúa como *of counsel* y responsable del área de Derecho Penal Económico de la firma de abogados Kepler-Karst.

¿Cuál es la causa de que no se haya recurrido la absolución?

La sentencia resulta verdaderamente demoledora, al invalidar las pruebas obtenidas que sirvieron para la acusación, en particular, el informe pericial, dada la relación de conexidad con la entrada y registro en los domicilios societarios, al considerarse prueba ilícita. recrimina a la Aeat que utilizara información para la que no estaba autorizada por el juez, ocultando conscientemente, durante tres años, dicho extremo, proceder que supone servirse de una prueba ilícita, prohibida en el artículo 11.1 de la Ley Orgánica del Poder Judicial (LOPJ).

¿Tan demoledores son los argumentos de la sentencia?

Este no es un caso de delito fiscal más. Estamos hablando de que se reclamaban más de 42 millones de euros, incluso más que en el caso de Xabi Alonso, que es un caso paradigmático, porque en él el Tribunal Supremo viene a distinguir entre deuda y fraude. Sin embargo, la reclamación en ese caso era de 12,5 millones y dos años y seis meses de cárcel para cada uno de los tres acusados. El problema es que la Aeat manda al fiscal, de acuerdo con la Ley, cualquier asunto en el que la deuda tributaria supere los 120.000 euros, haya fraude o no. Lo más insólito es que con estas dimensiones económicas y de responsabilidad civil reclamadas no se haya recurrido ni por Fiscalía ni por Abogacía del Estado, lo que da una idea de la contundencia de la sentencia. Ahora estoy solicitando el pago de las costas, como es procedente.



NACHO MARTÍN

¿La cuestión se ha quedado en las garantías incumplidas?

Así es. La Sala declara ilícitas las pruebas del caso. Por tanto, son nulas de pleno derecho. En concreto, dice que la entrada y registro que dio origen al procedimiento estaba viciada porque había vulnerado el derecho al debido proceso, el proceso de especialidad, porque la autorización judicial era para otra cosa, y porque no legalizaron los llamados *hallazgos casuales*. Y, además, se comunicó a los interesados el procedimiento de inspección tres años después. Lo que hicieron fue construir la investigación durante esos años por delitos sobre los que no estaban autorizado y al final se lo comunicaron a los interesados, cuando debían haberlo hecho al comenzar el procedimiento para que pudiesen defenderse. A resultados de esta actuación, la prueba pericial tampoco es válida y queda anulada por la Sala en aplicación de la conocida como doctrina de la conexión de antijuridicidad o de la *fruta del árbol envenenado*.

¿Se trata de una doctrina de respeto al principio de legalidad?

Sí. Se trata de respetar y mantener vigente el principio de legalidad. La Audiencia Provincial ha declarado nulos los registros en los domicilios sociales del empresario tras decretar la conocida como la doctrina de la *fruta del árbol envenenado*. En resumidas cuentas, se refiere a que toda prueba que tenga una relación directa con otra que sea considerada como nula se considerará también nula. En este caso se ha recriminado a la Agencia Tributaria el uso de información que no había sido autorizada por el juez de instrucción y se ha considerado como prueba ilícita atendiendo al artículo 11.1 de la LOPJ. La Audiencia Provincial de Madrid, en sentencia de 11 de marzo de 2008, introdujo por primera vez esta fórmula de manera expresa, como consecuencia de la doctrina establecida por el Tribunal Constitucional en su Sentencia 14/1984, de 29 de noviembre. El nombre viene dado por unos versículos del Evangelio

de Mateo (7:17 a 20), en los que se habla de que el árbol malo da fruto malo, entendiendo por el árbol, el procedimiento, y por los frutos las pruebas obtenidas.

¿Qué consecuencias jurídicas tiene esta sentencia?

Las acusaciones y la Agencia Tributaria se quedaron sin pruebas y, por tanto, sin necesidad de entrar en el fondo, no hubo caso. Hay un aforismo latino que dice *nemo iudex sine actore*, para designar el rol que juega un sujeto de derecho en una relación jurídica. Si no hay una acusación válida, sostenible en Derecho, no hay caso y el juez resolverá sobre el fondo, aunque como el asunto llegó a juicio, hubo que resolver por sentencia.

¿Puede Hacienda retomar el caso?

Hay otro procedimiento abierto, pero al basarse en las mismas pruebas el juez tendrá que archivarlo. En Hacienda había otros procedimientos abiertos para otros ejercicios que quedan sin efecto. Y había

Caso Pedro Trapote:

“La sentencia reprocha que se obtuviesen pruebas ilícitas de manera consciente”

Árbol envenenado:

“Las acusaciones se han quedado sin pruebas, por lo que no es posible entrar en el fondo”

Daños morales:

“Este hombre ha estado acogotado durante muchos años. Sus empresas han sufrido mucho”

unas medidas cautelares aprobadas, como embargos de inmuebles que hay que levantar. Este hombre ha estado acogotado durante muchos años. Las consecuencias para sus empresas han sido tremendas.

¿Puede reclamar daños y perjuicios por menoscabo económico?

En este tipo de asuntos hay un reconocimiento de los daños morales causados, incluso hay gente que acaba suicidándose, se arruina su carrera y su empresa, afecta a su matrimonio... pero entra dentro del principio de *tutela judicial efectiva*. Pero, en este caso, las magistradas reprochan a la Agencia Tributaria y a la Fiscalía que “la prueba se obtuviese “conscientemente de manera ilícita, ocultando la información que obtuvo y guardo para su utilización, tres años después, habiendo omitido en su momento dicha información al juzgado”. Esto es durísimo y suena a prevaricación. Algo parecido se afirma en la sentencia del caso Xavi Alonso. Estamos ante comportamientos abusivos, que pueden surgir por el afán de recaudar a cualquier precio. Se han vulnerado garantías que son la esencia del Estado de Derecho. Si la Administración tributaria, que es la más poderosa, pudiera hacer lo que quisiera estaríamos perdidos. Menos mal que están los tribunales.

Gestión Empresarial

El 40% de los candidatos en búsqueda de empleo utilizan la IA para solicitar el puesto

Entre 2022 y 2023 el uso de inteligencia artificial generativa para redactar el currículum creció un 13%

Alfonso Bello Huidobro MADRID.

El 39% de los aspirantes a empleo admiten haber utilizado ChatGPT durante su búsqueda, según una reciente encuesta de HAYS realizada a 15.000 personas. Esto marca un aumento del 13% desde 2023, destacando la creciente integración de la IA generativa en el ámbito laboral, incluso en los procesos de contratación.

Además, el 40% de los encuestados tiene una visión positiva de la IA generativa y su contribución a la innovación en la mejora del proceso de búsqueda de empleo. Mientras que el 39% de los candidatos lo consideran un recurso completamente aceptable, el 18% opina que su uso es deshonesto y debería ser restringido.

“Los currículums constituyen la gran oportunidad para que las organizaciones conozcan mejor a sus candidatos, por lo que su autenticidad es clave. Aunque la inteligencia artificial generativa tiene la capacidad de completar eficazmente tareas repetitivas o plantillas, tiene varias limitaciones cuando se trata de replicar el toque humano. La tecnología está ahí para ayudarte, pero debe ser usada con prudencia para que el CV no deje de representar de forma fidedigna a la persona. Es un documento que debe transmitir la pasión y el entusiasmo del candidato, y ahí la IA puede ser un complemento, pero no un sustitutivo”, razona James Milligan, director Global de Tecnología de HAYS.

Un programa de inteligencia artificial para la creación de CVs puede detectar palabras clave y frases relevantes relacionadas con la industria de la empresa en proceso de selección. Sin embargo, si el CV se limita a estos contenidos sin personalización adicional, existe el riesgo de que suene genérico y se parezca al de otros candidatos que también utilicen la misma herramienta de IA. Además, carecerá de cualquier indicio de inteligencia emocional por parte del candidato, lo que podría representar una clara desventaja en el proceso de selección.

“Los responsables de selección y contratación leen cientos de solicitudes cada día y, a veces, puede resultar obvio cuando alguien ha utilizado la IA para redactar su CV. Ninguna tecnología puede replicar el pensamiento crítico, el matiz humano y la personalidad de cada candidato. Al menos, aún no”, añade Milligan.



El 65% de las empresas carece de protocolos establecidos para la implantación de herramientas de inteligencia artificial. DREAMSTIME

Los expertos de HAYS subrayan que demonizar la IA generativa carece de sentido, ya que puede ser valiosa en múltiples aspectos, como la generación de ideas, la recopilación de información y la estructuración de respuestas. Además, estas herramientas pueden formular preguntas específicas para un puesto de trabajo que los candidatos pueden encontrarse durante una entrevista, y también ofrecer retroalimen-

tación para mejorar las respuestas a lo largo del proceso de selección.

Percibida como una amenaza

La inteligencia artificial se ha consolidado en el mundo laboral. Sus múltiples ventajas han demostrado su capacidad para remodelar la forma de trabajar y estimular la creatividad en diversos entornos profesionales, convirtiéndola en un motor de innovación y rendimiento la-

boral. Sin embargo, a pesar de estos avances, el 61% de las empresas aún no promueve ni ha adoptado estas herramientas, lo que indica un amplio espacio para su expansión, según lo señalado en la Guía HAYS.

A pesar de que el 34% de los profesionales ya están utilizando esta tecnología en su rutina diaria, el 65% de las empresas carece de protocolos establecidos para su implementación. Ante esta situación, los ex-

pertos de HAYS, líder global en selección y contratación de personal calificado, resaltan la importancia de establecer un diálogo continuo, bidireccional y estratégico en el entorno laboral para abordar de manera efectiva los desafíos y aprovechar los beneficios que la IA puede ofrecer al desarrollo profesional. Subrayan que es imprescindible que las empresas analicen y estudien cómo la aplicación de esta tecnología impactará en sus operaciones y cómo deben adaptarse a este cambio.

Así lo argumenta Aitor Larrauri, director de BI & Innovation de HAYS para el Sur de Europa, quien señala que “la clave está en ese primer ejercicio: conocer la empresa y entender los procesos en profundidad, para analizar en cuáles aplicar la IA de forma estratégica y eficiente. Luego, capacitar a los empleados para contar con una plantilla formada y preparada para integrar estos cambios. Pero, sobre todo, desarrollar políticas y protocolos que contribuyan a su implementación y a la protección de datos para que no haya agujeros de seguridad a través de los cuales se pierda o escape la información”.

Entornos laborales cada vez más impulsados por la inteligencia artificial

La mejora de la productividad y la eficacia se encuentran entre las principales ventajas de utilizar la IA en el trabajo, como lo afirman el 53% de los profesionales y el 57% de las empresas según la Guía HAYS 2024. Aunque permite reducir el tiempo dedicado a ciertas tareas y ser más eficientes, un 37% de los profesionales la perciben como una amenaza, temiendo que pueda eliminar

más oportunidades laborales de las que crea. En este sentido, el 20% declara estar dispuesto a cambiar de campo laboral debido a los avances en este ámbito. Por su parte, el desafío para los profesionales será mantenerse relevantes en un entorno laboral cada vez más impulsado por la tecnología. Deberán reflexionar sobre qué procesos de su día a día pueden ser mejorados mediante la

implementación de dicha tecnología y ajustar sus programas de formación en consecuencia. En este sentido, el criterio para elegir una formación estará determinado por la aplicabilidad y funcionalidad de la IA en cada sector específico. “La IA puede ser un gran aliado. Se trata de aplicarla en aquellas tareas que nos beneficien para ser más productivos”, concluye Aitor Larrauri.



	ESPAÑA	EUROPA	ESTADOS UNIDOS	CHINA	EURO / DÓLAR	PETRÓLEO BRENT	ORO
PIB Variación trimestral	0,2%	0,2%	0,6%	0,4%	1,087\$	83,35\$	2.381/onza
INFLACIÓN	3,3%	9,2%	5%	1,8%	€\$		
DESEMPLEO	12,7%	6,6%	3,7%	5,5%			

Este es el **sándwich argentino** que aspira a ocupar el trono de Rodilla

Uno de los fundadores de Malvón se asocia con dos emprendedores para crear Olsen, una nueva marca con la que replicar el éxito alcanzado con las empanadas

Javier Mesa MADRID.

Hace cuatro años, la pareja de jóvenes diseñadores argentinos formada por Brian Fuks y Ayelén Ávalos ponía en marcha un local en el Barrio de las Letras de Madrid donde servían café de especialidad acompañado de los dulces más típicos de su país natal, los alfajores con dulce de leche.

Como tantos otros pequeños negocios del sector de la restauración o el retail, el recién nacido Olsen se vio de la noche a la mañana en la cuerda floja por el cierre decretado durante la pandemia del coronavirus. Lejos de amilanarse, la pareja se puso manos a la obra para diversificar su oferta y hacerla llegar, primero a domicilio, y posteriormente, conforme las restricciones de aforo se fueron levantando, desde el mostrador de su propio establecimiento.

En el camino y haciendo números, Brian y Ayelén se dieron cuenta de que el 80% de los pedidos que recibían eran de alfajores, por lo que ampliaron su oferta y decidieron especializarse en este postre, además de buscar nuevas vías de distribución para su producto estrella. Y fue en 2022 cuando el azar hizo que se cruzaran con el cofundador de uno de los mayores éxitos de la restauración organizada de nuestro país, de los últimos años, Alejandro Polo, uno de los dos españoles que crearon la marca de empanadas argentinas Malvón. El empresario estaba interesado en ofrecer los alfajores de Olsen en su red de locales.

Ambos emprendedores conectaron y surgió la idea de replicar el éxito de las empanadas argentinas con un nicho de mercado aún por explotar en España, el de los sándwiches. Pero no al estilo del clásico triángulo de Rodilla, líder de este segmento en España, sino al del italiano *tramezzini*, con tres finas rebanadas de pan de miga rectangular sin corteza, cuyos rellenos se acompañan de una salsa de leche, mayonesa aligerada



Local de la cadena en la calle Narvéez de Madrid. EE

y queso blanco que les aportan una jugosidad especial y una humedad que hay que mantener siempre muy controlada en unas bandejas y unos mostradores especialmente diseñados a tal efecto.

De esta manera, en junio de aquel año y con Alejandro Polo ya como socio, la marca Olsen Sandwich habría su primera tienda en el Paseo de la Habana, en las inmediaciones del estadio Santiago Bernabéu, con 12 especialidades de sándwich como principal reclamo y con sus célebres alfajores en pequeño formato de acompañamiento dulce.

Tras comprobar la buena aceptación de sus sándwiches artesanales, elaborados con tres tipos de pan (tomate, semillas y blanco), mezcla de tradición y modernidad, y con

recetas que van del clásico de jamón y queso al de pastrami y pepinillos o el de pollo a la mostaza y queso, los responsables de Olsen emprendieron la expansión con otros dos locales propios, en el barrio de Salamanca (Narvéez) y en el de Moncloa (Hilarión Eslava), tras hacer unas inversiones que oscilaron entre los 60.000 y los 80.000 euros de media.

En este tercero, además, apostaron por dotar de mayor espacio a la zona de elaboración de manera que pudiera funcionar como obrador central desde donde la marca distribuye a los otros dos locales sus sándwiches refrigerados, nunca congelados. Con esta estructura, los fundadores aspiran a ir ganando poco a poco la escala con la que su espejo, Malvón, logró convertirse en referente de la empanada argentina en España y rozar ya el centenar de locales operativos y lograr unas ventas netas de 16,4 millones.

Para conseguirlo, además del sabor de sus propuestas, la pareja ha diseñado una imagen de marca y unas tiendas con un aire minimalista donde el foco de atención siempre se dirige hacia un mostrador de mármol de tonos claros y una vitrina refrigerada donde una iluminación indirecta muestra el colorido



Brian y Ayelén, socios fundadores de Olsen.
A. MORALES

surtido salado de la marca a la manera de una joyería. Y todo esto en un ambiente de tonos blancos donde la zona de elaboración se encuentra totalmente abierta a la mirada del cliente.

Aunque no se han fijado unos objetivos muy claros en cuanto a aperturas, los socios de Olsen sí reconocen que el 2024 debería ser el año en el que la marca diera el paso hacia la franquicia tras afinar su operativa gracias a la experiencia de Alejandro Polo y no descartan alcanzar los 7 locales en Madrid, además de explorar oportunidades en ciudades clave como Barcelona, Valencia, Sevilla y Bilbao.

